



Fondation
Jean Monnet
pour l'Europe

Ferme de Dorigny – CH - 1015 Lausanne
Tél. +41 (0)21 692 20 90 – Fax +41 (0)21 692 20 95
secre@fjme.unil.ch – www.jean-monnet.ch

40^{ème} ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Salle 2055, bâtiment Anthropole
Université de Lausanne, Dorigny

Jeudi 25 février 2016
14h15 – 16h00

COMPTE RENDU DE LA SÉANCE

04.07.2016

La séance est ouverte à 14 heures 15 par M. Pat Cox, président de la Fondation.

Le procès-verbal est tenu par Mme Nathalie Fanzly, responsable de l'administration et des événements.

1. Mot de bienvenue

Le président Cox salue les membres présents et leur souhaite la bienvenue.

Il présente l'ordre du jour de la séance durant laquelle un hommage sera rendu aux collègues disparus et de nouveaux membres seront accueillis. Les activités et perspectives de la Fondation seront ensuite évoquées, de même que les questions financières. S'en suivra une pause-café où les membres pourront poursuivre leurs discussions en attendant la conférence publique sur l'Europe et la politique de voisinage oriental avec les présidents Aleksander Kwaśniewski et Joseph Deiss.

Pour le président Cox, l'assemblée générale se rassemble cette année dans l'ombre des crises. Il cite Jean Monnet qui a amené la conclusion que l'Europe se fera par ses crises. Pourtant le risque est tel qu'actuellement l'Europe pourrait se défaire par la totalité de ses crises et par l'inondation des effets des crises simultanées. C'est une période difficile, avec de grands défis.

Le président évoque le poète irlandais W. B. Yeats avec cette citation : « *The best lack all conviction, while the worst are full of passionate intensity* », qui reflète aujourd'hui une certaine réalité en Europe. Sans un saut définitif vers plus d'Europe, cette dernière risque d'être compromise surtout auprès d'une opinion publique qui peut être orientée par les médias et les politiques, et qui se sent souvent menacée par l'Europe. Les institutions et les chefs d'Etat disposent d'un capital institutionnel et politique qui porte ses limites et au vu de la profondeur des crises, il faut choisir la priorisation et la capacité de livrer des solutions avant toute chose. La possibilité d'un Brexit, la fragilité d'un non-Brexit, la gestion et le flux des migrants ainsi que les difficultés sur le système de libre circulation comme l'illustre le prochain référendum hongrois annoncé le 24 février 2016 contre le plan européen de répartition des réfugiés dans les pays membres de l'UE, tout cela montre une forte montée d'égoïsme et de choix nationaux, et la perte d'une conviction partagée et européenne.

Le président rappelle la position de la Fondation comme institution non militante qui est un lieu de patrimoine et d'archives, de recherches, de débats et réflexions. Les membres qui la composent ont une sagesse et une expérience européennes très importante à faire partager, c'est dans ce cadre qu'il propose d'échanger à la fin de l'assemblée générale avec ceux qui le souhaitent leur point de vue sur la situation européenne actuelle.

2. Hommage aux membres disparus

Un hommage est rendu aux membres du Conseil qui sont décédés depuis la dernière assemblée générale du 12 mars 2015 et dont la Fondation a eu connaissance.

Nathalie Fanzly évoque les membres du Conseil disparus depuis mars 2015 à février 2016 :

- **Michel Albert**, économiste, ancien commissaire général du Plan français
- **Tito Ballarino**, professeur de droit international
- **Arpad Göncz**, ancien président de la République de Hongrie
- **Pierre Kernen**, secrétaire de la section suisse de l'Association européenne des enseignants
- **Paula Oulès**, épouse de feu le professeur Firmin Oulès
- **Robert Pendville**, ancien directeur à la Commission européenne
- **John Pinder**, ancien président de l'Union européenne des fédéralistes
- **Jean-Jacques Rapin**, ancien directeur du Conservatoire de Lausanne
- **Helmut Schmidt**, ancien chancelier fédéral de la République fédérale d'Allemagne
- **David Williamson**, ancien secrétaire général de la Commission européenne
- **Maria Zerilli-Marimo**, administratrice au Board de l'Université Columbia à New York
- **Jean-Noël Rey**, ancien directeur général de la Poste

Le président invite l'assemblée à se lever pour une minute de silence en hommage aux membres décédés du Conseil.

3. Activités de la Fondation et perspectives

Rapport des activités depuis la dernière assemblée générale et perspectives

Rapport écrit

Le président Cox signale que les membres du Conseil recevront courant juin le rapport annuel écrit d'activités 2015.

Une année positive pour la Fondation

Le directeur Grin indique que, depuis la dernière assemblée générale, les activités de la Fondation ont continué d'être riches et positives. Paradoxalement à la crise que traverse l'Europe, 2015 aura été une bonne année pour notre institution, notamment avec le patrimoine documentaire et les missions d'ouverture vers l'Université et la société. Il rappelle que la Fondation est une entité indépendante de pure utilité publique créée par Jean Monnet. C'est un lieu où l'on ne milite pas et où l'on aide à la réflexion à travers notamment des événements, des publications ou bien l'accueil de chercheurs et de visiteurs.

Relation avec l'Etat de Vaud

M. Grin souligne la relation de la Fondation avec l'Etat de Vaud et remercie particulièrement les autorités vaudoises représentées par Ariane Baechler, qui ont beaucoup œuvré pour la Fondation. L'engagement du Canton de Vaud a été une condition essentielle pour le développement de la Fondation. Une convention d'objectifs a été signée avec ce dernier en novembre 2015 et précise quels sont les objectifs et activités de la Fondation.

La subvention de l'Etat de Vaud, qui était jusqu'en 2015 de CHF 700'000 par an, est passée à CHF 848'000 en 2016, avec deux nouveaux objectifs de développement, témoignant ainsi de la confiance du Canton. Le premier objectif de développement concerne la vie des ressources documentaires, avec l'ajout d'un poste d'archiviste à temps plein, passant de 2 à 3 archivistes dès le 1^{er} juillet 2016 afin de pouvoir traiter les nombreux fonds qui ont été donnés à la Fondation et en permettant une plus grande offre aux chercheurs venant travailler dans ses murs. Le second objectif de développement est de renforcer la Fondation comme lieu de réflexion en développant la dimension de laboratoire d'idées, avec la création d'un poste à temps partiel qui pourra s'occuper du secrétariat scientifique et administratif d'un groupe de réflexion sur les grands enjeux européens autour du président de la Fondation.

Les événements publics

En ce qui concerne les événements, il y a eu la conférence inaugurale du président Cox du 12 mars, un Dialogue sur la question du Brexit le 15 juin et un Dialogue sur l'avenir de l'Europe le 26 novembre 2015.

Pour les événements 2016, le 25 février présente une conférence avec deux anciens chefs d'Etat sur une question majeure du voisinage oriental de l'Europe. Un Dialogue sur les relations entre la Turquie et l'Union européenne a lieu le 26 mai avec le ministre en exercice des affaires européennes et négociateur en chef de la République de Turquie et le président de la Commission des affaires étrangères du Parlement européen qui viendront débattre avec le président Cox. Et enfin le colloque des 21-22 octobre 2016 sur les formes d'Europe qui se tiendra sur un jour et demi autour de réflexions notamment sur le sens de la pensée communautaire, le fédéralisme et la démocratie en Europe. Lors du colloque, il y aura également une collaboration avec deux associations de jeunes chercheurs, HEIRS et RICHIE, qui aborderont les différentes formes de coopération et d'intégration européennes en dehors de l'UE à travers d'autres organisations. Il y aura également une conférence magistrale durant ce colloque.

Dons et abonnement aux Cahiers rouges

En plus des dons, il y a de multiples façons de soutenir la Fondation. Par exemple, au niveau des publications, il y a le soutien par l'abonnement à la collection des Cahiers rouges. A ce titre, Gilles Grin tient à saluer le soutien très précieux de nombreux membres du Conseil pour cette collection.

Publications

En juin 2015, il y a eu la parution du dernier Cahier rouge « *Relations transatlantiques face aux défis du monde global* » qui reprend les actes du colloque de l'automne 2013. Du côté de la Collection débats et documents, il y a eu les textes des présidents Cox et Gil-Robles. Le texte du président Cox a aussi été publié en langue anglaise, ce qui a permis d'avoir 3 brochures en 2015 contre 2 par an habituellement.

Enseignement et autres activités scientifiques

Concernant les activités scientifiques de la Fondation, 2015 a permis l'extension du cours de la Fondation sur une année académique entière sur le campus de l'Université de Lausanne. Auparavant, le cours était donné au semestre de printemps. Les cours concernent les étudiants de science politique (niveau Bachelor) ainsi que ceux de droit (niveau Master) qui ont en outre la possibilité de réaliser des travaux personnels donnant droit à un nombre limité de crédits.

Du côté des conférences, 2015 a été exceptionnelle puisque Gilles Grin est intervenu dans le cadre de 10 conférences et a préparé 7 publications. A titre d'exemples, l'Association suisse de politique étrangère a sollicité G. Grin pour un débat à Berne avec la Conseillère fédérale Evelyne Widmer-Schlumpf, sur le thème de la culture politique de l'entente, sur ce qui réunit les Suisses d'une part et les Européens d'autre part. Il y a eu une publication en allemand pour le site de l'Association suisse de politique étrangère sur des questions européennes et aussi une conférence au Kunsthhaus de Zurich qui avait organisé une exposition sur l'Europe et la mémoire, où ont été évoqués la vie et le message de Jean Monnet.

L'équipe de la Ferme et l'engagement des présidents

L'équipe de la Fondation est de taille limitée mais accomplit beaucoup de choses, œuvrant pour une institution dont l'âme est immense et les réseaux importants. Il convient de se rappeler avec reconnaissance de l'engagement d'une vie du professeur Henri Rieben, premier président de la Fondation, suivi par les présidents Bronislaw Geremek, José Maria Gil-Robles et Pat Cox.

L'équipe de la Fondation a vu quelques changements avec le départ d'Hervé Bribosia et de Régis Clavé qui ont souhaité réorienter leur carrière. L'équipe de la Ferme de Dorigny a pu être complétée par de nouvelles arrivées au cours de l'année 2015. A signaler tout d'abord l'arrivée de Nathalie Fanzly au sein de la Fondation dès avril 2015. Disposant d'un Master en économie en France et d'un MBA en finance en Argentine, elle a pris en charge la gestion de projets pour devenir ensuite responsable de l'administration et des événements depuis le 1^{er} novembre 2015. Melinda Merminod a rejoint la Fondation à cette date en tant que chargée de projets, elle dispose d'un Master en études européennes de l'Université de Fribourg. Mathias Walter est arrivé en début d'année pour renforcer l'équipe des archives. Il possède deux Masters, l'un en science politique et l'autre en archivistique, bibliothéconomie et sciences de l'information avec notamment une expérience au sein des Archives cantonales vaudoises et pour le Canton de Vaud. Un recrutement est en cours pour juillet 2016 concernant le poste d'un(e) chargé(e) de projets qui devra œuvrer pour l'objectif de

développement visant à établir la Fondation comme un laboratoire d'idées et à soutenir le travail d'un groupe d'experts autour du président de la Fondation.

Gilles Grin tient également à remercier tout particulièrement Patrick Piffaretti pour son mandat de conseil auprès du directeur durant 3 ans et Françoise Nicod pour son précieux concours dans le domaine des archives et des publications.

Le Comité scientifique

Du côté du Comité scientifique, la mutation à annoncer concerne le Dr. Andreas Frijdal qui s'est retiré à l'occasion de sa retraite professionnelle mais restera membre du Conseil. La professeure Bettina Kahil, professeur de droit social européen à la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Université de Lausanne, a été désignée par le Conseil exécutif du 25 février pour rejoindre le Comité scientifique. Pour rappel, le Comité scientifique est constitué de 12 membres qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation.

Les collaborations et partenariats

Au niveau des collaborations et partenariats, la Fondation entretient un partenariat stratégique avec l'Université de Lausanne, sans quoi la Fondation ne serait pas ce qu'elle est aujourd'hui. Il y a également un long partenariat de près de dix ans avec la maison d'éditions Economica pour la publication des Cahiers rouges mais aussi d'autres partenariats à l'occasion d'événements comme celui du 26 novembre 2015, avec *L'Hebdo*, l'Association Jean Monnet et l'Institut Jacques Delors. Il y a aussi un partenariat spécifique avec l'Institut Jacques Delors pour l'accueil d'une copie des archives de l'ancien président de la Commission européenne qui sont ouvertes à la recherche depuis la mi-février. La Fondation figure parmi les six lieux de consultation des archives Jacques Delors en Europe. Elle a collaboré aussi avec l'Université de Genève dans le cadre d'un colloque organisé à Genève, ainsi qu'avec l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Les relations avec le domaine des études européennes de l'Université de Fribourg sont fréquentes et merveilleuses, Gilles Grin remercie particulièrement le professeur Gilbert Casasus. La collaboration avec l'Université de Zurich a aussi été enrichissante puisqu'elle a amené à un événement au Kunsthaus.

La Fondation est également partenaire du Nomes Vaud, qui organise quatre déjeuners européens chaque année. Gilles Grin rappelle que, même si la Fondation est une entité non partisane et non militante, le Nomes Vaud accueille des intervenants prestigieux qui peuvent partager leurs connaissances et expériences dans de nombreux domaines. Ce partenariat intervient dans le cadre d'une contribution à des réflexions et à l'information des personnes s'intéressant aux questions européennes et internationales. Le partenariat avec *foraus*, forum de politique étrangère, est excellent. C'est un think tank de jeunes avec environ 1'000 membres à travers la Suisse, qui produit des études de référence et organise également des événements.

La vie des ressources documentaires

Le président Cox remercie Gilles Grin et passe la parole à Mathias Walter qui évoque la vie des ressources et des archives de la Fondation. A l'aide de quelques chiffres clés, il présente les faits marquants ainsi que le travail effectué en 2015 par ses collègues au niveau des ressources documentaires et des archives de la Fondation.

Un des faits marquants de 2015 est l'augmentation décidée du soutien du Canton de Vaud. Cette confiance et ce soutien ont eu pour conséquence directe une augmentation de la force de travail du pôle des archives de la Fondation qui permettra d'accélérer le traitement des ressources documentaires. Après la réalisation il y a cinq ans d'un écriin, la magnifique extension dans laquelle sont conservées les archives, il s'agit de poursuivre la mise en valeur des archives de la Fondation.

M. Walter souhaite partager trois éléments avec les membres du Conseil, à savoir tout d'abord l'enrichissement des fonds de la Fondation, ensuite quelques mots sur le processus de traitement et enfin une synthèse des demandes et recherches.

L'enrichissement des fonds de la Fondation

En 2015, les dons se poursuivent et représentent à ce jour environ 400 pièces d'archives, 300 livres, 400 photographies et 60 documents audiovisuels. Il s'agit en premier lieu de mettre en valeur les fonds existants mais aussi de prendre en charge et soigner l'augmentation naturelle des ressources documentaires. Ces chiffres ne comprennent pas l'arrivée de la copie des archives Jacques Delors. La Fondation a en effet signé en 2015 un important partenariat avec l'Institut Jacques Delors à Paris, qui lui permet de figurer parmi les six lieux en Europe où les archives Jacques Delors sont consultables. Ces archives concernent la période de sa présidence de la Commission européenne entre 1985 et 1995. Cette documentation, qui a été transmise sous forme numérique, contient l'équivalent d'environ 80'000 pages.

La Fondation poursuit son programme d'interviews filmées de personnalités européennes et sur les relations suisse Europe ; à signaler notamment les interviews filmées accordées par le président Pat Cox et par Viviane Reding.

Les nouveaux dons, l'arrivée du fonds Jacques Delors et le programme d'interviews filmées montrent que la Fondation ne conserve pas seulement la mémoire des origines de l'Union européenne, mais également celle de son développement.

Le processus de traitement

Mathias Walter souhaite évoquer un beau projet qui a occupé le personnel de la Fondation en 2015 et dont les modalités contractuelles sont toujours en cours d'élaboration. Il s'agit du projet de désacidification des principaux fonds d'archives de la Fondation, à savoir les fonds Jean Monnet, François Fontaine, Robert Marjolin, Robert Schuman, Félix Somary et David Strathallan.

Ce projet est rendu possible grâce au don exceptionnel de la Loterie Romande, qui avait déjà soutenu notamment la construction de l'extension souterraine. Ce geste va permettre à la Fondation d'atteindre le nec plus ultra en terme de conservation de documents. Les fonds en question ont comme support un papier fait à base de composants malheureusement très acides, cela rend à terme le papier très cassant. Ce phénomène conduit inexorablement à la destruction des supports originels.

Le 24 février 2016, Elise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni et Françoise Nicod ainsi que Mathias Walter ont pu effectuer la visite de l'usine de désacidification du papier Nitrochemie AG à Wimmis dans le Canton de Berne.

La société Nitrochemie à Wimmis est l'unique prestataire en Suisse capable de neutraliser l'acidité du papier. Le procédé qu'elle a développé grâce à un investissement de la Confédération suisse au travers de la Bibliothèque nationale et des Archives fédérales permet de prolonger la durée de vie des archives et ouvrages de bibliothèque par un procédé qui permet de neutraliser l'acidité du papier et d'augmenter de façon considérable la durée de vie des supports papier, de telle sorte que plusieurs générations d'archivistes de la Fondation n'auront plus à se soucier de cette question.

Arrivés sur place, ils ont été reçus par Mme Sofia Hilgevoord, responsable de la communication et du marketing de la société Nitrochemie, qui a effectué une présentation de la société et du procédé de désacidification et une visite de l'usine.

L'usine se situe dans un complexe industriel, fondé au début du siècle dernier, entouré de montagnes. Le procédé consiste à plonger les boîtes d'archives entières ainsi que les livres dans une solution chimique à base de magnésium et de titane. Mme Hilgevoord leur a montré les cuves, le liquide utilisé, les bassins de traitement et les chambres de reconditionnement. L'équipe a ainsi pu constater le sérieux du personnel de la société et la sécurité des installations. La désacidification constitue un traitement exceptionnel des archives.

Concernant le traitement courant annuel des archives effectué au sein de la Fondation, une fois entrés dans la Fondation, les fonds d'archives sont classés, décrits, reconditionnés et rangés dans les locaux de l'extension aux conditions climatiques optimales. La Fondation effectue aussi un important travail de préservation en réalisant des copies numériques des microfiches et microfilms. Il faut distinguer la conservation de la préservation, la conservation implique la conservation des supports originaux tandis que la préservation est le transfert du contenu sur un autre support.

Les demandes et recherches

Concernant la mise à disposition des inventaires et des fonds d'archives pour la recherche au cours de 2015, 6'400 pièces d'archives écrites, 600 photographies et près de 100 documents audiovisuels ont été classés et décrits dans un inventaire, à quoi s'ajoutent 3'200 pièces d'archives numérisées qui représentent plus de 22'000 prises de vue. C'est autant de microfiches qui seront à terme à disposition des chercheurs. Le microfilmage a une double fonction de diffusion à l'intention des chercheurs et de préservation sur un support pérenne.

Le catalogage de la bibliothèque par des étudiants s'est poursuivi durant l'été 2015. Il s'agit d'un programme s'étalant sur plusieurs années et qui est encadré par le personnel de la Fondation.

En 2015, le pôle des archives a traité 47 demandes à distance et a accompagné sur place 27 chercheurs provenant de 11 pays (Suisse, 8 autres pays faisant partie de l'Union européenne, Canada et Etats-Unis). Cette provenance se base sur le lieu d'établissement des chercheurs et non sur leur nationalité. Si l'on introduit le critère du pays d'origine, l'assiette géographique est plus large. A titre d'exemple, les boursiers Henri Rieben 2015-2016 sont originaires de Belgique, de Roumanie, de Hongrie et de Pologne. Le panel des sujets de recherche était vaste, il y a autant de sujets sur les origines de l'UE et les pères fondateurs que sur les écoles européennes, la création de l'euro ou le fédéralisme. Ce sont des exemples parmi d'autres témoignant de l'utilisation toujours renouvelée des archives de la Fondation.

En conclusion, les activités du pôle des archives en 2015 reflètent bien le double effort de la Fondation, premièrement en matière de conservation/préservation des ressources documentaires dont elle a la charge et deuxièmement en ce qui concerne la mise en valeur de ses ressources par la création d'instruments de recherche destinés à être largement diffusés.

Nathalie Fanzly présente le reste des activités de la Fondation, notamment la Bourse Henri Rieben, les nouveautés du site internet de la Fondation et une brève illustration d'autres activités.

Le développement du site internet

Concernant l'évolution de la plateforme du site internet, la Fondation a intégré il y a peu une nouvelle rubrique « Pour nous soutenir » avec trois nouveaux éléments en page d'accueil :

- Faire un don ou régler une facture par PayPal, virement ou en espèces :
 - PayPal en quelques mots :

PayPal est un service de paiement en ligne qui permet de payer des achats, de recevoir des paiements, ou d'envoyer et de recevoir de l'argent. Créée en 1998, cette entreprise américaine a été achetée en 2002 par EBay avant d'effectuer une scission en 2015 devenant ainsi indépendante. C'est aujourd'hui l'une des plus importantes plateformes de transactions financières avec un chiffre d'affaire de 2,3 milliards de dollars US au second trimestre 2015 et environ 179 millions de clients PayPal dans le monde. Son volume de paiements fin 2015 était de 80 milliards de dollars US, avec une croissance annuelle d'environ 20%.

- Comment faire un don ou régler une facture via PayPal :

D'un point de vue pratique, il n'est pas nécessaire d'avoir un compte PayPal pour effectuer un don ou régler une facture sur le site internet via la plateforme PayPal. Cette plateforme

sert avant tout à héberger de façon sécurisée la transaction financière pour les cartes Visa, Mastercard ou American Express. Le site affiche un montant prédéfini de CHF 100 pour effectuer un don ou régler une facture, c'est une configuration informatique qui indique un montant par défaut, celui-ci peut bien entendu être modifié et adapté au gré du bon vouloir de chaque membre.

- Comment faire un don ou régler une facture par virement bancaire :

Sur cette interface, on peut également effectuer un don ou régler une facture via les virements bancaires à l'aide notamment des coordonnées IBAN et code BIC/Swift pour les virements suisses et internationaux. Les virements peuvent se faire en EUR ou CHF.

- Comment faire un don ou régler une facture par BVR :

Cette solution sert uniquement aux détenteurs d'un compte bancaire suisse, avec la possibilité de télécharger et d'imprimer le bulletin de versement (BVR) figurant sur notre site pour effectuer la transaction en l'envoyant à sa banque.

- Comment faire un don ou régler une facture en espèces (CHF/EUR) :

Les personnes qui le désirent peuvent soutenir la Fondation en déposant leurs dons au secrétariat durant toute l'année.

- Faire un don d'archives ou de livres sur les questions européennes :

Chaque don se signalant par son caractère particulier, toute personne désireuse de remettre à la Fondation des documents d'archives peut prendre contact avec le pool des archives par téléphone (+41 (0)21 692 20 90) ou par courriel (secr@fjme.unil.ch).

- S'abonner aux Cahiers rouges de la Fondation :

Par l'intermédiaire d'un formulaire, toute personne souhaitant s'abonner à la collection des Cahiers rouges peut le faire en quelques clics, simplement en remplissant le formulaire en ligne du site internet.

Les publications

Nathalie Fanzly fait ensuite un état des lieux des récentes publications concernant :

- Les Cahiers rouges :

La Fondation a publié son 215^e Cahier rouge en juin 2015, qui s'intitule « *Relations transatlantiques face aux défis du monde global* ». Il s'agit de contributions de Gérard Bossuat, José Maria Gil-Robles, Jacqueline Grapin, Gilles Grin, Catherine Guisan, Daniel S. Hamilton, Jussi Hanhimäki, Robert Hunter, Philippe Larédo et Lionel Villard, Barry F. Machado, Sophie Meunier, Philippe G. Nell, Sergio Rossi, Pierre Vimont.

En partenariat avec la maison d'édition Economica, la Fondation a activement contribué au travail éditorial.

- La Collection débats et documents :

Lancée en 2014, la Collection débats et documents propose en moyenne 2 numéros par an.

En septembre 2015, la Fondation a publié le 3^e numéro, à savoir un texte du président Pat Cox s'intitulant « *From Economic Crisis to Political Crisis in the European Union?* » Il est le fruit de sa conférence inaugurale du 12 mars 2015 en tant que nouveau président de la Fondation. Ce numéro est paru en anglais et en français.

Rédigé par José Maria Gil-Robles, le 4^e numéro a été publié en décembre 2015 et s'intitule « *L'investiture de la Commission européenne : vers un gouvernement parlementaire pour l'Union européenne* ». Président de la Fondation de 2009 à 2014 et ancien président du Parlement européen, J. M. Gil-Robles livre une analyse politico-juridique de l'investiture de la Commission européenne et souligne le renforcement au fil des révisions des traités du rôle du Parlement européen dans ce processus.

La Fondation effectue le travail éditorial tandis que la mise en page et l'impression sont faites par l'Atelier Kinkin. Ces brochures sont le plus largement distribuées sous forme électronique. Elles ont également un tirage papier limité.

La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben permet à des étudiants de niveau doctoral avancé de venir séjourner un ou plusieurs mois à la Fondation pour travailler à leur thèse qui doit avoir un lien avec la construction européenne. La Bourse vise aussi à encourager la consultation et l'exploitation des archives qui sont conservées à la Fondation.

En 2015, la Fondation a pu accueillir 5 boursiers provenant d'universités d'Allemagne, d'Italie, de Grande-Bretagne et de Suisse, issus de sélections faites en 2014 et 2015.

Le processus de sélection de la cinquième volée de boursiers pour l'année académique 2015-2016 s'est achevé au printemps 2015 et 5 boursiers ont été choisis. La commission de sélection est constituée de membres du Comité scientifique (Elise Marjolin Guidoni ainsi que les professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche qui la préside).

Le montant de la Bourse est de CHF 3'000 par mois et couvre en plus les frais de voyage. Un bureau est mis à la disposition des boursiers. Ceux-ci profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement de l'équipe des archives.

Afin de répondre à Catherine Guisan souhaitant savoir s'il existait un endroit où s'informer des sujets de recherche des boursiers, Gilles Grin précise que les sujets sont indiqués sur le site internet de la Fondation mais aussi dans les rapports d'activités qui détaillent chaque année le nombre de séjours et les thématiques couvertes par les boursiers. Concernant

l'année académique 2016-2017, les prochains boursiers à venir seront sélectionnés après avoir déposé leur candidature qui sera examinée par la commission des bourses. Elle réunira en juin prochain les professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche en tant que président.

Le projet « Europe next door » de Suzanne Alibert

En 2015, la Fondation a soutenu notamment le projet « Europe next door » de Suzanne Alibert. Ce projet résidait en un tour d'Europe en neuf mois à la rencontre des jeunes d'Europe de 18 à 30 ans. L'objectif était de les interroger sur leur vision de l'Europe, leur sentiment d'appartenance, leurs identités, et mieux connaître ce que fait l'Europe pour les citoyens. C'est aussi un projet photographique. Ayant fini son tour d'Europe, Madame Alibert propose une série de reportages et de photos sur son site internet (<http://europenextdoor.com>).

Echange avec les membres

Gilbert Casasus souhaite remercier le directeur Gilles Grin et la Fondation. La coopération avec les universités suisses en général et en particulier l'Université de Fribourg lui tient à cœur. Il souligne l'importance d'avoir une Fondation qui puisse être un relais auprès des universités suisses. La Fondation a été très présente lors du colloque sur « *La Suisse, actrice ou spectatrice de la relation franco-allemande* » et il souhaiterait que cette coopération puisse continuer. La Fondation a également pu accueillir des étudiants fribourgeois notamment pour des stages, ouvrant ainsi des perspectives pour former des cadres suisses pour l'Europe.

Maria Grazia Melchionni propose de créer une collaboration avec le réseau des professeurs Jean Monnet, avec la possibilité pour la Fondation de collaborer sur des séminaires aux thèmes actuels. Elle a récemment participé à un séminaire sur la migration organisé par la Commission européenne sous le programme Erasmus à Tunis rassemblant une centaine de professeurs Jean Monnet et elle salue les diverses compétences en sciences politiques, en droit, en histoire et en économie, ainsi que la qualité du réseau, en précisant qu'ils seraient ouverts à ce rapprochement. Cela constituerait un bon moyen de faire entendre la voix de la Fondation et de contribuer à son rayonnement. Gilles Grin indique que ce sont de beaux projets qui méritent d'être approfondis.

Le président Cox fait un rappel sur l'abonnement aux Cahiers rouges et les possibilités de dons qui existent désormais grâce aux nouveaux processus en ligne du site internet de la Fondation. Il souhaite remercier l'équipe de la Ferme pour avoir dynamisé le site internet et pour sa capacité à en avoir fait un outil simple et à la portée de tous.

Le président Cox rappelle également que la Bourse Henri Rieben est financée exclusivement par des fonds privés, notamment par des membres du Conseil, des amis et anciens étudiants du professeur Rieben. Les donateurs ayant permis de constituer un capital de base et continuant à l'alimenter régulièrement sont vivement remerciés. Il lance par la même occasion un appel aux membres pour s'associer au travail de la Fondation à travers des dons,

en rappelant que le crowdfunding ou financement participatif est très utile pour le développement des activités de la Fondation.

4. Questions financières

Gilles Grin aborde les questions financières concernant les comptes provisoires 2015 ainsi que le budget 2016.

Si les comptes révisés seront présentés dans le rapport d'activités 2015, il s'agit ici de comptes provisoires, avec quelques rubriques pouvant légèrement varier avant la révision des comptes prévues pour mars 2016. Avoir aussi tôt dans l'année l'ensemble de ces informations financières a été un défi et a constitué un travail considérable pour certaines rubriques.

Les comptes de résultats sont projetés. Le budget 2016 est mis au regard des chiffres financiers de 2010 à 2014 ainsi que des comptes 2015 provisoires :

COMPTES 2010-2014, COMPTES 2015 PROVISOIRES, BUDGET 2016

	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015 provisaires	Budget 2016 (02.2016)
PRODUITS D'EXPLOITATION	905'736	1'007'984	1'167'707	1'256'870	1'177'186	1'202'661	1'417'900
Subventions	826'239	909'339	1'060'086	1'157'590	1'153'080	1'153'694	1'299'100
Subvention Confédération DEFR	84'000	85'000	130'000	135'000	135'000	133'500	131'100
Subvention Confédération DFAE	150'000	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	510'000	515'000	605'000	700'000	700'000	700'000	848'000
Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	32'239	49'339	65'086	62'590	58'080	60'194	60'000
Subvention Ville Lausanne	50'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Moyens propres	79'497	98'645	107'621	99'280	24'107	48'967	118'800
Rendements financiers	75'372	61'909	52'504	52'183	11'103	7'197	8'000
Ventes de publications	2'726	24'158	31'476	15'145	1'929	14'314	2'000
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	9'302	16'457	30'532	9'745	25'158	26'000
Utilisation provision désacidification d'archives	-	-	-	-	-	-	81'800
Revenus divers	1'399	3'276	7'184	1'420	1'330	2'298	1'000
CHARGES D'EXPLOITATION	-891'767	-1'036'028	-1'191'751	-1'277'231	-1'191'811	-1'256'746	-1'474'100
Salaires et charges sociales	644'408	648'108	753'290	837'456	791'995	814'225	874'000
Frais AG et organes	24'437	27'866	33'635	28'916	25'788	26'176	29'000
Frais d'entretien de la Ferme	32'239	49'339	65'086	62'590	58'080	60'194	60'000
Frais généraux	91'890	106'721	114'582	126'606	106'076	128'725	255'600
Frais de déménagement	-	20'930	1'577	-	-	-	-
Image de la Fondation	2'827	5'611	47'524	11'384	14'321	5'494	4'000
Médiathèque	43'900	45'859	48'065	39'277	38'074	43'044	36'000
Bibliothèque / documentation	6'995	7'557	8'789	10'461	12'461	15'213	12'000
Edition / distribution de publications	9'142	22'284	34'397	17'555	17'716	38'615	17'000
Frais d'enseignement	781	554	1'108	779	2'174	3'482	3'000
Bourse Henri Rieben	-	9'302	16'457	30'532	9'745	25'158	26'000
Evénements	31'649	71'679	55'225	94'622	98'413	77'633	118'000
Frais réunions groupe expertise collégiale	-	-	-	-	-	-	7'500
Amortissement du mobilier et machines de bureau	3'500	20'217	12'015	17'054	16'969	18'790	32'000

COMPTES 2010-2014, COMPTES 2015 PROVISOIRES, BUDGET 2016

	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014	Comptes 2015 provisoires	Budget 2016 (02.2016)
RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	13'969	-28'044	-24'044	-20'362	-14'625	-54'086	-56'200
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	10'775	30'101	29'959	22'050	57'906	55'726	7'000
Subsides pour des projets	-	18'021	18'844	19'000	4'256	-	-
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben et gouvernance)	10'775	12'080	11'115	3'050	53'650	55'726	7'000
RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	24'744	2'057	5'915	1'688	43'282	1'640	-49'200
Variation sur cours titres	-	-	-	150	38'344	-51'959	-
Plus-values nettes sur la vente des titres	-94'753	-78'761	-23'529	107'547	2'121	-20'685	-
Allocation à la provision de perte de cours	-9'489	1'123	74'402	-	-	-	-
Dévaluation stock médailles d'or	-	-	-	-22'030	-	-188	-
RESULTAT FINAL	-79'498	-75'581	56'788	87'355	83'747	-71'192	-49'200

Capital de dotation de la Bourse Henri Rieben à la fin de l'année	318'353	320'883	333'702	315'045	314'882	296'858
---	---------	---------	---------	---------	---------	---------

Le résultat tenant compte des subsides et dons pour les comptes provisoires 2015 est de CHF 1'640. C'est un résultat en équilibre, témoignant d'une adéquation entre les moyens dont dispose la Fondation et ses ressources financières et humaines. Ce résultat est positif et en équilibre depuis 2008.

Le résultat final pour les comptes provisoires 2015 est de CHF -71'192. On voit les conséquences du contexte boursier difficile, avec CHF 20'685 de pertes effectives et CHF 51'959 de pertes comptables. Depuis 2013, de nouvelles normes obligent à ne pas avoir à l'actif du bilan la valeur historique d'achat des titres et placements, avec une provision au passif dans le cas où la valeur serait inférieure. Il s'agit d'année en année de mettre la différence de valeur dans le compte de résultat. Cela traduit un résultat plus transparent mais aussi plus volatile compte tenu des aléas boursiers. Les pertes comptables de CHF 51'959 n'ont pas de statut irréversible tant que les ventes correspondantes ne sont pas réalisées.

Le gestionnaire de la Fondation a expliqué que, sur 2015 et début 2016, les marchés se sont affolés avec un effet négatif sur 2015. L'année 2016 reste incertaine.

Concernant le budget 2016, la subvention du Canton de Vaud augmente de CHF 148'000 entre 2015 et 2016, passant de CHF 700'000 à CHF 848'000. Le soutien a crû de façon extraordinaire depuis 10 ans (cette subvention était de CHF 369'000 en 2007). Il s'agit d'un geste exceptionnel du Canton de Vaud, qui permet la réalisation des objectifs de développement de la Fondation.

Dans les frais généraux, il y a CHF 133'000 pour la désacidification, moins l'utilisation de la provision. La Fondation a pu obtenir par des dons CHF 150'000 pour ce projet. L'ensemble du programme coûtera CHF 245'000 et se fera sur 2 ans. Il y a un coût véritable de

CHF 51'000 à la charge du budget 2016. C'est un effort unique et ponctuel qui prolongera la durée de vie des archives physiques de Jean Monnet de façon substantielle.

Le résultat tenant compte des subsides et dons pour le budget 2016 est de CHF -49'200. Le budget est en équilibre d'un point de vue structurel et la perte est expliquée par le programme exceptionnel de désacidification en 2016 et 2017. En vertu du principe de prudence, seuls les dons acquis sont indiqués. S'il y a d'autres dons au cours de l'année 2016, le compte pourra croître et permettre au résultat tenant compte des subsides et dons d'être en équilibre.

A son début, l'objectif initial pour le capital de la Bourse Henri Rieben était d'avoir CHF 300'000. Ce capital a pu être à peu près préservé au fil des ans avec toutefois une légère érosion en 2015 passant ainsi sous le seuil symbolique des CHF 300'000, soit une diminution du capital de dotation de la Bourse de CHF 18'023. Cela représente au rythme actuel 12 à 15 ans pour l'allocation des bourses. L'enjeu est donc de pérenniser cette bourse qui tient à cœur à la Fondation, avec notamment les appels aux dons qui sont toujours les bienvenus auprès des différents cercles de la Fondation.

Le président constate qu'il n'y a pas de questions sur les comptes.

5. Election de nouveaux membres du Conseil de la Fondation

Le président indique que la Fondation se réjouit d'accueillir de nouveaux membres et il remercie toutes les personnes qui ont proposé de futurs collègues.

Le Conseil exécutif a désigné en séance du 25 février matin les personnalités suivantes pour entrer au Conseil. Ces désignations doivent maintenant être ratifiées par l'assemblée générale.

La liste des noms des personnalités en question est projetée sur grand écran et lue par Nathalie Fanzly. Il s'agit de :

- **Cesla Amarelle**, conseillère nationale
- **François-Xavier Bellest**, consultant chez Alexsens, enseignant à l'Université Montaigne – Bordeaux III et à l'Ecole Supérieure de Design à Paris
- **Andrew Duff**, ancien député au Parlement européen
- **Stefan Fraenkel**, directeur de l'institut d'innovation et d'entrepreneuriat de l'Ecole hôtelière de Lausanne
- **William Frei**, ancien ministre diplomatique suisse
- **Francesco Giustino**, analyste à la présidence du Conseil des ministres de la République d'Italie

- **Paul Goldschmidt**, ancien directeur à la Commission européenne
- **Brigid Laffan**, directrice du Centre Robert Schuman et professeur à l'Institut universitaire européen de Florence
- **Enrico Letta**, doyen de l'Ecole des affaires internationales de Sciences Po Paris, ancien président du Conseil des ministres de la République d'Italie
- **Jean-Gérard Lieberherr**, administrateur de l'Association Jean Monnet
- **Antonio Loprieno**, professeur, ancien recteur de l'Université de Bâle
- **Magdalena Martin**, juriste, professeur à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris et administratrice de l'Association Jean Monnet
- **Emilia Pasquier**, directrice de *foraus* – Forum de politique étrangère
- **Viviane Reding**, députée au Parlement européen, ancienne vice-présidente de la Commission européenne
- **Riccardo Ribera d'Alcala**, directeur général au Parlement européen
- **Verena Ringler**, responsable de projets à la Fondation Mercator
- **André-Lou Sugàr**, responsable de la communication du Nomes Vaud, ancien haut-cadre bancaire
- **Chantal Tauxe**, rédactrice en chef adjointe de *L'Hebdo*
- **Luc Van den Brande**, conseiller spécial du président de la Commission européenne, ancien ministre-président de la Flandre, ancien président du Comité des régions de l'UE
- **Francesco Velo**, professeur à l'Université de Pavie
- **Dirk Wouters**, **ambassadeur**, représentant permanent du Royaume de Belgique auprès de l'Union européenne

Le Conseil de la Fondation ratifie unanimement la désignation par le Conseil exécutif des personnalités précitées en qualité de membres du Conseil de la Fondation.

Le président Cox rappelle que si des membres souhaitent proposer des candidats pour rejoindre le Conseil, ils peuvent prendre contact avec le directeur de la Fondation d'ici la fin du mois de septembre.

6. Divers

Le président Cox précise que la prochaine assemblée générale aura lieu au printemps 2017. La date sera communiquée dès qu'elle sera connue.

Il présente la suite de la journée. Une pause-café est offerte aux membres du Conseil à la sortie de l'auditoire afin de poursuivre informellement les discussions en attendant la conférence des présidents Joseph Deiss et Aleksander Kwaśniewski. La conférence sera suivie d'un apéritif offert par la direction de l'Université de Lausanne. La Fondation tient à remercier tout particulièrement l'Université et ses collaborateurs pour leur accueil et leur précieuse assistance.

Le président Cox ouvre un temps d'échange avec les membres de la Fondation qui souhaiteraient s'exprimer avant la clôture de la séance.

André Claude fait le constat qu'en tant que membre d'une fondation liée à des Facultés de médecine, la plupart des publications scientifiques effectuées sont en anglais. Il a été très heureux de recevoir le numéro 3 de la Collection débats et documents représentant le discours du président Cox en anglais. Il s'interroge si la Fondation pourrait davantage développer des publications en anglais, notamment pour la Collection débats et documents.

Jacqueline Grapin, co-présidente de l'Institut européen de Washington, souhaite exprimer ses félicitations à toute l'équipe de la Fondation. En observant la Fondation de l'extérieur, un effort particulier serait à faire pour mettre en valeur les conclusions de ses travaux. Il serait aussi important de réfléchir à la façon de les faire connaître afin que la Fondation ait l'influence qu'elle mérite.

Pour répondre à ces dernières remarques, Gilles Grin indique que le public des Cahiers rouges est très largement francophone. Il faudrait ainsi être prudent quant à la langue de cette collection. Pour la Collection débats et documents, il avait déjà été pensé à décliner les ouvrages en différentes langues. Grâce au président Cox, la Fondation a eu l'occasion de décliner le numéro 3 de la Collection en français et anglais pour la première fois. Gilles Grin serait heureux de pouvoir poursuivre cette expérience qui a été très positive, il indique que cela impliquera évidemment des moyens. Les ressources actuelles de la Fondation ne le permettent malheureusement pas mais la Fondation souhaiterait y arriver.

Il précise que, depuis 2013, la Fondation a pu filmer les événements dans leur intégralité pour un coût relativement faible et les intégrer par la suite sur son site internet par séquences, à l'exception de certaines parties de colloques scientifiques, ce qui permet également un bon référencement par les moteurs de recherches.

La Collection débats et documents a notamment vocation à valoriser du patrimoine documentaire et à valoriser des événements publics. La Fondation doit également assurer une gestion financière saine. Il faut consolider l'acquis tout en assurant les provisions pour développer les objectifs. Concernant la valorisation des résultats, Gilles Grin est d'accord avec les propos tenus par Jacqueline Grapin, la Fondation devrait pouvoir s'en donner les moyens et cela peut constituer un beau chantier pour les prochaines années.

Le président Cox souhaite également s'associer aux remarques du directeur Grin concernant le Canton de Vaud, représenté par Ariane Baechler, pour son soutien financier qui est très important pour l'avenir de la Fondation. Suite à la présentation financière effectuée par le directeur, le président Cox souligne l'érosion du capital de la Bourse Henri Rieben et rappelle

l'importance d'effectuer un don adapté selon chacun par ce nouvel outil simple d'utilisation afin de soutenir aux mieux les activités de la Fondation.

Concernant la diffusion des communications évoquée par Jacqueline Grapin, le président Cox précise que cela constitue surtout un défi de la politique de communication. Il faut trouver des moyens afin d'être plus populaire, par exemple avec des collaborations d'associations, d'universités pour mieux multiplier les messages. Lorsqu'il y a des ouvrages de qualité, il serait intéressant de pouvoir effectuer un sommaire en anglais pouvant attirer plus facilement les chercheurs, sans passer forcément par une traduction intégrale forcément onéreuse de l'ouvrage. L'impact financier serait moins lourd tout en amenant une véritable valeur ajoutée aux ouvrages.

Le président donne la parole à Ariane Baechler, qui remercie les membres du Conseil présents et la Fondation pour leur reconnaissance envers le Conseil d'Etat qui a accepté dans la nouvelle convention d'objectifs de réitérer son soutien à la Fondation. Elle souhaite remercier tout particulièrement le Grand Conseil qui a suivi les propositions du Conseil d'Etat et qui a accordé ce budget pour l'année 2016, qui devrait en principe se poursuivre sur la durée de la convention d'objectifs sous la réserve usuelle des décisions du Grand Conseil dans le cadre de la procédure budgétaire annuelle.

Le président remercie les membres du Conseil de leur participation et clôt la séance à 16 heures.

Nathalie Fanzly
Responsable de l'administration
et des événements

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

1. Mot de bienvenue
2. Hommage aux membres disparus
3. Activités de la Fondation et perspectives
4. Questions financières
5. Election de nouveaux membres du Conseil de la Fondation
6. Divers