



Fondation
Jean Monnet
pour l'Europe

Ferme de Dorigny – CH - 1015 Lausanne
Tél. +41 (0)21 692 20 90 – Fax +41 (0)21 692 20 95
secre@fjme.unil.ch – www.jean-monnet.ch

38^{ème} ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Auditoire 1031, bâtiment Anthropole
Université de Lausanne, Dorigny

Mercredi 11 juin 2014
14h – 16h20

COMPTE RENDU DE LA SÉANCE

11.07.2014

La séance est ouverte à 14 heures par M. José Maria Gil-Robles, président de la Fondation.

Le procès-verbal est tenu par M. Hervé Bribosia, vice-directeur de la Fondation.

1. Mot de bienvenue

Le président Gil-Robles salue les membres présents et leur souhaite la bienvenue.

Il présente l'ordre du jour de la séance durant laquelle un hommage sera rendu à nos collègues disparus et de nouveaux membres seront accueillis. Les activités et perspectives de la Fondation seront ensuite évoquées, de même que les questions financières.

Suite à cette première partie statutaire, une discussion libre sur l'actualité européenne se tiendra en seconde partie (hors compte rendu).

2. Hommage aux membres disparus

Un hommage est rendu aux membres du Conseil qui sont décédés depuis la dernière assemblée générale du 5 juin 2013 et dont la Fondation a eu connaissance.

M. Bribosia évoque les membres du Conseil disparus :

Nous devons déplorer, depuis la dernière assemblée générale, la disparition des membres du Conseil de la Fondation suivants :

Monsieur Jean-Paul Chapuis, ancien délégué aux affaires internationales de l'Association suisse des banquiers

Monsieur Maurice Faure, ancien député, sénateur et ministre d'Etat de la République française, ancien député européen. Il était secrétaire d'Etat aux affaires étrangères au moment de la signature des traités de Rome en 1957 qu'il a lui-même négociés et signés aux côtés de Christian Pineau, ministre des affaires étrangères

Monsieur le Professeur Manfred Rommel, ancien bourgmestre de la Ville de Stuttgart

Le président invite l'assemblée à se lever afin d'observer une minute de silence en hommage aux membres décédés du Conseil qui ont été évoqués.

3. Election de nouveaux membres du Conseil de la Fondation

Le président rappelle l'esprit et l'importance du Conseil qui est un organe d'orientation stratégique ainsi qu'un milieu de soutien à la Fondation et à ses activités. Chaque assemblée générale annuelle est un moment fort de la vie de la Fondation.

Certains membres mettent leur expertise et leurs contacts au profit de la Fondation. Beaucoup de projets sont nés de discussions avec les membres du Conseil. Ils sont aussi les ambassadeurs de la Fondation, le relais de nos activités.

D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges subsiste notamment grâce aux 120 membres du Conseil qui y sont abonnés. Un appel est lancé par le président afin de diffuser autour de soi l'existence et l'intérêt de cette collection.

Cette année, nous nous réjouissons d'accueillir un nombre important de nouveaux membres et tenons à remercier tous les membres qui ont proposé de futurs collègues, notamment l'ambassadeur André von Graffenried qui a suggéré plusieurs noms de personnalités alémaniques.

Le Conseil exécutif a désigné ce matin les personnalités suivantes pour entrer au Conseil. Ces désignations doivent maintenant être ratifiées par l'assemblée générale.

La liste des noms des personnalités en question est projetée sur grand écran et lue par M. Bribosia. Il s'agit de :

- **M. Benoît Aubenas**, ancien chef de délégation à la Commission européenne
- **M. Bruno Arcidiacono**, professeur à l'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) à Genève
- **M. Pierre Bernard-Reymond**, sénateur des Hautes-Alpes, ancien secrétaire d'Etat de la République française chargé des affaires européennes, ancien député européen
- **M. Matthias Bertschinger**, juriste, président du Nouveau Mouvement européen de Bâle
- **M. Josep Borrell**, ancien président du Parlement européen
- **M. Pietro Calamia**, ancien ambassadeur d'Italie et représentant permanent auprès des Communautés européennes
- **M. Gilbert Casasus**, professeur en études européennes à l'Université de Fribourg
- **M. Patrick Cox**, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international
- **M. Pierre Defraigne**, directeur exécutif de la Fondation Madariaga – Collège d'Europe, professeur, ancien directeur général adjoint de la Commission européenne
- **M. Fausto de Quadros**, juriste, professeur Jean Monnet, directeur du Centre d'excellence de Lisbonne
- **M. Jaume Duch**, directeur des médias et porte-parole du Parlement européen

- **Mme Astrid Epiney**, professeure de droit européen à l'Université de Fribourg, présidente du Conseil suisse de la science et de la technologie
- **M. Nicola Forster**, président du Forum suisse de politique étrangère (foraus)
- **M. Laurent Goetschel**, professeur à l'Institut européen de l'Université de Bâle, directeur de la Fondation suisse pour la paix
- **M. Ulrich E. Gut**, docteur en droit, président de l'Association Notre Droit, président central de l'Association Alzheimer Suisse
- **M. Henry W. Isler**, ancien directeur général adjoint de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud
- **M. Bela Kapossy**, professeur à l'Université de Lausanne
- **M. Andreas Kellerhals**, directeur de l'Institut européen de l'Université de Zurich
- **M. Christoph Lanz**, docteur en droit, ancien secrétaire général du Parlement fédéral
- **Mme Araceli Mangas Martin**, professeur Jean Monnet de droit international à Salamanque et Madrid, directrice du Centre d'excellence de Salamanque, membre de l'Académie royale des sciences morales et politiques
- **M. Jean-Pierre Mathez**, architecte
- **M. Alfonso Mattera**, conseiller spécial et ancien directeur général adjoint à la Commission européenne, professeur, directeur scientifique du Collège européen de Parme
- **M. Pierre Montastruc**, ancien député à l'Assemblée nationale de la République française
- **M. François Muller**, directeur honoraire de la Cour des Comptes européenne
- **M. Henri Oberdorff**, professeur à l'Université de Grenoble, directeur honoraire de l'Institut d'études politiques de Grenoble
- **M. Juan Antonio Ortega Díaz Ambrona**, conseiller d'Etat, ancien ministre, membre de la Cour constitutionnelle d'Andorre
- **M. Santiago Petschen**, professeur émérite de relations internationales à l'Université Complutense de Madrid, professeur Jean Monnet
- **Mme Nicole Renaud**, logopédiste
- **M. Johan Rochel**, vice-président du Forum suisse de politique étrangère (foraus), responsable pour la Suisse romande
- **M. Sergio Rossi**, professeur de macroéconomie à l'Université de Fribourg

- **Mme Sabine Saurugger**, professeur à l'Institut d'études politiques de Grenoble, membre de l'Institut universitaire de France
- **M. René Schwok**, professeur à l'Université de Genève
- **M. Maximilian Stern**, directeur du Forum suisse de politique étrangère (foraus)
- **M. Daniel Thürer**, professeur émérite à l'Université de Zurich
- **M. Dario Velo**, économiste, professeur Jean Monnet, directeur du Centre d'excellence de Pavie
- **M. Alec von Graffenried**, conseiller national, président du Nouveau Mouvement européen de Berne
- **M. Christophe Wilhelm**, avocat, chargé de cours à l'Université de Neuchâtel
- **M. Rémy Wyler**, avocat, professeur associé à l'Université de Lausanne

Le Conseil de la Fondation ratifie unanimement la désignation par le Conseil exécutif des personnalités précitées en qualité de membres du Conseil de la Fondation.

Si des membres souhaitent proposer des candidats pour rejoindre le Conseil, ils peuvent le signaler au directeur de la Fondation d'ici la fin de l'année en cours, ce qui permet notamment de contacter les personnes en question en temps utile.

Les prochaines nominations auront lieu lors de l'assemblée générale du Conseil de mi-2015.

4. Activités de la Fondation et perspectives

Rapport des activités depuis la dernière assemblée générale et perspectives

Le président indique que les membres du Conseil ont reçu par l'envoi du 1^{er} mai dernier le rapport annuel d'activités couvrant toute l'année 2013. Il tient à féliciter l'équipe de la Ferme pour la qualité de ce rapport.

M. Gilles Grin, directeur de la Fondation, salue les membres de l'assemblée et indique qu'après son intervention, Régis Clavé évoquera la vie des ressources documentaires, tandis qu'Hervé Bribosia dira un mot sur la Bourse Henri Rieben et présentera le nouveau site internet de la Fondation.

Auparavant, M. Grin fait un tour d'horizon des activités depuis la dernière assemblée générale ainsi qu'une présentation des perspectives. Il souligne d'emblée que nous vivons une période très stimulante à la Fondation, avec de nombreux projets et beaucoup de collaborations et partenariats. Tenant compte de nos ressources humaines et financières, on peut affirmer que nous tournons à plein régime.

S'agissant d'abord des événements publics organisés par la Fondation, on rappellera l'Acte académique solennel conjoint entre la Fondation et l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne sur le thème « L'Union européenne au-delà de la crise » qui s'est tenu le 6 juin 2013, sous le haut patronage du roi d'Espagne et du président de la Confédération suisse. Comme tous les événements publics de la Fondation depuis un certain temps, cette journée a été filmée et peut être visionnée sur le site internet de la Fondation. Les actes de cette journée ont été publiés par l'Académie royale.

Le colloque international de la Fondation sur le thème des solidarités euro-américaines a été organisé en partenariat avec l'Institut européen de Washington, les 4-5 octobre 2013, avec la participation notamment de Pierre Vimont, secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure, qui a prononcé une conférence magistrale. Comme de coutume, ce colloque a évoqué les racines historiques des relations euro-américaines tout comme les enjeux actuels, en réunissant des universitaires et des acteurs témoins.

Le 20 mars dernier s'est tenu un Dialogue sur l'Europe et les médias, en partenariat avec le magazine *L'Hebdo*. Après l'assemblée générale de ce jour, c'est l'ancien président de la Banque centrale européenne, Jean-Claude Trichet, qui s'exprimera, dans le cadre des conférences européennes, sur l'avenir de la zone euro.

La prochaine cérémonie de remise de la Médaille d'or de la Fondation se tiendra le 17 octobre 2014 en fin de journée. Elle distinguera MM. Herman Van Rompuy, Martin Schulz et José Manuel Barroso, en présence des plus hauts représentants des collectivités publiques soutenant la Fondation.

Le prochain colloque international, qui est programmé pour 2016, devrait porter sur le thème « intégration économique et union politique en Europe ». Une première discussion a eu lieu à ce sujet au sein du Comité scientifique, tandis que la contribution écrite de M. Marcacci, membre du Conseil, concernant l'économie réelle, a également été examinée au sein du Comité dans ce contexte.

M. Grin souligne ensuite le rôle éminent de notre président, M. Gil-Robles, dans les activités et le rayonnement de la Fondation. Outre sa participation aux événements publics et aux réunions statutaires de la Fondation à Dorigny, M. Grin salue le soutien constant du président et les contacts réguliers qu'il entretient avec le directeur. Il est également venu à Lausanne à l'occasion de grandes visites à la Ferme comme ce fut le cas le 27 mai dernier pour la visite des ambassadeurs des Etats membres de l'Union européenne en Suisse. Cette visite s'intégrait dans le cadre d'une journée à Lausanne organisée par l'ambassadeur de Grèce en Suisse. Les ambassadeurs européens ont d'abord été accueillis au Musée olympique notamment par des représentants du gouvernement vaudois et du Comité international olympique avant de visiter la Fondation. Le président Gil-Robles leur a fait part de ses réflexions à la suite des élections européennes, ouvrant ensuite un dialogue avec les ambassadeurs européens sur les enjeux actuels.

Notre président participe en outre à des événements extérieurs dont la Fondation est partenaire à travers l'Europe et au-delà, que ce soit à Paris pour le plus récent, à Orion (dans le Sud-Ouest de la France), à Varsovie, ou encore à Washington. M. Grin profite de cette

occasion pour remercier les organisateurs de ces événements qui appartiennent au Conseil de la Fondation, comme Isabelle Bénoliel et Philippe Le Guen, respectivement présidente et directeur de l'Association Jean Monnet à Paris ; Eric Roussel, qui est à l'origine de la rencontre d'Orion à laquelle a participé notre président, notre vice-président Pascal Fontaine et nos collègues Jean Flory et Henri Froment-Meurice ; Jacqueline Grapin, présidente du Conseil d'administration de l'Institut européen de Washington (pour l'organisation du séminaire de Washington et le colloque sur les solidarités euro-américaines). José Daniel (qui a permis d'établir le contact avec l'Académie royale d'Espagne) est également remercié.

S'agissant de la collection des Cahiers rouges, on doit le dernier ouvrage en date, 214^e de la collection, à Pascal Fontaine. Paru à l'automne 2013, l'ouvrage s'intitule *Jean Monnet – Actualité d'un bâtisseur de l'Europe unie*. Il rappelle les idées révolutionnaires de notre fondateur et les tumultes du parcours de la construction européenne. La dernière partie est consacrée à des éléments de prospective. La préparation du 215^e ouvrage est dans les mains de Régis Clavé et Françoise Nicod. Celui-ci contiendra les actes du dernier colloque sur les relations transatlantiques et paraîtra au début 2015. Le Cahier rouge suivant renouera avec une tradition de la Fondation puisqu'il publiera la thèse de doctorat en préparation de notre collègue Régis Clavé sur la pensée européenne de Willy Brandt. Sa parution est prévue à l'automne 2016.

La nouvelle série de publication légère, la « Collection débats et documents », a été lancée en avril dernier avec l'essai de notre collègue Jean-Marc Ferry, professeur à l'Université de Nantes, intitulé *Les voies de la relance européenne*. Le deuxième numéro paraîtra en septembre prochain. Il sera consacré à la pensée et à l'action de Jean Monnet en matière de méthode d'intégration et d'institutions européennes. La méthode communautaire et le fédéralisme sont au cœur de cette recherche effectuée par Gilles Grin. Ce travail permet de valoriser des archives conservées à la Fondation, ce qui est précisément l'un des buts de la collection. Pour l'année prochaine, il est envisagé de publier deux numéros, l'un consacré aux questions d'énergie, l'autre aux questions budgétaires européennes.

La Fondation a également été heureuse de contribuer à la diffusion du livre de notre collègue José Daniel intitulé *L'Union européenne et les nouvelles générations*, un ouvrage de référence pour les jeunes, gratuit, qui est toujours disponible sur demande à la Fondation.

L'enseignement de la Fondation à l'UNIL s'est poursuivi pour la septième fois depuis sa reprise dans le cadre du partenariat entre les deux institutions. Tout se passe très bien.

D'autres événements ou activités peuvent également être signalés.

Ainsi, la Fondation a été partenaire d'un colloque organisé à l'Université de Fribourg en octobre dernier sur la Suisse et les relations franco-allemandes, à l'initiative de notre nouveau collègue le professeur Gilbert Casasus. A cette occasion, Gilles Grin a modéré la table ronde « histoire » et Régis Clavé, notre responsable des archives, y a délivré une communication sur « Willy Brandt, le SPD et le traité de l'Elysée ».

Un documentaire de 28 minutes consacré à l'Union européenne a été réalisé par la télévision de Finlande et diffusé le 5 mai dernier. Il a été vu par des centaines de milliers de téléspectateurs. Le filmage s'est déroulé en partie à la Fondation qui occupe une place importante dans le film (un quart du temps). Un court extrait de cette émission sera projeté lors de cette assemblée générale.¹

Gilles Grin a participé le 5 mai dernier à un panel de conférenciers à l'occasion de la commémoration des 10 ans de l'adhésion à l'Union européenne de dix nouveaux Etats membres. Cet événement était organisé à l'Université de Berne par les ambassades en Suisse de ces dix pays.

Une discussion sur l'Europe s'est tenue à Lugano le 13 mai dernier avec 150 lycéens. L'ambassadeur d'Italie en Suisse, un économiste tessinois et Gilles Grin ont dialogué avec les jeunes durant 2 heures. Cet événement servira de base à des travaux de maturité encadrés par les enseignants du lycée.

Pour conclure, M. Grin souhaite adresser des remerciements particuliers aux membres de la Fondation et aux collectivités publiques qui la soutiennent. Les formes de soutien sont diverses mais toujours très utiles. Elles permettent à la Fondation d'être ce qu'elle est, dans la continuité de l'action d'Henri Rieben, Bronislaw Geremek et Patrick Piffaretti.

M. Gil-Robles remercie M. Grin et informe l'assemblée que le contrat de ce dernier, après une période initiale de deux ans, a été renouvelé pour une nouvelle période de 3 ans, renouvelable. Le président lui adresse publiquement toutes ses félicitations.

Régis Clavé, responsable des archives, poursuit le bilan des activités de la Fondation en évoquant la vie des ressources de la Fondation.

Verbatim

Chers amis de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe,

Si vous le permettez, j'aimerais ne pas vous imposer un exposé détaillé du travail effectué en une année, dont vous pourrez aisément retrouver le compte rendu exhaustif dans les rapports d'activités de la Fondation. Je souhaiterais par contre revenir sur quelques points saillants qui ont marqué la vie des ressources documentaires depuis la dernière assemblée générale.

Le groupe Mnémo-Pôle, dont fait partie la Fondation, a réuni ses membres à 4 reprises. Celui-ci fédère 12 institutions qui se trouvent sur le campus lausannois et ont pour missions communes de « collecter, classer, archiver, conserver, valoriser [et] exposer les traces que l'activité des hommes laisse sur les chemins du savoir », selon les mots de Gilles Borel, directeur du Musée cantonal de géologie. Dans le cadre de ses réunions sont abordés des thèmes communs de réflexion touchant, par exemple, à la place de la

¹ Ce documentaire peut être visionné à l'adresse suivante :
<http://www.youtube.com/watch?v=wGHEOcSA-hs>

numérisation dans les politiques de conservation et de valorisation, aux politiques d'acquisition ou encore au droit d'auteur en relation avec la diffusion numérique.

Le travail de catalogage et de micro-filmage s'est poursuivi. Ont été notamment traités les compléments aux dossiers thématiques relatifs au Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe, ainsi que les agendas et aide-mémoires de Jean Monnet et de son secrétariat.

De très nombreuses demandes écrites parviennent à la Fondation, par courrier et par courriel. Des chercheurs et des maisons d'édition demandent régulièrement la permission de reproduire dans leurs publications des documents d'archives issus de ses collections.

Strobe Talbott, président de la Brookings Institution à Washington, prestigieux think tank, a sollicité l'appui de la Fondation pour l'apport d'informations fiables sur la vie de Jean Monnet et la relecture d'un article de fond ayant trait à son héritage et à son influence sur la construction européenne, qui a rejoint la collection de publications en ligne The Brookings Essay.

A l'occasion de l'année franco-allemande et du 50^e anniversaire du traité de l'Elysée a été établi un partenariat entre le Conseil général de la Moselle et la Fondation pour une exposition temporaire intitulée « Schuman-Adenauer : deux artisans de la réconciliation franco-allemande », qui s'est tenue à la Maison de Robert Schuman à Scy-Chazelles du mois de mai au mois d'octobre dernier.

En ce qui concerne l'accueil des chercheurs

Dix-huit chercheurs se sont déplacés à la Fondation depuis un an. Ils sont venus de Belgique, de France, de Suisse, d'Italie, des Etats-Unis, du Canada, du Japon, de Corée du Sud et d'Ouzbékistan.

Les recherches menées ont concerné des domaines très divers : l'influence du droit américain sur l'Europe au lendemain de la Seconde Guerre mondiale, l'évolution de l'organisation industrielle en France de la défaite de 1940 jusqu'à l'élaboration du plan Monnet, le fédéralisme dans la pensée et l'action politiques de Jean Monnet et d'Altiero Spinelli, la notion de citoyenneté européenne, les concepts relatifs à la gouvernance de l'Europe, les mouvements en faveur de l'unité européenne en lien avec l'éducation et la jeunesse, ou encore la vie et l'œuvre de Robert Marjolin, de Robert Triffin et de Robert Hofmann.

Des approches juridiques ont eu la faveur de plusieurs boursiers Henri Rieben. Les lauréats juristes qui sont venus à la Fondation ont ainsi été dirigés vers l'Institut suisse de droit comparé, où ils ont bénéficié de

conditions privilégiées favorisant leurs recherches, notamment en ce qui concerne l'emprunt d'ouvrages scientifiques et la possibilité de travailler à l'Institut en dehors des heures d'ouverture officielles. Ils ont ainsi tiré grand profit de ce supplément de ressources qui a pu leur être offert.

Pour ce qui a trait à la médiathèque

Le fonds Jean-Jacques Rey, comprenant 184 photographies, ainsi que la majeure partie des photographies du fonds Jean Monnet, en particulier celles relatives à la Seconde Guerre mondiale, au plan de modernisation et d'équipement de la France, au plan Schuman et à la CECA, ont été numérisés et introduits dans la base de données.

Clifford Hackett a donné à la Fondation quatre photographies ayant trait à l'inauguration d'une plaque en l'honneur de Jean Monnet, dévoilée le 9 mai 1997 à l'hôtel Willard de Washington, où ce dernier séjourna durant la Seconde Guerre mondiale.

Un très large public de chercheurs a fréquemment recours aux services de la médiathèque.

Le nouveau film de la Fondation, « Europe unie : rêve et nécessité », réalisé par Nicolet Vidéo Productions, s'est appuyé sur le patrimoine audiovisuel conservé à la Fondation, et notamment sur des extraits d'interviews filmées. A travers ce film, diffusé sur son site internet et sur YouTube au profit du plus grand nombre, est mis en évidence le souci de la Fondation de relier la pensée et l'action de Jean Monnet à l'actualité. En un quart d'heure, les enjeux soulevés par le processus d'intégration sont évoqués avec clarté. Le témoignage des acteurs d'hier et d'aujourd'hui, conscients de la fragilité de l'édifice européen, vient y appuyer l'enthousiasme de la jeune génération, appelée à poursuivre une construction ambitieuse. L'information relative à sa sortie a été communiquée au think tank de politique étrangère foraus composé principalement de jeunes universitaires, à la délégation de l'Union européenne à Berne, ainsi qu'à l'ensemble des établissements scolaires primaires et secondaires français portant le nom de « Jean Monnet », ou encore aux gymnases de Suisse romande. Le film a été mis en valeur lors de trois rencontres-débats organisées en partenariat avec la Fondation par foraus. Portées par son vice-président et les sections de Suisse romande, celles-ci ont eu lieu le 28 octobre à Lausanne, le 5 novembre à Genève, et le 5 décembre à Fribourg. Le DVD du film a aussi été envoyé à plusieurs membres du Conseil de la Fondation qui ont souhaité en disposer.

A propos des interviews filmées

Les programmes d'interviews filmées se poursuivent. Depuis un an, 8 personnalités ont fait à la Fondation l'honneur de recueillir leurs

témoignages. Pour le volet « Suisse-Europe », il s'agit de Philippe Martinet, ancien président du Grand Conseil du Canton de Vaud, de Christa Markwalder, conseillère nationale et présidente du Nouveau mouvement européen suisse, et de François Marthaler, ancien conseiller d'Etat vaudois. Pour le volet « construction européenne », les personnalités en question sont Helmut Schmidt, ancien chancelier de la République fédérale d'Allemagne, Henri Froment-Meurice, ancien ambassadeur de France, Paul Collowald, ancien directeur général de l'information à la Commission européenne, ainsi qu'Alfred Grosser et Jean-Louis Quermonne, professeurs émérites des Universités.

Dans le domaine de la bibliothèque et du centre de documentation européenne

La collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé se poursuit pour la gestion en commun du centre de documentation européenne.

Parallèlement aux achats réguliers qui permettent de proposer une ressource livresque qui soit en phase avec l'état de la recherche scientifique portant sur les questions européennes et d'autres domaines liés aux archives, la bibliothèque de la Fondation a bénéficié cette année de dons importants.

L'un d'entre eux mérite une mention spéciale du fait de son caractère conséquent et de sa nature. En effet, 4'527 ouvrages ayant appartenu au professeur Henri Rieben ont été remis par sa fille Anne Sophie Rieben Schizas en novembre et décembre 2013. Ils ont été acheminés depuis Epalinges vers la Fondation par l'équipe de la Ferme. Citons tout particulièrement, entre autres ouvrages précieux, La République des Suisses et des Mémoires concernant la reine Christine de Suède, datant respectivement de 1598 et de 1751.

283 ouvrages ont été donnés par Michel et Claire Pasche-Matthey en octobre 2013 comprenant plusieurs collections d'ouvrages anciens, dont 14 volumes de L'illustration, parus de 1914 à 1934.

Quant à la collection des Cahiers rouges

La Fondation a été impliquée dans la réalisation d'une notice biographique relative à Henri Rieben pour le projet d'encyclopédie juridique en ligne porté par le professeur Thomas Cottier. A sa demande et après l'obtention des accords de rigueur, deux Cahiers rouges rédigés par le professeur Henri Rieben, Le chemin européen de 1963 et En chemin de 1984, lui ont été confiés en version numérique.

L'automne 2013 a vu la publication du 214^e Cahier rouge intitulé Jean Monnet – Actualité d'un bâtisseur de l'Europe unie, rédigé par Pascal

Fontaine, vice-président de la Fondation. Comme toujours, celle-ci a activement contribué au travail éditorial lié à sa préparation et à sa mise en valeur. Ainsi, elle a notamment pris part à la 24^e édition du Salon international du Livre de Colmar les 23 et 24 novembre 2013, où elle a eu à cœur de présenter le nouvel opus de la collection, et d'exposer d'autres titres qui ont rencontré un écho certain auprès des visiteurs.

Sur l'accueil des visiteurs

Plusieurs groupes sont venus à la Ferme de Dorigny, désormais rénoverée et agrandie. Chacune de ces visites est l'occasion d'échanges stimulants, nourris par l'évocation de la figure de Jean Monnet et de l'actualité européenne, ainsi que par une présentation des activités de la Fondation et de son patrimoine documentaire.

Le 6 juin 2013 ont été accueillis les membres de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne au terme de l'Acte académique solennel conjoint. Cette manifestation a donné lieu à des actes qui ont été publiés à la fin de l'année passée par l'Académie royale et auxquels a contribué la Fondation. Le Cahier rouge Hommage au Roi d'Espagne Juan Carlos I^{er} relatant sa venue à Lausanne le 6 novembre 1996 a été remis aux académiciens.

En octobre dernier, au terme de la première journée du colloque « Quelles solidarités euro-américaines dans un monde multipolaire ? » s'est déroulée une visite honorée par la présence du secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure Pierre Vimont. La Fondation a également reçu un groupe de 11 personnes, pour la plupart banquiers centraux émérites ayant œuvré au sein d'instances européennes, rassemblées autour de Jean Zwahlen, membre du Comité scientifique, ainsi qu'un groupe de visiteurs conduit par Petra Dobrovolny-Mühlenbach, donatrice du fonds iconographique de son père Karl Mühlenbach, et Georg Dobrovolny, directeur du Forum Est-Ouest qui a donné à la Fondation archives et ouvrages sur les relations entre la Suisse et l'Europe ainsi que sur l'élargissement aux pays d'Europe centrale et orientale.

Le 9 décembre, une visite a eu lieu à l'occasion du dévoilement de la plaque en l'honneur des mécènes, auxquels ces derniers ont pris part, accompagnés par les membres du Comité directeur du Bureau de construction de l'Université ainsi que par les dirigeants des entreprises impliquées dans les travaux.

En janvier 2014 sont venus Jan Luykx, ambassadeur de Belgique et son premier secrétaire, Dirk Breuer, ainsi que Charles-Ferdinand Nothomb, ministre d'Etat et ancien ministre belge des Affaires étrangères.

En février, Luc Weber, membre du Conseil exécutif, a pris par 2 fois l'initiative de convier des connaissances à visiter la Ferme de Dorigny, qui a accueilli le samedi 8 mars les membres de l'Association des assistants et agents en information documentaire, lesquels y ont tenu leur assemblée générale.

Au mois de mai enfin, la Fondation a reçu des académiques liés à l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, ainsi que les ambassadeurs de l'Union européenne en poste à Berne.

Je vous remercie.

Hervé Bribosia, vice-directeur, fait ensuite un état des lieux concernant la Bourse Henri Rieben de la Fondation, projette un extrait du film de la télévision finlandaise déjà mentionné et présente le nouveau site internet de la Fondation.

La Bourse Henri Rieben permet à des étudiants de niveau doctoral avancé de venir séjourner un ou plusieurs mois à la Fondation pour travailler à leur thèse qui doit avoir un lien avec la construction européenne. La Bourse vise aussi à encourager la consultation et l'exploitation des archives qui sont conservées à la Fondation.

Durant cette année académique 2013-2014, la Fondation a accueilli sa troisième volée de boursiers. Quatre boursiers avaient été retenus, ce qui était déjà le cas pour les deux premières volées.

Les boursiers proviennent régulièrement de France ou d'Italie, mais d'autres sont venus de Roumanie, de Slovénie, de Pologne, ou encore d'Ouzbékistan. Si la majorité d'entre eux sont historiens, il y a aussi des politologues et des juristes. Ceux-ci profitent de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé avec lequel la Fondation collabore dans le cadre du Centre de documentation européenne.

Le processus de sélection de la quatrième volée de boursiers pour la prochaine année académique (2014 – 2015) vient de s'achever. La commission de sélection, qui est une émanation de notre Comité scientifique (Marie Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni, et Jean-Philippe Leresche qui la préside), s'est en effet réunie la veille et a sélectionné quatre candidats parmi les neuf candidatures reçues. On compte cette fois trois chercheuses doctorantes allemandes provenant de la Humboldt-Universität de Berlin, de l'Université de Maastricht et du King's College à Londres, ainsi qu'un doctorant italo-suisse à l'Université de Lausanne.

Le montant de la Bourse est de 3'000 francs par mois et couvre en plus les frais de voyage. Un bureau est mis à la disposition des boursiers. Ceux-ci profitent de nos ressources documentaires, ainsi que de l'accompagnement du responsable des archives.

Pour rappel, la Bourse est financée exclusivement par des fonds privés, notamment par des membres du Conseil, des amis et des anciens étudiants d'Henri Rieben. Tous les donateurs

qui ont permis de constituer un capital de base et qui continuent de l'alimenter régulièrement sont chaleureusement remerciés.

(Un extrait du documentaire réalisé par la TV finlandaise évoqué ci-dessus est projeté ; Philippe Klein, notre collaborateur des archives qui a réalisé l'extrait, en est remercié)

Le nouveau site internet est ensuite présenté à l'assemblée générale qui le découvre en primeur dès lors que c'est juste la veille qu'il a été mis en ligne et rendu accessible au public. La version anglaise sera prête d'ici quelques semaines.

Il s'agit de la troisième génération du site, la première ayant eu lieu en 2001, la deuxième en 2008.

Deux raisons ont motivé la création d'un nouveau site internet.

La première est liée au CMS (Content Management System), à savoir le système de gestion des contenus, la face cachée du site qui sert à l'administrer, dont est en charge notre collègue Evelyne Moreau qui a aussi œuvré au choix du nouveau prestataire et au changement de site. L'ancien système était devenu très instable et en proie à de nombreux dysfonctionnements.

Plutôt que de corriger un système « fait maison » et déjà ancien, nous avons préféré choisir un nouveau système, plus stable, plus facile à administrer en interne, et surtout qui corresponde à une sorte de standard international en libre accès (open source). Il s'agit en l'occurrence de WordPress. Autrement dit, le nouveau site internet de la Fondation profite d'un système gratuit, et de tous ses futurs développements technologiques. Le site est ainsi davantage pérennisé, et il est moins dépendant du prestataire qui l'a initialement développé.

La deuxième raison concerne cette fois le site internet lui-même, sa face visible. La restructuration des contenus du site poursuit l'effort déjà entrepris l'année dernière visant à préciser le cadre de référence des missions et activités de la Fondation, notamment dans la note de présentation de la Fondation et dans le rapport d'activités annuel. Le nouveau site s'inscrit dans la même ligne et vise à faciliter la navigation et l'accès aux contenus.

(Le nouveau site internet est projeté à l'écran pour une présentation à l'assemblée de sa navigation et ses fonctionnalités)

- L'accès aux contenus est facilité par des menus détaillés figurant sur la page d'accueil ;
- les contenus et l'accès à ceux-ci sont structurés de deux façons : soit de façon chronologique (rubrique « Au fil du temps »), soit via les rubriques thématiques (« A propos de la Fondation », « Événements », « Ressources documentaires », « Publications ») ;
- l'accès aux événements publics est rendu plus aisé par le regroupement des conférences, des dialogues, des colloques, des médailles d'or et des visites ;

- les événements publics sont davantage valorisés par les « galeries » de photos et la diffusion du film intégral de ceux-ci (en profitant des fonctionnalités de YouTube) ;
- la page d'accueil sera plus dynamique, avec une mise en exergue de sujets non seulement dans l'actualité centrale, mais aussi pour chacune des rubriques ;
- de nouveaux textes ont été rédigés spécialement pour le nouveau site, particulièrement concernant les ressources documentaires et la rubrique « A propos de la Fondation » ;
- une série de documents utiles ont été mis en ligne, comme les statuts de la Fondation, la note de présentation, les rapports d'activités, le prospectus relatif aux Cahiers rouges, etc. ;
- un espace est spécialement réservé pour les membres du Conseil et un autre pour le Comité scientifique. Ces espaces seront accessibles avec un mot de passe qui sera transmis à tous leurs membres respectifs. A ce stade, on y trouve déjà les comptes rendus des assemblées générales. On y trouvera à terme notamment toute la communication entre la direction et les membres du Conseil ou du Comité scientifique ;
- enfin, le nouveau site profitera d'instruments plus perfectionnés pour relever les statistiques de consultation dont on pourra tenir compte pour les développements ultérieurs du site.

Discussion générale

Le président ouvre la discussion au sein de l'assemblée générale sur les activités de la Fondation depuis la dernière assemblée générale ainsi que les perspectives.

M. Elio Marcacci tient à remercier la Fondation pour les documents qui lui ont été transmis, notamment le livre de José Daniel dont il a pu distribuer une quinzaine d'exemplaires à des étudiants de troisième cycle. C'est un appel aux jeunes pour l'Europe. Cet ouvrage devrait être distribué dans les lycées.

M. Grin confirme que la communication aux jeunes est bien une préoccupation de la Fondation. Il est envisagé de préparer un « kit » de documents à leur intention, ainsi que pour les membres du Conseil ou enseignants amenés à parler d'Europe aux jeunes.

Mme Elise Marjolin Guidoni pose la question de savoir s'il est envisagé de mettre une partie des archives en ligne sur le nouveau site internet, notamment pour tous ceux qui ne peuvent se déplacer à la Fondation.

En réponse à cette question cruciale, M. Grin rappelle la pratique de la Fondation privilégiant l'accueil des chercheurs à la Ferme de Dorigny ainsi que le traitement des demandes écrites qui lui sont adressées. Certaines d'entre elles viennent en effet d'Amérique, du Japon, de Corée du Sud ou encore de Chine.

En outre, on envisage effectivement à terme de rendre accessibles sur le site internet certains documents fort prisés et souvent déjà publiés par la Fondation. La publication numérique est alors une extension logique et naturelle de la publication papier.

Il reste qu'il convient de rester prudent, compte tenu de la question très délicate de la propriété intellectuelle, surtout en matière audiovisuelle.

Pour le reste, on poursuit la politique définie par le professeur Rieben visant à sauvegarder les archives, à les classer et à en faire un inventaire pour les rendre accessibles aux chercheurs. Telle est notre mission de service public. Plusieurs de ces inventaires ont déjà été mis en ligne sur notre site internet, et le processus va se poursuivre. Ces répertoires constituent des outils de travail indispensables qui permettent aux chercheurs de préparer leur séjour à la Fondation.

M. Grin précise toutefois que la politique de la Fondation ne peut être de numériser toutes les archives et les mettre en ligne sur internet. Une telle politique ne rendrait pas service aux chercheurs, car l'orientation et l'encadrement de ceux-ci est primordial pour la qualité du service. Nous tenons à rester dans la continuité à cet égard. De toute façon, une telle politique de mise en ligne systématique ne serait pas réalisable compte tenu des ressources financières et humaines nécessaires pour mener à son terme un tel processus. Enfin, la Fondation est un tout intégré, conformément aux vœux de Jean Monnet : elle met à disposition un patrimoine documentaire précieux, et elle est un lieu de rencontre avec les chercheurs, les visiteurs et intervenants. Elle est un lieu de réflexion et de débat. Autrement dit, on pourrait parler d'une politique de « Standort Dorigny » qui s'inscrit aussi dans la confiance accordée par les collectivités publiques. Nous sommes ouverts au monde, mais enracinés à Dorigny.

M. Pierre Zwahlen se dit impressionné par les réalisations de la Fondation, son regard rétrospectif sur la construction européenne, et sa façon de se saisir des questions que se posent les citoyens. Il se réjouit de la prochaine cérémonie de remise de la Médaille d'or qui distinguera trois acteurs importants de l'Union européenne. Il suggère que le nouveau site internet, et notamment l'espace réservé aux membres du Conseil, pourrait être l'occasion de renforcer le réseau de la Fondation et de promouvoir les échanges et les interactions entre les membres eux-mêmes, à commencer par communiquer la liste des membres du Conseil de la Fondation et leurs adresses électroniques.

M. Grin confirme que ce nouvel espace permettra effectivement de nouvelles potentialités, tout en gardant à l'esprit les limites imposées par la protection des données privées.

Mme Zerilli-Marimo revient sur l'attention à porter à la jeunesse pour qu'elle connaisse l'Europe. Elle se réjouit du livre de notre collègue José Daniel. Elle suggère de faire entrer au sein du Conseil de la Fondation des collègues expérimentés en matière d'instruction des jeunes provenant de différents pays. Elle note par ailleurs que seules quatre dames ont fait partie de la dernière volée des nouveaux membres du Conseil approuvés ce jour. Il faudrait davantage de femmes.

M. Grin abonde dans le même sens, et rappelle que toute proposition de nom est la bienvenue.

M. André von Graffenried juge que le résultat de la votation du 9 février dernier est un changement fondamental, un rejet du marché intérieur et de la libre circulation des personnes qui sont les fruits de la pensée de Jean Monnet. Dans ce débat qui va se poursuivre en Suisse, la Fondation pourrait jouer indirectement un rôle important. Il se dit heureux de l'entrée de nouveaux membres provenant de la Suisse alémanique qui ne connaît pas toujours très bien la Fondation. La coopération avec les instituts universitaires européens en Suisse pourrait être intensifiée. Leurs étudiants pourraient venir en visite à Dorigny. S'agissant de la jeunesse, il se réfère au mouvement YES (Young European Swiss) présidé par Sébastien von Graffenried qui organise des voyages à Bruxelles, et qui pourrait aussi passer par la Ferme de Dorigny. Il salue le livre de notre collègue José Daniel, et suggère qu'il pourrait être traduit en allemand, car c'est une contribution aussi utile pour le débat en Suisse.

M. Grin indique que la Ferme de Dorigny est toujours ouverte aux visiteurs. L'information sur le sens et les origines du projet européen est au cœur de la mission de la Fondation. Il se réjouirait des nouvelles possibilités de collaborations avec la Suisse alémanique, et remercie au passage M. von Graffenried pour le rôle qu'il joue dans ce sens. Il rappelle toutefois que la Fondation ne peut être vue comme une institution militante qui prend position dans le débat ou donne des recommandations.

5. Questions financières

Le président donne la parole à M. Grin pour évoquer les questions financières. Ce dernier indique que l'on trouve à la fin du rapport annuel d'activités 2013 les comptes pour l'exercice 2013 qui ont été approuvés le matin même par le Conseil exécutif.

Le bilan au 31 décembre 2013, comparé avec celui un an plus tôt, est projeté :

	31.12.2013	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	1'375'637.44	2'002'237.92
Comptes de régularisation	31'791.92	28'177.45
Impôt anticipé à récupérer	8'424.25	10'134.19
Titres et placements	1) 2'061'700.05	2'212'942.54
Stock médailles d'or Jean Monnet	52'770.15	-
Mobilier et machines de bureau	2) 2	2
TOTAL DE L'ACTIF	3'530'325.81	4'253'494.10
PASSIF		
Créanciers divers	32'376.30	29'436.40
Comptes de régularisation	10'143.75	29'949.90
Provision Bourse Henri Rieben	315'045.00	333'701.56
Provision pour extension des locaux	3) -	775'000.00
Provision activités gouvernance	9'000.00	9'000.00
Capital	3'163'760.76	3'076'406.24
Report à nouveau	3'076'406.24	3'019'618.16
Excédent de produits (+) / charges (-) de l'exercice	87'354.52	56'788.08
TOTAL DU PASSIF	3'530'325.81	4'253'494.10
1)	Valeur boursière	2'061'700.05
2)	Valeur d'assurance incendie	608'246.00
3)	Y compris don de la Loterie Romande	-

M. Grin relève les points suivants au sujet du bilan :

- L'actif est constitué essentiellement de liquidités ainsi que de titres et placements.
- Au passif se trouvent les sources de l'actif (créanciers, provisions, capital).
- La « provision pour extension des locaux » a disparu. Les 775'000 francs, qui représentaient la contribution de la Fondation à l'extension de la Ferme de Dorigny, ont été versés au Canton de Vaud en 2013. Cela explique la diminution à peu près équivalente des liquidités à l'actif ainsi que du total du bilan.
- La provision consacrée à la Bourse Henri Rieben passe de 333'702 francs en début d'année 2013 à 315'045 francs en fin d'année. Cette provision représente le capital de dotation de la Bourse issu des nombreux dons. Ce capital permet de faire vivre la Bourse Henri Rieben dans le temps. Il n'est donc pas intégré dans le capital général.
- Tenant compte du résultat final de l'année 2013, le capital de la Fondation augmente de 3'076'406 francs à 3'163'761 francs.

Les comptes de résultats 2013 sont ensuite projetés, au regard de l'évolution des comptes depuis 2007, comme relaté à la fin du rapport annuel d'activités 2013, avec en plus le budget pour 2014 :

	Comptes 2007	Comptes 2008	Comptes 2009	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013	Budget 2014
PRODUITS D'EXPLOITATION	818'495	935'117	990'152	905'736	1'007'984	1'167'707	1'256'870	1'226'000
Subventions	651'364	775'294	828'408	826'239	909'339	1'060'086	1'157'590	1'160'000
Subvention Confédération DEFR	71'000	75'000	81'000	84'000	85'000	130'000	135'000	135'000
Subvention Confédération DFAE	148'500	150'000	150'000	150'000	200'000	200'000	200'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	369'256	454'011	505'000	510'000	515'000	605'000	700'000	700'000
Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	37'608	46'283	42'408	32'239	49'339	65'086	62'590	65'000
Subvention Ville Lausanne	25'000	50'000	50'000	50'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Moyens propres	167'131	159'823	161'744	79'497	98'645	107'621	99'280	66'000
Rendements financiers	136'295	147'100	117'676	75'372	61'909	52'504	52'183	40'500
Ventes de publications	27'778	11'076	42'082	2'726	24'158	31'476	15'145	2'000
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	-	-	-	9'302	16'457	30'532	22'000
Revenus divers	3'058	1'647	1'987	1'399	3'276	7'184	1'420	1'500
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'009'332	-1'016'741	-976'098	-891'767	-1'036'028	-1'191'751	-1'277'231	-1'232'500
Salaires et charges sociales	675'035	645'614	638'527	644'408	648'108	753'290	837'456	787'500
Frais AG et organes	16'174	15'471	13'351	24'437	27'866	33'635	28'916	32'000
Frais d'entretien de la Ferme	37'608	46'283	42'408	32'239	49'339	65'086	62'590	65'000
Frais généraux	95'094	106'391	93'550	91'890	106'721	114'582	126'606	122'000
Frais de déménagement	-	-	-	-	20'930	1'577	-	-
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	7'610	24'949	8'351	2'827	5'611	47'524	11'384	11'000
Médiathèque	34'854	48'719	42'560	43'900	45'859	48'065	39'277	40'000
Bibliothèque / documentation	4'818	5'682	8'555	6'995	7'557	8'789	10'461	10'000
Edition / distribution de publications	32'331	3'210	31'148	9'142	22'284	34'397	17'555	11'000
Frais d'enseignement	-	986	286	781	554	1'108	779	2'000
Bourse Henri Rieben	-	-	-	-	9'302	16'457	30'532	22'000
Événements	94'764	110'365	91'100	31'649	71'679	55'225	94'622	113'000
Amortissement du mobilier et machines de bureau	11'044	9'070	6'263	3'500	20'217	12'015	17'054	17'000
RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-190'837	-81'624	14'054	13'969	-28'044	-24'044	-20'362	-6'500
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	74'714	88'545	73'019	10'775	30'101	29'959	22'050	7'000
Subsides pour des projets	6'000	59'309	46'494	-	18'021	18'844	19'000	4'000
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben et gouvernance)	68'714	29'236	26'525	10'775	12'080	11'115	3'050	3'000
RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	-116'123	6'921	87'073	24'744	2'057	5'915	1'688	500
Variation sur cours titres	-	-	-	-	-	-	150	-
Plus-values nettes sur la vente des titres	29'038	-119'035	-148'797	-94'753	-78'761	-23'529	107'547	-
Allocation à la provision de perte de cours	-64'828	-357'771	356'563	-9'489	1'123	74'402	-	-
Dévaluation stock médailles d'or	-	-	-	-	-	-	-22'030	-
RESULTAT FINAL	-151'913	-469'885	294'839	-79'498	-75'581	56'788	87'355	500

Concernant les comptes de résultats de 2013 et le budget 2014, M. Grin fait les commentaires suivants :

- Les comptes en 2013 sont en équilibre. En tenant compte des subsides et dons, le solde est positif (+ 1'688 francs). Ce résultat confirme la tendance amorcée depuis 2008, grâce aussi à l'augmentation des subventions par les collectivités publiques. Les comptes sont en effet en équilibre pour la 6^e année consécutive.
- Pour l'année 2014, il ne s'agit encore ici que d'un budget, mais le résultat attendu est aussi en équilibre.
- Le résultat final est un surplus de 87'355 francs. Il s'agit d'un surplus exceptionnel lié à la réalisation du portefeuille de titres.
- La dévaluation du stock des médailles d'or à hauteur de 22'030 francs provient de la diminution de valeur du métal jaune.
- On notera l'augmentation en 2013 par rapport à l'année précédente de deux subventions, celle du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR), et surtout celle du Canton de Vaud. M. Grin exprime la reconnaissance de la Fondation envers les collectivités qui soutiennent la Fondation : Canton de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne.
- Des dons pour la Bourse Henri Rieben restent toujours très bienvenus et nécessaires pour la pérenniser.

- On poursuivra aussi à l'avenir des appels à des dons pour des actions spécifiques. Ceux-ci ont déjà permis par le passé de soutenir notamment le site internet, la bibliothèque, des événements ou encore l'extension de nos locaux.

Le président constate qu'il n'y a pas de questions sur les comptes.

6. Divers

La prochaine assemblée générale se tiendra l'année prochaine à la même époque, fin mai ou début juin 2015. La date exacte sera communiquée dès qu'elle sera connue.

Fin de la partie statutaire.

Deuxième partie : discussion libre sur l'actualité européenne

Le président Gil-Robles fait part de ses réflexions sur l'actualité européenne, notamment de son analyse des élections européennes, avant d'ouvrir la discussion avec l'assemblée. Cette discussion libre d'environ 45 minutes n'est pas relatée dans ce compte rendu (Chatham House Rule).

A la fin de la discussion, Hervé Bribosia présente la suite de la journée. Une pause-café est offerte aux membres du Conseil à la sortie de l'auditoire afin de poursuivre informellement les discussions en attendant la conférence de M. Trichet qui débute à 17h15.

Le président remercie les membres du Conseil de leur participation.

Il remercie également l'Université de Lausanne et ses collaborateurs pour leur accueil et leur assistance très précieuse, et clôt la séance à 16h20.

Hervé Bribosia
Vice-directeur

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

PARTIE STATUTAIRE

1. Mot de bienvenue
2. Hommage aux membres disparus
3. Election de nouveaux membres du Conseil de la Fondation
4. Activités de la Fondation et perspectives
5. Questions financières
6. Divers

DISCUSSION LIBRE SUR L'ACTUALITE EUROPEENNE