

FONDATION JEAN MONNET POUR L'EUROPE

43^{ème} ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bâtiment Géopolis, salle 1612
Université de Lausanne

Jeudi 28 mars 2019
14h30 – 16h30

COMPTE RENDU DE LA SÉANCE

02.07.2019

La séance est ouverte à 14 heures 30 par M. Pat Cox, président de la Fondation.

Le procès-verbal est tenu par Mme Nathalie Fanzly, responsable de l'administration et des événements.

1. Mot de bienvenue

Le président Cox salue les membres présents et leur souhaite la bienvenue. Il salue chaleureusement la présence de José María Gil-Robles, ancien président de la Fondation et ancien président du Parlement européen.

Le président présente l'ordre du jour de la séance durant laquelle un hommage sera rendu aux collègues disparus et de nouveaux membres seront accueillis. Les activités et perspectives de la Fondation seront évoquées, de même que les questions financières. Un échange informel sur l'actualité européenne se tiendra en dernière partie de séance (hors compte rendu), et débutera par une intervention d'Éric Roussel. S'en suivra une pause-café où les membres pourront poursuivre leurs discussions en attendant l'ouverture du colloque « L'Europe dans le monde » avec les conférences magistrales de José María Gil-Robles et de Gustav Lindstrom, directeur de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne.

2. Hommage aux membres disparus

Un hommage est rendu aux membres du Conseil qui sont décédés depuis la dernière assemblée générale du 1^{er} mars 2018 et dont la Fondation a eu connaissance :

- **Maurice Cosandey**, ancien président du Conseil des Écoles polytechniques fédérales, ancien président de l'École polytechnique fédérale de Lausanne et professeur honoraire ;
- **Paul Denoyel**, ancien directeur pour la Suisse de la Fondation de prévoyance Hausermann à Strasbourg ;
- **Bernard Dutoit**, professeur honoraire de l'Université de Lausanne ;
- **Roger Garnier**, ancien président de l'Union des Français de l'étranger ;
- **Jacqueline Grapin Le Goc**, ancienne journaliste au « Monde », fondatrice de l'Institut européen de Washington ;
- **Edmond Henry**, ancien chancelier d'État du Canton de Vaud, ancien président de la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie, ancien secrétaire général de Nestlé ;
- **Norbert Kohlhasse**, ancien représentant permanent des Communautés européennes à Genève puis à Athènes ;

- **Jean-Gérard Lieberherr**, médiateur agréé, beau-fils de Jean Monnet ;
- **Jacques Oberson**, ancien directeur d'assurance, ancien membre du Conseil exécutif de la Fondation ;
- **Charles Ricq**, professeur honoraire de l'Université de Genève ;
- **Jean Starobinski**, professeur honoraire de l'Université de Genève.

Le président invite l'assemblée à se lever pour une minute de silence en hommage aux membres décédés du Conseil.

3. Activités de la Fondation et perspectives

Le président Cox informe que le Conseil exécutif a pris la décision d'accueillir en son sein comme nouveaux membres à titre individuel les trois personnalités suivantes :

- Gisèle Girgis-Musy (nommée le 3 octobre 2018), présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros ;
- Éric Roussel (nommé le 28 mars 2019), historien et membre de l'Institut de France (Académie des sciences morales et politiques) ;
- Jan Tombiński (nommé le 3 octobre 2018), ambassadeur de l'Union européenne auprès du Saint-Siège, de l'Ordre de Malte, des Organisations des Nations Unies à Rome et de la République de Saint-Marin.

Le président indique que, depuis le 22 juin 2018, Roberto Balzaretti, secrétaire d'État et directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères, est le représentant de la Confédération suisse, en remplacement d'Henri Gétaz que la Fondation tient à remercier pour l'excellente collaboration entretenue depuis 2010.

En ce qui concerne le rapport annuel d'activités 2018, le président signale que les membres du Conseil le recevront en juin 2019.

Les activités sont ensuite présentées par Gilles Grin, directeur de la Fondation, Mathias Walter, archiviste responsable, et Nathalie Fanzly, responsable de l'administration et des événements. Pour tout complément d'information, les membres peuvent se référer au rapport annuel d'activités 2018.

Gilles Grin prend la parole pour évoquer les 40 ans de la disparition de Jean Monnet. Il présente ainsi le 12^e numéro de la Collection débats et documents, une biographie inédite de Jean Monnet rédigée en langue anglaise par le journaliste et historien britannique Richard Mayne, qui fut l'un de ses collaborateurs dans les années 1950 et 1960. La rédaction de l'ouvrage s'était faite dans les années 1970. Sa publication était restée en suspens jusqu'à ce

qu'elle soit reprise par Clifford P. Hackett, directeur exécutif du Jean Monnet Council à Washington, D.C. La Fondation s'est ensuite chargée de la publication finale du manuscrit.

Un petit film sur Jean Monnet, d'une durée de sept minutes et dont le montage a été réalisé par Vincent Bezençon, archiviste à la Fondation, est présenté par Gilles Grin. Les images sont issues d'anciennes pellicules, datant des années 1930 et 1940, retrouvées par les petits-enfants de Jean Monnet, Jean-Gabriel et Jean-Marc Lieberherr, et remises à la Fondation en avril 2018. Ces images muettes complètement inédites tournées en Chine, en Amérique, en France ou encore sur des bateaux, d'une durée totale de près de cinq heures, ont été numérisées par la Fondation. La découverte de ces films, quelques mois après celle des archives retrouvées place Vendôme à Paris, est une divine surprise. Ces films nous font découvrir un Jean Monnet détendu, se trouvant par exemple en famille ou avec des amis. Ils nous aideront aussi à mieux connaître encore les contacts et réseaux du premier citoyen d'honneur de l'Europe.

Depuis la dernière assemblée générale, la Fondation a organisé 7 événements publics. Le prochain événement est le colloque portant sur « l'Europe dans le monde », qui se tiendra juste après l'assemblée générale et se poursuivra le lendemain. Ce colloque a nécessité un gros travail de conception et d'organisation. Le président Pat Cox, le Comité scientifique de la Fondation et notre collègue Brigid Laffan, directrice du Centre Robert Schuman à l'Institut universitaire européen de Florence, sont remerciés pour leur précieuse contribution. Le 2 mai, il y aura une conférence de Micheline Calmy-Rey, ancienne présidente de la Confédération suisse, organisée en partenariat avec le Centre du droit de l'entreprise de l'Université de Lausanne (CEDIDAC) et dont le thème portera sur la politique européenne de la Suisse. Le 13 juin, le président Pat Cox donnera une conférence sur le Brexit. Le 26 septembre, en partenariat avec l'Université de Fribourg, une conférence de Sandro Gozi, président de l'Union des fédéralistes européens et ancien secrétaire d'État italien aux affaires européennes, est prévue. Le 8 novembre, un Dialogue européen sur le thème de la France et de la construction européenne sera animé par le président Pat Cox et réunira Éric Roussel, historien et membre de l'Académie des sciences morales et politiques de l'Institut de France, Hélène Conway-Mouret, sénatrice et ancienne ministre de la République française, et Richard Werly, correspondant permanent du quotidien suisse *Le Temps* à Paris.

Avant de présenter la vie des archives, Mathias Walter évoque l'actualité de mars 2019 avec la sortie du livre de Philippe de Villiers s'intitulant « J'ai tiré sur le fil du mensonge et tout est venu », qui s'attaque aux figures des pères fondateurs et tout particulièrement à Jean Monnet, Robert Schuman et Walter Hallstein. La Fondation salue les actions de fond menées par Éric Roussel dans les médias français. Mathias Walter indique que le site internet de la Fondation a permis de publier une courte déclaration quant à la politique de transparence des archives. Courant mars, la Fondation a également pu accueillir une équipe de l'émission de télévision française *Quotidien* sur la chaîne TMC pour réaliser un reportage vu par environ 1.5 million de téléspectateurs. Ce reportage est diffusé en séance¹. Mathias Walter continue sur les activités archivistiques et annonce que le traitement des archives Chaumet est terminé.

¹ Voir sur le site internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/archive/zoom-dans-les-archives-de-jean-monnet/>

Nathalie Fanzly présente les boursiers Henri Rieben pour l'année 2018-19 sélectionnés le 8 mai 2018 lors de la réunion de la commission des bourses issue du Comité scientifique. Ils sont 5, soit 2 femmes et 3 hommes, et proviennent de 4 pays différents : Espagne, Italie, Pays-Bas et Suisse. Les disciplines représentées sont l'histoire, le droit, la science politique et l'économie. Concernant les derniers développements en matière de communication, la Fondation dispose d'un nouveau site internet depuis fin 2018 (le quatrième depuis 2001). La page d'accès sur internet reste identique : jean-monnet.ch. La partie « Pour nous soutenir » est toujours mise en avant sur le site internet et permet à chacune et chacun de pouvoir faire un don ou un paiement en ligne en quelques clics seulement. Quant à la page Facebook², certaines actualités de la Fondation y sont présentées.

Pour ce qui est de l'activité du groupe d'expertise « transports », l'année 2018 a permis de débiter la nouvelle période de travail (qui court jusqu'à fin 2019) sur le thème de la mobilité durable urbaine. Environ dix villes seront étudiées à travers une étude comparative, en mettant en avant les bonnes pratiques et axes d'améliorations en termes de mobilité urbaine. Les experts de la première période restent impliqués en tant que consultants pour cette nouvelle période. Un comité de pilotage est composé du président Pat Cox, de Patrick Oliva, cofondateur du Paris Process on Mobility and Climate et ancien directeur des relations extérieures, mobilité durable et transition énergétique chez Michelin, et de Patrick Rérat, professeur ordinaire à l'Institut de géographie et durabilité au sein de la Faculté des géosciences et de l'environnement de l'Université de Lausanne. Au sein de la Fondation, Eva Paul, chargée de projets et rapporteuse du groupe, ainsi que Nathalie Fanzly, contribuent à la bonne gestion du projet. Mike Federmeier et Antoine Folcque, deux étudiants du professeur Rérat à l'Université de Lausanne, contribuent à la réalisation et à la rédaction des études de cas.

4. Situation financière

Gilles Grin aborde les questions financières avec la présentation des comptes 2018 ainsi que du budget 2019³. Le budget 2019, qui se trouve ci-dessous en regard du compte de résultat 2018, est en équilibre.

	Comptes 2018	Budget 2019 (03.2019)
PRODUITS D'EXPLOITATION	1'377'157	1'383'400
Subventions	1'316'315	1'328'600
Subvention Confédération DEFR	130'000	134'700
Subvention Confédération DFAE	191'900	191'900
Subvention Canton de Vaud	876'000	882'000

² Adresse : <https://www.facebook.com/FondationJeanMonnet>.

³ Nous reproduisons ici les comptes révisés de 2018 et non pas les comptes provisoires tels qu'ils étaient disponibles au moment de l'assemblée générale. Pour les commentaires sur les comptes 2018, prière de se référer au rapport annuel d'activités 2018 (<https://jean-monnet.ch/wp-content/uploads/2019/06/rapport-activites-2018.pdf>).

Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	58'415	60'000
Subvention Ville Lausanne	60'000	60'000
Moyens propres	60'843	54'800
Rendements financiers	14'012	14'000
Ventes de publications	19'610	2'000
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	12'640	20'000
Utilisation provision désacidification d'archives	-	4'000
Utilisation provision rétro-numérisation d'archives	8'261	13'500
Revenus divers	6'320	1'300
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'397'989	-1'429'000
Salaires et charges sociales	950'462	973'000
Archives, médiathèque et bibliothèque	59'840	63'000
Bourse Henri Rieben	12'640	20'000
Edition et distribution de publications	44'535	22'000
Evénements	66'454	145'000
Frais d'enseignement	612	1'000
Groupe d'expertise	5'165	10'000
Image de la Fondation	9'094	3'000
Frais d'entretien de la Ferme	58'415	60'000
Frais généraux et autres charges	125'745	92'000
Frais de déménagement	-	-
Amortissement du mobilier et machines de bureau	65'027	40'000
RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-20'832	-45'600
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	23'355	46'000
Subsides pour des projets	5'755	30'000
Dons (hors Bourse HR, désacidification et rétro-numérisation)	17'600	16'000
RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	2'523	400
Variation sur cours titres	-207'973	-
Plus-values nettes sur la vente des titres	-109	-
Allocation à la provision de perte de cours	-	-
Dévaluation stock médailles d'or	-	-
RESULTAT FINAL	-205'558	400
Capital de dotation de la Bourse Henri Rieben	475'285	

Concernant la politique financière de la Fondation, Philippe Nell observe que les rendements obtenus du capital de la bourse Henri Rieben sont plus faibles que pour le capital de la Fondation et évoque la possibilité de s'aligner sur la politique de gestion du capital de la Fondation qui génère plus de rendement.

Gilles Grin explique qu'il existe depuis toujours un cloisonnement entre le financement de la Bourse Henri Rieben et celui des autres activités de la Fondation. La gestion financière globale de la Fondation est une gestion conservatrice qui limite le risque financier et, de ce fait, le

rendement. La Bourse Henri Rieben est issue exclusivement de fonds privés. La gestion du portefeuille de la Bourse est particulière, en se concentrant exclusivement sur les liquidités et l'obligataire afin de minimiser les risques.

Bruno Théret suggère qu'une cotisation d'adhésion soit demandée aux membres de la Fondation, ce qui constituerait une manne financière pour l'institution. Il salue le soutien continu du Canton de Vaud et s'interroge sur son évolution. Gilles Grin précise que la Fondation Jean Monnet pour l'Europe est une fondation de droit privé en Suisse, de ce fait elle n'a pas le droit de demander de cotisations à ses membres. Elle peut leur suggérer de faire des dons, ce qu'elle fait chaque été lors de l'appel aux dons. Les donateurs peuvent choisir ou non de les affecter.

Les abonnements à la collection des Cahiers rouges permettent aussi de soutenir les activités de la Fondation. Le nombre d'abonnés à la collection a culminé à environ 3'000 il y a plusieurs décennies. Actuellement, la Fondation en compte environ 450, dont la plupart ont été d'anciens élèves du professeur Henri Rieben. Cette diminution est liée à un facteur générationnel et au fait que l'abonnement à des collections de livres devient de moins en moins populaire. Désormais, l'abonnariat assure tout juste l'autofinancement de la collection. En revanche, la Collection débats et documents, diffusée électroniquement, permet de toucher un public de plus en plus large et reste relativement peu coûteuse pour la Fondation.

Par rapport aux collectivités publiques, Gilles Grin précise que plus de 90% des produits d'exploitation proviennent de leurs subventions. Les soutiens apportés par le Canton de Vaud, la Confédération et la Ville de Lausanne sont essentiels. Il rappelle que la Fondation est une institution indépendante, non partisane et non militante, et qu'elle convient contractuellement avec les collectivités de son portefeuille d'activités. Par ailleurs, des demandes de renouvellement de subventions sont déposées tous les 4 à 5 ans.

Gilles Grin souligne l'existence d'importants dons privés que la Fondation a pu recevoir ponctuellement ces dernières années. Il espère que ces soutiens pourront se poursuivre. Le président Pat Cox rappelle aux membres que les collectivités et institutions soutenant la Fondation sont toutes représentées au sein du Conseil exécutif et il salue la qualité des relations entretenues.

5. Élection de nouveaux membres du Conseil de la Fondation

Le président rappelle que la Fondation se réjouit d'accueillir de nouveaux membres chaque année et il remercie toutes les personnes qui ont proposé de futur(e)s collègues.

Le Conseil exécutif a désigné en séance du 28 mars matin les personnalités suivantes pour entrer au Conseil de la Fondation. Ces désignations doivent maintenant être ratifiées par l'assemblée générale.

La liste des noms des personnalités en question est la suivante :

- **Bernhard Altermatt**, maître de conférences à la Haute école de gestion de Fribourg, membre du Conseil général de la Ville de Fribourg, doctorant en histoire ;
- **Grace Ballor**, chercheuse en histoire à l'Université de Californie à Los Angeles et ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- **Roberto Baranzini**, professeur associé et directeur du Centre Walras-Pareto d'études interdisciplinaires de la pensée économique et politique, Faculté des sciences sociales et politiques, Université de Lausanne ;
- **Sophie Bejean**, rectrice de l'Académie de Strasbourg, professeur des universités en sciences économiques ;
- **Alain Beretz**, ancien directeur général de la recherche et de l'innovation du ministère français de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, ancien président de l'Université de Strasbourg ;
- **Raphaël Bez**, co-secrétaire général du Nouveau mouvement européen Suisse (Nomes), ancien conseiller politique à la mission permanente de la Suisse auprès de l'OSCE, de l'ONU et des organisations internationales à Vienne ;
- **Mercedes Bresso**, députée au Parlement européen, ancienne présidente du Comité européen des régions, ancienne présidente de la Région Piémont (Italie) ;
- **Aurélien Buffat**, collaborateur détaché à la présidence du Conseil d'État du Canton de Vaud, docteur en sciences politiques ;
- **Damiano Canapa**, professeur associé et directeur du Centre du droit de l'entreprise (CEDIDAC), Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique, Université de Lausanne ;
- **Roger de Weck**, professeur invité au Collège d'Europe à Bruges, ancien directeur général de la Société suisse de radiodiffusion et télévision (SRG SSR), ancien rédacteur en chef de l'hebdomadaire *Die Zeit* ;
- **Christophe Déage**, président de LH Europe (centre de rencontre interculturel au Grand-Château d'Ansembourg, Grand-Duché de Luxembourg), président du Pôle IHEDN-Luxembourg (Institut des hautes études de défense nationale) ;
- **Mary Jo Deering**, présidente et CEO de Deering Health Associates (États-Unis), auteure d'une thèse de doctorat consacrée à Denis de Rougemont, publiée dans la collection des Cahiers rouges de la Fondation ;
- **Kivanç Ergu**, ancien boursier Henri Rieben (2017) ;
- **Jean-Pierre Finance**, ancien président de l'Université de Lorraine et de la Conférence des présidents d'université (France) ;
- **Mattia Frapporti**, ancien Boursier Henri Rieben (2014) ;
- **Henri Gétaz**, secrétaire général de l'Association européenne de libre-échange (AELE) ;
- **Wolf D. Gruner**, professeur titulaire de la chaire Jean Monnet (histoire de l'intégration européenne et études européennes) à l'Université de Rostock ;

- **Quentin Jouan**, consultant Public Sector Strategy & Operations chez Deloitte Belgique et ancien boursier Henri Rieben (2016) ;
- **Nicolas Kilchoer**, préfet de la Broye fribourgeoise ;
- **Hilème Kombila**, juriste à la Cour d'appel de Paris et ancienne boursière Henri Rieben (2013) ;
- **Sarah Lattanzi**, ancienne boursière Henri Rieben (2018) ;
- **Andrey Leonov**, academic coordinator of the EU SECU-POLE Project (EU Approaches to Transnational Security Challenges: Focus on Policy Learning) et ancien boursier Henri Rieben (2016) ;
- **Jean-Marc Lieberherr**, CEO de la Diamond Producers Association, petit-fils de Jean Monnet ;
- **Grégoire Mallard**, professeur associé à l'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) à Genève ;
- **Michel Mangenot**, professeur à l'Institut d'études européennes de l'Université Paris 8, vice-président de l'Association française de science politique ;
- **Mirela Marcu**, ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- **Guy Marshall**, étudiant à l'Université d'Oxford, spécialiste des énergies renouvelables ;
- **Sir Peter Marshall**, ancien secrétaire général adjoint du Commonwealth, ancien représentant permanent du Royaume-Uni auprès des Nations Unies à Genève ;
- **Erinc Miray**, analyste de recherche chez Mergermarket Group (Londres) et ancienne boursière Henri Rieben (2015) ;
- **Maria Catalina Moisescu**, ancienne boursière Henri Rieben (2016) ;
- **Emanuele Monaco**, ancien boursier Henri Rieben (2017) ;
- **Henriette Müller**, chercheuse en sciences humaines à l'Institut NYUAD de l'Université de New York à Abu Dhabi et ancienne boursière Henri Rieben (2015) ;
- **Delphine Pandazis**, Master ès lettres de l'Université de Lausanne, auteure d'un ouvrage sur la rédaction des Mémoires de Jean Monnet (2018) ;
- **Aneta Pazik**, agent de coopération internationale au Centre national des sciences (Pologne) et ancienne boursière Henri Rieben (2013) ;
- **Simona Picciau**, chercheuse et coordinatrice de projet du Centre de recherche stratégique européen (CESR) et ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- **Thomas Raineau**, chargé de conférences à Sciences Po Paris et ancien boursier Henri Rieben (2012) ;
- **Patrick Rérat**, professeur ordinaire à l'Institut de géographie et durabilité, Faculté des géosciences et de l'environnement, Université de Lausanne ;
- **Mechthild Roos**, ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- **Raphaëlle Ruppen Coutaz**, research fellow à l'Institut universitaire européen de Florence, maître assistante à la section d'histoire, Faculté des lettres, Université de Lausanne ;

- **Michele Ruta**, économiste principal à la Banque mondiale ;
- **Jean-Pierre Spitzer**, avocat au Barreau de Paris, ancien conseiller technique aux cabinets des ministres français des affaires européennes et des affaires étrangères ;
- **Jaroslav Starzyk**, ancien ambassadeur de Pologne en Suisse puis auprès de l'Union européenne ;
- **Francesca Tortorella**, ancienne boursière Henri Rieben (2017) ;
- **Mano Gabor Toth**, assessment manager à Cambridge Assessment et ancien boursier Henri Rieben (2015) ;
- **Koen Van Zon**, ancien boursier Henri Rieben (2016) ;
- **Peter Verovsek**, professeur assistant en politique et relations internationales à l'Université de Sheffield et ancien boursier Henri Rieben (2012) ;
- **José Viegas**, professeur à l'Université de Lisbonne, ancien secrétaire général du Forum international des transports (OCDE) ;
- **Assimina Walther**, architecte et expert immobilier, ancienne membre du Comité de coordination européen des Business and Professional Women (BPW) ;
- **Jean-Pierre Wauters**, professeur honoraire à la Faculté de biologie et de médecine, Université de Lausanne, président d'honneur de la Société royale union belge à Lausanne ;
- **Lesley Wilson**, secrétaire générale de l'Association européenne des universités (EUA) ;
- **Tomasz P. Woźniakowski**, chercheur pour le projet Léviathan à la Hertie School of Governance à Berlin et ancien boursier Henri Rieben (2015) ;
- **Rudolf Wyder**, vice-président de l'Association suisse de politique étrangère, ancien directeur de l'Organisation des Suisses de l'étranger ;
- **Khaydarali Yusunov**, ancien boursier Henri Rieben (2013) ;
- **Giovanni Zaccaroni**, chercheur en droit de l'Union européenne à l'Université du Luxembourg et ancien boursier Henri Rieben (2013).

Le Conseil de la Fondation ratifie unanimement la désignation par le Conseil exécutif des personnalités précitées en qualité de membres du Conseil de la Fondation.

Le président indique que, si des membres souhaitent proposer des candidats pour rejoindre le Conseil, ils peuvent prendre contact avec le directeur de la Fondation d'ici début octobre.

6. Divers

Le président remercie les membres de leur fidélité et de leur engagement auprès de la Fondation et rappelle que la prochaine assemblée générale sera fixée au cours du premier semestre 2020 ; la date sera communiquée aussitôt qu'elle sera fixée.

Après avoir présenté la suite de la journée, le président remercie l'Université de Lausanne ainsi que son personnel pour leur précieux concours. Il salue le soutien indispensable apporté par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Le président remercie les membres du Conseil de leur participation et clôt la partie statutaire de l'AG. Le président propose une discussion informelle avec les membres du Conseil sur l'actualité européenne en précisant qu'elle sera sous la règle de Chatham House, qui réglemente la confidentialité des informations échangées lors d'une discussion. La séance se clôt à 16 heures 30.

Nathalie Fanzly
Responsable de l'administration
et des événements

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

PARTIE STATUTAIRE

1. Mot de bienvenue
2. Hommage aux membres disparus
3. Activités de la Fondation et perspectives
4. Situation financière
5. Élection de nouveaux membres du Conseil de la Fondation
6. Divers

ÉCHANGE INFORMEL SUR L'ACTUALITÉ EUROPÉENNE (*hors compte rendu*)