

RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2016



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

LA FERME DE DORIGNY À LAUSANNE, SIÈGE DE LA FONDATION



RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2016

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2016 et présente les comptes annuels pour l'année 2016 suite à leur contrôle par l'organe de révision.

L'année 2016 a été marquée notamment par la mise sur pied des objectifs de développement de la convention 2015-2019 avec le Canton de Vaud.

Le premier objectif de développement vise à renforcer le processus de sauvegarde, d'inventariage et de mise à disposition des archives. En 2016, le rythme de traitement et la création de nouveaux outils se sont accélérés, donnant une impulsion forte à la valorisation des fonds d'archives de la Fondation.

Le deuxième objectif de développement concerne la création d'un groupe d'expertise. Depuis 2016 et grâce au soutien du Canton de Vaud, la Fondation prépare et assure le suivi du travail d'un groupe d'experts sur un sujet d'actualité européen et suisse, dont la thématique sera jusqu'à fin 2017 « Transports: enjeux et durabilité ». Autour de ce groupe d'expertise, la Fondation organise également d'autres formats sur ce sujet: entretiens, événements publics, autant de moyens d'informer et de discuter de cette thématique au cœur de la construction européenne.

Du côté des ouvrages, 2016 aura vu la publication de 2 brochures de la Collection débats et documents, de Renaud Dehousse sur «Quelle union politique en Europe?» et de Pat Cox sur «Europe after Brexit».

Les archives personnelles de Jacques Delors, constituées durant sa présidence de la Commission européenne, sont arrivées à la mi-février 2016 à la Ferme de Dorigny grâce à la convention de partenariat signée entre l'Institut Jacques Delors et la Fondation. Elles sont désormais consultables sur place.

En ce qui concerne la présidence de la Fondation, Pat Cox est le quatrième président de la Fondation créée par Jean Monnet en 1978, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronislaw Geremek (2006-2008) et José Maria Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif.

Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

Le 25 février 2016, le président a ouvert l'assemblée générale qui a rassemblé les membres de la Fondation pour faire un état des lieux des activités. Ce moment important dans la vie de l'institution a été immédiatement suivi par la conférence d'Aleksander Kwaśniewski qui s'est prononcé sur l'Europe et la politique de voisinage oriental. La perspective suisse a été intégrée par Joseph Deiss, ancien président de la Confédération et ancien président de l'Assemblée générale des Nations Unies. L'événement a été suivi par près de 350 personnes.

Pour le 14^e Dialogue européen de la Fondation sur la Turquie et l'Union européenne, Pat Cox et les intervenants Rauf Engin Soysal et Elmar Brok ont dialogué le 26 mai autour de questions qui restent en suspens entre la Turquie et l'Union européenne, notamment celle de l'adhésion mais également celle de la gestion des migrants, annonçant ainsi les prémices du pacte migratoire. Les intervenants ont également abordé les solutions permettant de trouver un terrain d'entente.

Le colloque international de la Fondation, organisé tous les 3 ans en moyenne, a rassemblé de nombreux chercheurs et doctorants autour des «formes d'Europe : de l'Union européenne et d'autres organisations» les 21 et 22 octobre 2016. Les réflexions ont été consacrées dans une première partie aux formes d'Europe présentes au sein de l'Union européenne, suivies de la conférence magistrale du professeur Leszek Balcerowicz. En partenariat avec les organisations HEIRS (History of European Integration Research Society) et RICHIE (Réseau international de jeunes chercheurs en histoire de l'intégration européenne) qui sont intervenues en 2^e partie, les formes d'Europe hors de l'Union européenne ont ensuite pu être présentées au travers d'organisations telles que l'OTAN, l'OSCE, le Conseil de l'Europe, l'OCDE et l'AELE. Les actes de cet événement seront publiés dans un prochain Cahier rouge.

Pour ce qui est du développement du site internet de la Fondation, la partie «Nous soutenir» a permis de faciliter le soutien de nos activités en seulement quelques clics et surtout de toucher un cercle plus large de personnes s'intéressant aux activités de la Fondation.

À l'occasion de ce bilan annuel, la Fondation souhaite également rendre hommage aux membres du Conseil ainsi qu'à tous les donateurs, afin qu'ils puissent être remerciés pour leur fidélité et leur engagement au service de l'institution.

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses trois organes, le Conseil exécutif, le Conseil de la Fondation et le Comité scientifique. Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation. En outre, deux acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits, et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. À cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terrain particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important favorisant le rayonnement de la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des colloques, conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde. Ces événements publics seront détaillés dans les sections suivantes de ce rapport.

Le Conseil est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle procure un moment de réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend environ 500 membres provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 125 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente environ 25 % des abonnés).

Suite à la décision du Conseil exécutif et de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation du 25 février 2016, 21 nouveaux membres ont rejoint le Conseil (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée au Conseil). Il s'agit de :

- Cesla Amarelle, conseillère nationale ;
- François-Xavier Bellest, consultant chez Alexsens, enseignant à l'Université Montaigne – Bordeaux III et à l'Ecole Supérieure de Design à Paris ;
- Andrew Duff, ancien député au Parlement européen ;
- Stefan Fraenkel, directeur de l'institut d'innovation et d'entrepreneuriat de l'Ecole hôtelière de Lausanne ;
- William Frei, ancien ministre diplomatique suisse ;
- Francesco Giustino, analyste à la présidence du Conseil des ministres de la République d'Italie ;
- Paul Goldschmidt, ancien directeur à la Commission européenne ;
- Brigid Laffan, directrice du Centre Robert Schuman et professeur à l'Institut universitaire européen de Florence ;
- Enrico Letta, doyen de l'Ecole des affaires internationales de Sciences Po Paris, ancien président du Conseil des ministres de la République d'Italie ;
- Jean-Gérard Lieberherr, administrateur de l'Association Jean Monnet ;
- Antonio Loprieno, professeur, ancien recteur de l'Université de Bâle ;
- Magdalena Martin, juriste, professeur à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris et administratrice de l'Association Jean Monnet ;
- Emilia Pasquier, directrice de *foraus* – Forum de politique étrangère ;
- Viviane Reding, députée au Parlement européen, ancienne vice-présidente de la Commission européenne ;
- Riccardo Ribera d'Alcala, directeur général au Parlement européen ;
- Verena Ringler, responsable de projets à la Fondation Mercator ;
- André-Lou Sugàr, responsable de la communication du Nomes Vaud, ancien haut-cadre bancaire ;
- Chantal Tauxe, rédactrice en chef adjointe de *L'Hebdo* ;

- Luc Van den Brande, conseiller spécial du président de la Commission européenne, ancien ministre-président de la Flandre, ancien président du Comité des régions de l'UE ;
- Francesco Velo, professeur à l'Université de Pavie ;
- Dirk Wouters, ambassadeur, représentant permanent du Royaume de Belgique auprès de l'Union européenne.

CONSEIL EXÉCUTIF

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Il s'est réuni à trois reprises en 2016 soit les 25 février, 26 mai et 20 octobre.

Au 31 décembre 2016, Christian Pilloud est arrivé au terme de son mandat en tant que membre du Conseil exécutif *ad personam*. Après plusieurs années de participation en tant que membre du Conseil exécutif, il a souhaité être libéré de cette fonction et doit être chaleureusement remercié pour son engagement.

Depuis le 20 octobre 2016, Martial Pasquier, vice-recteur de l'Université de Lausanne, est désormais le représentant l'Université de Lausanne, en remplacement de Franciska Krings, et Grégoire Junod, syndic de Lausanne, devient le représentant de la Ville de Lausanne, en remplacement de Daniel Brélaz.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2016 figure à l'annexe 3.

COMITÉ SCIENTIFIQUE

Pour rappel, le Comité scientifique est constitué de 12 membres au maximum qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation.

Il n'y a pas eu de réunion formelle du Comité scientifique durant l'année 2016 mais le 24 février une partie des membres du Comité scientifique a pu effectuer la visite de l'usine de désacidification du papier Nitrochemie AG à Wimmis dans le Canton de Berne. Le programme de désacidification sera exposé dans la section II de ce rapport.

Le 25 février, la professeure Bettina Kahil, professeure de droit social européen à la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Université de Lausanne, a été nommée membre du Comité scientifique.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2016 figure à l'annexe 4.

Le soutien accru du Canton de Vaud a permis en 2016 de renforcer les effectifs. À la fin de l'année, la Fondation comprenait 8 employés soit 7,45 équivalent plein temps (EPT).

Gilles Grin, directeur de la Fondation depuis mi-2012, a célébré ses 10 ans d'activité au sein de la Fondation.

Sous sa supervision, l'équipe de la Fondation est structurée en deux pôles. Elle comprend deux responsables sectoriels : Nathalie Fanzy, responsable de l'administration et des événements et Mathias Walter, archiviste responsable.

Le pôle de l'administration et des événements regroupe 4 collaboratrices et représente 3,45 EPT. Conduit depuis 2015 par Nathalie Fanzy, l'équipe a pu être complétée en 2016 par l'arrivée d'Eva Paul, engagée comme chargée de projets et qui s'est dédiée au démarrage de l'objectif de développement du groupe d'expertise « Transports ». Pour mémoire, Melinda Merminod, chargée de projets, s'est occupée notamment de l'organisation logistique des événements publics organisés par la Fondation.

Le pôle des archives comprend 3 collaborateurs et représente 3 EPT. Mathias Walter a rejoint la Fondation en 2016 et en est devenu l'archiviste responsable, suivi de Vincent Bezençon qui a complété l'équipe des archives cette même année en tant qu'archiviste. Philippe Klein, collaborateur des archives, a célébré ses 25 ans d'activité au sein de la Fondation.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

D'autre part, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque ou liés à de la mise sous pli, sont confiés à des étudiants.

La collaboration avec l'Université de Lausanne (UNIL) se déroule dans d'excellentes conditions.

La Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans deux facultés de l'UNIL : sciences sociales et politiques ainsi que droit, sciences criminelles et administration publique.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoires pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'UNIL fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques. Elle assume en particulier un rôle important dans la maintenance de la Ferme de Dorigny et la supervision de ses nouvelles installations.

L'Université de Lausanne est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire, ce qui a permis la signature d'une convention de collaboration le 14 octobre 2014.

Les contacts avec les collectivités publiques se sont intensifiés ces dernières années et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici.

L'année 2016 marque le renouvellement pour la période 2017-2020 des deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères et Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche) sur les bases qui prévalaient.

On se rappelle que la Fondation a conclu une convention d'objectifs avec l'Etat de Vaud le 3 novembre 2015, couvrant la période 2015-2019. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud adopté le 19 mai 2015 relatif à la subvention à la Fondation.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes, la convention du 3 novembre 2015 inclut deux objectifs de développement concernant d'une part le traitement accéléré des archives et d'autre part le lancement d'une activité de groupe d'expertise collégiale.

Ces deux objectifs de développement ont des moyens financiers supplémentaires à la clé, CHF 120'000 par an pour le premier objectif, et CHF 56'000 sur une année pour le second donc CHF 28'000 correspondant à 6 mois d'activité en 2016.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation est passée de CHF 700'000 en 2013-2015 à CHF 848'000 en 2016 suite à la convention précitée et aux débats parlementaires en décembre 2015. L'augmentation de CHF 148'000 en 2016 par rapport aux années précédentes est très substantielle et montre un engagement exceptionnel du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

En 2016, la Fondation a reçu des dons à concurrence de CHF 120'961 (dont CHF 36'481 en faveur de la Bourse Henri Rieben).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs, qui par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation en garantissant notamment la pérennité de la Bourse Henri Rieben et l'accueil de jeunes chercheurs.

Plusieurs événements ont marqué la vie des ressources documentaires en 2016. Après la signature d'une convention en 2015 avec l'Institut Jacques Delors, les archives personnelles de l'ancien président de la Commission européenne sont entrées dans les murs de la Ferme le 17 février 2016.

Le soutien de la Loterie Romande octroyé en 2015 a permis de mener en 2016 la première des deux opérations de désacidification des fonds dits historiques de la Fondation (Jean Monnet, François Fontaine, Robert Marjolin, Robert Schuman, Félix Somary et David Strathallan). Les archives ont été emmenées, les 1^{er} et 2 juin, à Wimmis sur le site de l'usine de la société Nitrochemie, l'unique prestataire en Suisse permettant de neutraliser l'acidité du papier. Pour rappel, l'acidité contenue dans les papiers produits entre 1840 et 1990 conduit inexorablement à la destruction des supports originaux.

À leur retour, 3 mois et demi plus tard, l'équipe des archives a pu constater la parfaite intégrité des archives. La seule différence qui les distingue de leur état antérieur est à trouver dans leur durée de vie qui s'est vue prolongée de façon substantielle grâce à ce traitement. À noter aussi une légère odeur d'alcool qui émane désormais et pour quelque temps encore des documents.

Des réflexions de fond autour de la politique d'archivage ont également été amorcées en 2016, centrées sur l'idée de considérer les différentes ressources documentaires de façon intégrée et globale ainsi que sur les objectifs généraux suivants :

- sauvegarder de la meilleure façon les archives ;
- soutenir les chercheurs par un service de qualité ;
- promouvoir le site de la Fondation à Dorigny ;
- permettre que le rayonnement des archives favorise les autres missions et activités de la Fondation.

Cette ligne directrice et ces objectifs ont motivé de nombreuses activités en 2016 :

- état des lieux général des fonds (archives, photographies, audio, audio visuels et bibliothèque) ;
- harmonisation et consolidation des différents inventaires de la Fondation sur la base du standard EAD (Encoded Archival Description : il s'agit d'un format basé sur le langage XML qui permet de structurer des descriptions de documents d'archives) ;
- conversion sous forme électronique des inventaires papier de la Fondation ;

- création d'instruments de recherche électroniques destinés à terme à être intégrés dans une seule et même interface de gestion et de consultation des ressources de la Fondation.

Parallèlement, une réflexion sur les formats et l'archivage des contenus audiovisuels a été menée afin d'assurer la pérennité de l'important travail de numérisation entrepris par la Fondation depuis plusieurs années.

Dans le cadre de ces réflexions et activités, la Fondation a fait l'acquisition d'un scanner supplémentaire, de deux lecteurs de microfiche et du logiciel XML Spy pour la rédaction d'inventaires au format EAD.

Le groupe Mnémo-Pôle fédère les 12 institutions en charge de la conservation du patrimoine présentes sur le campus de l'Université de Lausanne et de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne. Le groupe s'est réuni à 4 reprises en 2016 et a notamment collaboré à l'organisation d'une journée d'étude sur la gestion des données de recherche et a participé aux 4^{es} Journées suisses d'histoire sur le thème « Pouvoir(s) ».



Le procédé de désacidification : du transport des archives aux cuves de traitement en passant par le nettoyage des documents

La Fondation a présenté, à cette occasion, une exposition sur la notion de pouvoir à travers les archives de Jean Monnet.

Trois étudiants ont travaillé en prise directe avec la ressource documentaire, en particulier pour la réalisation de transcriptions et de scripts relatifs aux interviews filmées effectuées par la Fondation, ainsi que pour le catalogage et l'étiquetage des ouvrages qui sont venus enrichir sa bibliothèque européenne.

La Fondation a prêté fin 2016 à l'Institut français de Cologne deux exemplaires en allemand de l'exposition consacrée à Jean Monnet réalisée en 1988 à l'occasion du centenaire de sa naissance.

L'année 2016 a également été l'occasion de faire le point sur les mesures de prévention en cas d'inondation (notamment en cas de débordement de la Chamberonne). Trois séances ont été organisées avec le service de la sécurité de l'Université et celui des bâtiments. Un exercice lors duquel des digues gonflables ont été déployées a en outre été organisé par la Protection civile du Canton de Vaud au mois d'octobre. Les mesures actuelles mises en place sont jugées suffisantes par les personnes consultées, mais la menace d'un éventuel débordement, vu la situation de la Ferme, reste une préoccupation pour le personnel de la Fondation. À noter que des travaux d'élargissement du lit de la rivière sont prévus à l'horizon 2020 et devraient réduire significativement le risque d'inondation.



L'écurie de la Ferme aménagée en salle d'exposition dans le cadre des 4^{es} Journées suisses d'histoire.

Les archives personnelles de Jacques Delors couvrant ses dix ans de présidence de la Commission européenne nous sont parvenues début 2016 sous forme électronique. Une clé USB et 29.7 Go ont suffi pour le transfert de ces archives particulièrement riches, représentant en fait près de 80'000 pages de documents. Le fonds a été rapidement rendu consultable de façon sécurisée sur deux postes informatiques de la Fondation.

Le fonds est composé de textes et d'interventions de Jacques Delors ainsi que d'entretiens, d'articles de presse, de notes préparatoires et de comptes rendus de rencontres. On y retrouve notamment des documents sur les négociations de l'Acte unique européen, la mise en place du marché unique, le renforcement de l'Europe sociale et du dialogue social, la montée en puissance du budget européen, le traité de Maastricht, l'union économique et monétaire, l'euro, la citoyenneté européenne et bien d'autres sujets.

D'autres fonds de qualité sont venus enrichir les archives en 2016 :

- Jean-Gérard Lieberherr, gendre de Jean Monnet, a donné 2 boîtes d'archives contenant des études, discours, coupures de presse, photographies et de la correspondance relative à Jean Monnet ;
- Pierre Mercier, professeur honoraire de l'Université de Lausanne, a remis à la Fondation un ensemble de textes, correspondance et photographies provenant de Manfred Simon (ancien président de chambre honoraire de la Cour d'appel de Paris) et de René Cassin (professeur de droit, corédacteur de la Déclaration universelle des droits de l'homme et prix Nobel de la paix 1968). Une sélection de ces documents ainsi que la thèse de doctorat de René Cassin dédiée à son père en 1914 (remise précédemment par Pierre Mercier) sont exposées dans l'une des vitrines de l'extension et sur le site internet de la Fondation ;
- Martin Nathusius, ancien secrétaire de la Fondation, a remis 3 boîtes d'archives contenant notamment des documents relatifs à sa présidence de la section vaudoise du Mouvement européen en Suisse ;
- Georg Dobrovlny, directeur du Forum Ost-West, a remis, par l'intermédiaire de Frédéric Steputat, un complément aux archives versées en 2015 ;

- Carole Lager, directrice de l'Ecole d'avocature de l'Université de Genève, a donné 13 boîtes d'archives et 8 VHS liés à ses travaux sur l'euro et le drapeau européen ;
- José Maria Gil-Robles, ancien président du Parlement européen, du Mouvement européen international et de la Fondation, a envoyé une enveloppe concernant le groupe d'études sur la future Constitution européenne couvrant la période 2004-2007 ;
- Blaise Fontanellaz a fait don de 8 boîtes d'archives relatives à sa thèse de doctorat intitulée « L'argumentation des partis politiques helvétiques sur l'intégration européenne (1989-2014) : diachronie et idéologie » ;



René Cassin en 1947
© DR

- Paul Collowald, ancien directeur général de l'information à la Commission européenne et au Parlement européen, a envoyé une enveloppe contenant plusieurs de ses textes et articles, ainsi que de nombreuses photographies notamment de Paul Collowald, Robert Schuman et Walter Hallstein. Paul Collowald nous a également fait parvenir deux films, dont une interview de Louise Weiss par lui-même ;
- Jean-Claude Eeckhout et Fernando Riba ont remis à la Fondation des coupures de presse sur l'actualité européenne complétant ainsi leur fonds d'archives respectif.

82 documents audiovisuels sont en outre venus enrichir la médiathèque de la Fondation grâce au travail de veille effectué par Philippe Klein, collaborateur des archives.



Au retour du Sommet de Paris, débriefing en salle de presse au Berlaymont avant l'arrivée des journalistes accrédités, octobre 1972. De gauche à droite : Sicco Mansholt, Paul Collowald, Sjouke Jonker, chef de cabinet de Mansholt.

© J.-L. Debaize

Les programmes d'interviews filmées se poursuivent. En 2016, la Fondation a pu recueillir le témoignage de 5 personnalités dans le cadre du volet « Suisse-Europe » :

- Jacques Antenen, commandant de la Police cantonale vaudoise ;
- William Frei, ancien ministre diplomatique et responsable des relations avec le Parlement européen à la Mission de la Suisse auprès de l'UE à Bruxelles et ancien consul général de Suisse à Shanghai ;
- Jean-Pierre Grin, maître agriculteur et conseiller national (Union démocratique du centre, Vaud) ;
- Xavier Paillard, président du Conseil synodal de l'Eglise évangélique réformée du Canton de Vaud ;
- Andreas Ziegler, professeur à la Faculté de droit, de sciences criminelles et d'administration publique de l'Université de Lausanne, directeur académique du programme LLM (International and European Economic and Commercial Law).

En 2016, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi parallèlement à l'état des lieux et à l'intégration des différentes ressources dans la politique globale évoquée plus haut.

3'918 pièces d'archives écrites des fonds Michel Gaudet, Georg Dobrovolny, Robert Pendville, Jean-Gérard Lieberherr, Fernando Riba, Pierre Mercier, Petra Mühlenbach-Dobrovolny et Jean-Claude Eeckhout ont été inventoriées ;

2'021 documents audio et audiovisuels ont été inventoriés. Un important travail de réorganisation du local de la médiathèque, d'inventariage et d'étiquetage des supports d'enregistrement a débuté dès le milieu de l'année 2016 ;

107 photographies des fonds Jean Monnet, Paul Collowald, Pierre Mercier et Jean- Gérard Lieberherr ont été inventoriées ;

2'764 pièces d'archives écrites des fonds Pierre du Bois, Robert Pendville, Robert Marjolin et Jean Monnet ont été numérisées. Cela représente 25'699 prises de vue, autant de copies numériques et 424 microfiches ;

25 documents audiovisuels (VHS et cassettes audio) ont été numérisés et intégrés à la médiathèque.

En 2016, la Fondation a fait l'acquisition de 139 ouvrages. Ces achats permettent de proposer une ressource livresque qui soit en phase avec l'état de la recherche scientifique portant sur les questions européennes et d'autres domaines liés aux archives.

En 2016, la Fondation a fait l'acquisition de 139 ouvrages. Ces achats permettent de proposer une ressource livresque qui soit en phase avec l'état de la recherche scientifique portant sur les questions européennes et d'autres domaines liés aux archives.

La Fondation met également l'accent sur les mémoires et autobiographies de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par la qualité de l'éclairage dont ils font bénéficier l'étude des sources connexes.

Parallèlement, la bibliothèque a bénéficié en 2016 de dons substantiels :

- Pascal Fontaine, directeur honoraire du Parlement européen et vice-président de la Fondation, a fait don de 10 traductions des mémoires de Jean Monnet en allemand, chinois, espagnol, portugais (Portugal et Brésil), grec, italien, anglais, russe et danois ;
- Pierre Mercier, professeur honoraire de l'Université de Lausanne, a remis 7 ouvrages en complément du don d'archives évoqué plus haut ;
- Martin Nathusius, ancien secrétaire de la Fondation, a donné 90 livres ;
- Marcel Wirth, membre du Conseil de la Fondation, a donné 28 livres ;
- Angelo Ypsilantis, consul général de Grèce à Genève, a remis 10 livres dont un livre dédié par Pierre Uri et un par Wilfried Martens.

Des dons d'ouvrages, de revues ou de Cahiers rouges ont également été faits par Michel Adam, Caux – Initiatives et Changement, la Délégation turque auprès des organisations internationales à Genève, Hüseyin Barbaros Dicle, Franziska Grashof, l'Institut polonais de Paris, Maria Grazia Melchionni, Neyra Mendoza, Vito Monte et Belen Olmos Giupponi, Charles d'Udekem de Guertechin.

5'047 ouvrages de la bibliothèque européenne ont été catalogués en 2016. L'attention a jusqu'à maintenant été portée sur le fonds général de la Fondation, le fonds Monnet et le fonds Rieben. Au cours de cet exercice, une cote a été attribuée à chaque ouvrage catalogué afin, d'une part d'être en mesure de les localiser et d'autre part de créer une base de données. Cette base de données est d'ores et déjà consultable sur l'intranet de la Fondation et sera à terme mise en ligne.

La collection des Cahiers rouges de la Fondation a également fait l'objet en 2016 d'un soin particulier en vue d'une numérisation en 2017. La réserve de fer (5 exemplaires de chaque numéro destinés à la conservation) a été consolidée et le stock est en cours de réorganisation.

De par son statut de Centre de documentation européenne, la Fondation continue de recevoir des publications officielles de l'Union européenne, lesquelles sont mises à la disposition des publics intéressés. Elle en assure la gestion en collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC).

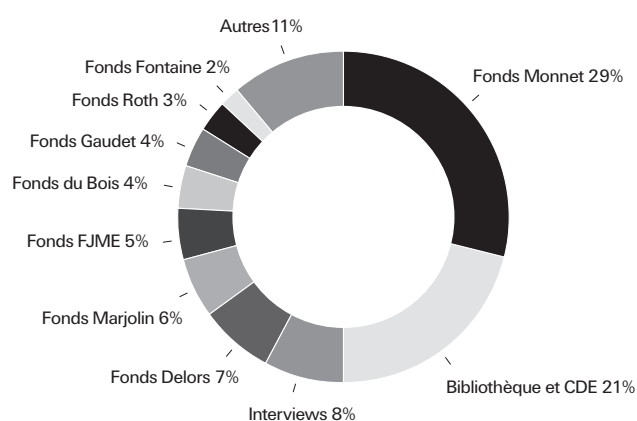
- **53** demandes extérieures traitées à distance ;
- **30** séjours de recherche à la Ferme de Dorigny, dont :
- **5** boursiers Henri Rieben

- l'évolution de l'Union européenne en tant qu'acteur global en matière des droits de l'Homme ;
- la biographie de William Bullitt (ambassadeur des Etats-Unis en France en 1940) ;
- les institutions européennes et la paix ;
- les liens entre Richard Coudenhove-Kalergi et Jean Monnet ;
- le Cercle Pinay et la diplomatie informelle ;
- la création de l'euro ;
- le rôle des économistes et décideurs libéraux dans l'intégration européenne ;
- la philosophie de l'action de Jean Monnet, finalités de la construction européenne, fédéralisme et méthode communautaire ;
- les relations Suisse-Europe ;
- le statut juridique de l'Etat membre ;
- le rôle des *Mémoires* de Jean Monnet dans la construction européenne et de l'identité européenne ;
- l'histoire du service juridique de la Commission européenne ;
- l'européanisation des syndicats belges et allemands, 1972-1985 ;
- l'histoire de la Commission européenne ;
- la Fédération d'Etats-nations chez Jacques Delors ;
- la démocratie dans les Communautés européennes, 1950-1967 ;
- l'Espace économique européen (EEE) et l'Association européenne de libre-échange (AELE) ;
- le vote du 9 février 2014 sur l'immigration de masse ;
- la politique de sécurité et de défense commune.

[illegible]

FONDATION JEAN MONNET POUR L'EUROPE / RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016 / 17

RESSOURCES UTILISÉES :



ORIGINE DES DEMANDES ET DES CHERCHEURS :

Les **83** chercheurs et demandes extérieures sont venus, en 2016, de dix-sept pays différents :

France	25
Suisse	19
Allemagne	6
Belgique	6
Italie	6
Etats-Unis	5
Espagne	3
Luxembourg	2
Pays-Bas	2
Algérie	1
Danemark	1
Finlande	1
Hongrie	1
Norvège	1
Roumanie	1
Royaume-Uni	1
Russie	1
Inconnu	1
TOTAL	83

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique (voir la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, par exemple des actes de colloques scientifiques, ainsi que de sa Collection débats et documents, la nouvelle série de publications légères lancée en 2014. Elle assume aussi un enseignement à l'Université de Lausanne. Par ailleurs, le groupe d'expertise a été lancé en 2016. Cette nouvelle activité de think-tank s'appuie sur le concours d'experts et traite le thème des transports en Europe. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois appelés à prendre part à des colloques, groupes de travail ou autres rencontres, ou encore à publier des articles.

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être maintenu. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral avancé, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée de 1 à 3 mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique de l'équipe des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent également de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Cinq boursiers ont séjourné à la fondation en 2016.

Deux avaient été sélectionnés au printemps 2015 pour l'année académique 2015-2016 (cinquième série) :

- M. Andrey Leonov (2 mois), de nationalité russe, Nizhny Novgorod State University.

Sujet: Evolution de l'Union européenne en tant qu'acteur global en matière des droits de l'homme;

- Mme Maria Catalina Moisesescu (1 mois), de nationalité roumaine, Université de Fribourg.

Sujet: L'intégration européenne de la Moldavie et le conflit transnistrien.

Trois ont été sélectionnés au printemps 2016 pour l'année académique 2016-2017 (sixième série) et sont venus à la Fondation en 2016 :

- Mme Pauline Corre Dumoulin (1 mois), de nationalité française, Université Paris 2 Panthéon Assas.

Sujet: La figure juridique de l'État dans la construction européenne;

- M. Quentin Jouan (1 mois), de nationalité belge, Université Catholique de Louvain.

Sujet: Européanisation des syndicats belges et allemands entre 1972 et 1985;

- M. Koen Van Zon (1 mois), de nationalité hollandaise, Radboud University Nijmegen.

Sujet: Democracy in Words and Deeds in the European Communities, 1950-1967.

Les disciplines représentées sont l'histoire, le droit, la science politique et l'économie.

Une commission de sélection émanant du Comité scientifique, composée des professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche, qui la préside, a étudié au printemps 2016 les dossiers de candidature pour l'année académique 2016-2017. 25 candidats ont postulé (12 avaient postulé en 2015) et 6 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2016.



CAHIERS ROUGES

L'année 2016 a vu l'essentiel de la préparation du 216^e Cahier rouge de la Fondation, paru en février 2017, qui s'intitule « Mobilité et libre circulation en Europe ; un regard suisse ». Cet ouvrage est la conclusion d'une recherche menée par Vincent Kaufmann, professeur associé à l'École polytechnique fédérale de Lausanne et directeur du Laboratoire de sociologie urbaine, et Ander Audikana, chercheur à l'Université de Deusto en Espagne.

Comme toujours, la Fondation a activement contribué au travail éditorial aux côtés des auteurs et a assuré le lien avec la maison d'édition Economica avec laquelle elle collabore depuis 2007.

La Fondation diffuse les Cahiers rouges auprès de son cercle d'abonnés. Le formulaire d'inscription est disponible sur le site internet de la Fondation.

COLLECTION DÉBATS ET DOCUMENTS

La Collection débats et documents est une série de publications légères lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications gratuites, avec en moyenne deux numéros par an.

En 2016, la Collection débats et documents se complète avec le numéro 5 de Renaud Dehousse intitulé « Quelle union politique en Europe ? ». Publié en mai, cet ouvrage est issu d'un entretien réalisé par Hervé Bribosia, ancien vice-directeur de la Fondation (2012-2015). Il aborde plusieurs enjeux capitaux relatifs à l'Union européenne, tels que la dynamique de l'intégration, les liens entre intégration économique et intégration politique, la question du système politique européen et enfin le fédéralisme.

Le numéro 6 de la collection s'intitule « Europe after Brexit » et a été publié en juillet 2016. Rédigé par Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen, cette étude livre une analyse des antécédents du référendum britannique du 23 juin 2016, de la situation politique interne du pays ainsi que des implications plus larges.

La Fondation offre un enseignement d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique et aux étudiants de Master en droit de l'Université de Lausanne. Ce cours à option s'intitule « Intégration européenne : développements et thèmes choisis ». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est donné sur l'année académique entière (56 heures de cours). Les étudiants en science politique suivent tout le cours tandis que ceux en droit peuvent suivre le premier semestre (3 crédits) ou l'année entière (6 crédits).

En tant que chargé de cours, Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Au semestre de printemps 2016, soit le 2^e semestre de l'année académique 2015-2016, il y a eu 3 séances animées par des conférenciers invités :

- Dominic Eggel, docteur en relations internationales et collaborateur à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Il a effectué son exposé sur l'idée d'Europe ;
- André Liebich, professeur honoraire à l'Institut de Genève, historien des relations internationales. Son exposé a porté sur la Russie et la façon dont elle voit l'Europe en construction ;
- Philippe Nell, ministre diplomatique au Secrétariat d'État à l'économie de la Confédération suisse, enseignant aux universités de Bâle et de Fribourg. Le sujet de sa conférence fut « la Suisse face aux blocs européen et transatlantique ».

Au semestre d'automne 2016 soit le 1^{er} semestre de l'année académique 2016-2017, il y a eu 2 exposés de conférenciers invités :

- Bruno Arcidiacono, professeur honoraire à l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, historien des relations internationales. Il a parlé des « guerres et paix en Europe de 1871 à 1945 » ;
- Dominic Eggel. Il a effectué un deuxième exposé sur l'idée d'Europe.

Au semestre de printemps 2016, les étudiants ont pu bénéficier de séances de visionnement d'extraits d'interviews filmées tirées des archives audiovisuelles de la Fondation. Sur la base de ces ressources, différentes thématiques liées à la relation Suisse-Europe ont été abordées (telles que les relations bilatérales, les conséquences de la démocratie semi-directe, la sécurité et la science). Au semestre d'automne 2016, les étudiants ont visité la Fondation et ont été sensibilisés à l'importance des archives et de la mémoire.

Dans le cadre de ce cours, 18 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Patrick Piffaretti comme expert, aux mois de janvier et juin.

En octobre 2016, Gilles Grin a donné un cours de 6 heures (réparties en deux demi-journées) intitulé « Introduction to EU History and Institutions », dans le cadre du LLM in International and European Economic and Commercial Law de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Université de Lausanne.

9 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Matthias Walter, dans le cadre de ce cours.

En mars 2016, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne donné par Charlotte Halpern à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Université de Lausanne.

En ce qui concerne la supervision de travaux, suite à l'introduction du cours de la Fondation dans le cursus de Master en droit, les étudiants ont en outre la possibilité de réaliser des travaux personnels. En 2016, Gilles Grin a pu superviser les travaux de 4 étudiants. Il a encore dirigé le mémoire de Master en droit d'une étudiante, avec l'assistance de Françoise Nicod comme experte.

La convention du 3 novembre 2015, conclue avec l'État de Vaud, fixe deux objectifs de développement, incluant le lancement d'une activité de groupe d'expertise collégiale ; l'année 2016, décisive pour le lancement de cette activité, a permis de concrétiser le projet.

Visant à développer une nouvelle activité de réflexion sur un sujet choisi en réunissant un groupe d'experts suisses et européens, la Fondation a choisi de se pencher sur la question des transports pour une première période allant de mi-2016 à fin 2017.

Avec pour objectif de développer et analyser des réflexions innovantes sur un sujet important pour l'Europe, la thématique des transports s'est présentée comme étant centrale, tant pour le développement européen que pour les relations entre la Suisse et l'Europe. La Commission européenne se penche en effet depuis le début des années 2000 sur une stratégie de transports harmonieuse du territoire européen ; les transports terrestres et aériens étaient également partie intégrante des premiers accords bilatéraux entre la Suisse et l'Union européenne de 1999 ; plusieurs grands projets européens d'infrastructures de transports soulignent également l'importance de cette évolution. Finalement, l'inauguration du tunnel de base du Gothard en 2016 a fini de convaincre de la centralité de cette thématique dans le contexte européen.

Dans ce contexte également, la Fondation a reçu des moyens supplémentaires à hauteur de CHF 28'000 en 2016 correspondant à 6 mois d'activité, afin de pouvoir engager une nouvelle ou un nouveau collaborateur chargé(e) de projets, responsable de ce nouvel objectif. La chargée de projets engagée a pu prendre ses fonctions en juillet 2016.

Les premiers temps du projet ont été consacrés à la concrétisation du sujet choisi et de son approche ; le sujet « Transports : enjeux et durabilité » a finalement été retenu pour refléter les grands enjeux actuels autour de la question. Plus qu'une simple réflexion autour des questions environnementales, le but final de la réflexion portera sur les transports, y inclus dans la relation Suisse-Europe, à la lumière des nouveaux enjeux qui se posent, dont la durabilité.

Bénéficiant d'un réseau important, la Fondation a pu proposer à quelques experts de se réunir autour des questions majeures sur les transports et ainsi créer un laboratoire d'idées sur cette thématique. Ce groupe d'experts est constitué des personnes suivantes :

- Ander Audikana, chercheur en mobilité à l'Université de Deusto, Espagne ;
- Pat Cox, président de la Fondation ;
- Emmy Harlid, experte nationale en stage professionnel, DG Move, Commission européenne ;
- Leo Huberts, conseiller pour le corridor Scandinavie-Méditerranée, Trans-European Network, Commission européenne ;
- Vincent Kaufmann, professeur associé à l'École polytechnique fédérale de Lausanne en sociologie urbaine et analyse de la mobilité ;
- Måns Lindberg, Policy officer, Clean Transport and Sustainable Urban Mobility, Commission européenne ;
- Niklaus Lundsgaard-Hansen, directeur de l'Office de la circulation routière et de la navigation du Canton de Berne ;
- Patrick Oliva, directeur pour les relations extérieures, prospective et développement durable, Michelin France.

Du côté de la Fondation, Gilles Grin, directeur, et Nathalie Fanzly, responsable de l'administration et des événements, participent au projet en tant qu'observateurs et Eva Paul, chargée de projets, assure le secrétariat scientifique du groupe.

La Fondation a organisé une première rencontre du groupe d'experts le 7 décembre 2016. Celle-ci fut l'occasion pour chaque expert de présenter son domaine de compétence, et d'échanger quelques points de vue et considérations notamment dans le développement de transports durables.

Parallèlement à cette activité, les premiers pas du projet se sont également réalisés à travers deux interviews filmées, d'une durée d'environ 30 minutes chacune, menées avec deux professeurs de l'Université de Lausanne (Faculté des géosciences et de l'environnement), experts de la question de la durabilité : M. Dominique Bourg, professeur d'écologie et de philosophie de l'environnement, et M. Suren Erkman, professeur d'écologie industrielle. Les deux interviews ont été publiées sur la nouvelle rubrique du site internet consacrée au « think tank transports », ainsi que sur YouTube.

La fin de l'année 2016 a également permis de planifier différentes activités liées au groupe d'expertise pour l'année 2017, qui va générer des événements et des publications.

En 2016, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques (conférences, publications) :

- le 30 juin et 1^{er} juillet à Paris, Gilles Grin a participé à un colloque organisé par les Archives diplomatiques françaises (archives du MAEDI), en collaboration avec les Archives historiques de l'UE. Sa présentation a porté sur la méthode communautaire et le fédéralisme ;
- auprès de la Fondation Caux – Initiatives et Changement, Gilles Grin est intervenu le 19 juillet lors de leur séminaire organisé du 16 au 19 juillet, rassemblant sur les hauteurs de Montreux des jeunes de l'Europe entière ;
- dans le cadre du colloque international de la Fondation des 21 et 22 octobre 2016, Gilles Grin a présenté une communication sur les motivations de la création de l'euro ;
- les 17 et 18 novembre 2016, Gilles Grin a participé au colloque historique international sur Jean Monnet et l'économie organisé par l'Association Jean Monnet à Paris. Il a traité de la philosophie politique de Jean Monnet ;
- à l'occasion des 30 ans de l'Acte unique européen, Gilles Grin a participé au séminaire organisé par l'Institut Jacques Delors à Bruxelles le 8 décembre. Il a abordé le marché intérieur et l'Europe sociale dans une perspective historique ;
- à mi-année, Gilles Grin a rédigé un article s'intitulant « *L'Europe après le vote du Brexit* », *europa.ch : le magazine du Nouveau mouvement européen Suisse*, n° 2, 2016, p. 5 ;
- Gilles Grin a participé à la commission de sélection de la Bourse Jacques Delors de l'institut Jacques Delors.

Melinda Merminod, chargée de projets, a présenté une intervention portant sur le thème des solidarités européennes depuis 2008 à travers différentes études de cas dans le cadre du colloque international de la Fondation, le 21 octobre 2016.

Eva Paul, chargée de projets du groupe d'expertise Transports, a contribué en 2016 aux travaux de relecture et d'édition du Cahier rouge traitant de la mobilité, paru en 2017.

Trois événements publics majeurs ont été organisés par la Fondation sur le campus de l'Université de Lausanne en 2016, avec le soutien de cette dernière. Un reportage figure pour chaque événement sur le site internet de la Fondation. Les reportages comprennent une galerie de photos ainsi que la diffusion du film intégral et séquencé de l'événement (sauf pour les colloques).

Messieurs Aleksander Kwaśniewski, président de la République de Pologne de 1995 à 2005, et Joseph Deiss, ancien président de la Confédération suisse ainsi que de l'Assemblée générale des Nations Unies, sont intervenus le 25 février 2016 lors d'une conférence européenne qui a réuni 350 participants.

Animée par Pat Cox, président de la Fondation, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international, la conférence a abordé la perspective historique ainsi que la notion d'inspiration et d'espoir que l'Union européenne représente pour les pays d'Europe centrale et orientale, mais aussi l'importance de la volonté de stabiliser le voisinage oriental de l'UE. Joseph Deiss a pu amener la perspective suisse sur la thématique de la conférence.

Le 26 mai 2016 s'est tenu le 14^e Dialogue européen de la Fondation. Il était consacré au thème de la Turquie et de l'Union européenne.

Devant une audience d'environ 250 personnes et autour de Pat Cox, les participants au Dialogue ont été Rauf Engin Soysal, ambassadeur et sous-secrétaire d'État du ministère des affaires européennes de la République de Turquie, et Elmar Brok, président de la commission des affaires étrangères du Parlement européen. L'ambassadeur Soysal a remplacé le ministre Volkan Bozkır qui ne pouvait plus se rendre à Lausanne.

La dynamique d'intégration dans les relations entre la Turquie et l'Union européenne a pu être abordée, de même que les instabilités géopolitiques actuelles au Moyen-Orient avec notamment la crise migratoire qui en découle. Ce dialogue, incluant des questions-réponses avec le public, a permis de mieux comprendre les relations entre la Turquie et l'UE ainsi que cerner les enjeux actuels pour l'un et l'autre.

La Fondation a organisé le 21 et 22 octobre 2016 un colloque international sur les formes d'Europe, soutenu par le Fonds national suisse de la recherche scientifique (FNS).

Durant la journée du 21 octobre, le colloque a rassemblé une dizaine d'experts :

- le professeur Gérard Bossuat de l'Université de Cergy-Pontoise a présenté un exposé sur l'évolution de la méthode communautaire de Hallstein à Delors ;
- le professeur Gilbert Casasus de l'Université de Fribourg a abordé la démocratie dans l'Union européenne : débats enfous et déficits ;
- le docteur Pat Cox, président de la Fondation, a ouvert le colloque puis présenté un exposé sur le thème « An Ever Closer or a More Perfect Union ? » ;
- le docteur Gilles Grin, directeur de la Fondation, a traité des motivations politiques et économiques de la création de l'euro ;
- le professeur Nicolas Levrat de l'Université de Genève a présenté la PESC et la JAI de Maastricht à nos jours ainsi que les raisons de leur évolution différenciée ;
- Melinda Merminod, chargée de projets à la Fondation, a parlé des solidarités dans l'Union européenne depuis 2008 à travers des études de cas ;
- le professeur Fausto de Quadros de l'Université de Lisbonne s'est interrogé sur l'existence d'une crise des valeurs dans l'Union européenne ;
- la professeure Sabine Saurugger de Sciences Po Grenoble a traité de l'importance et des limites du fédéralisme pour l'Union européenne ;
- le professeur Dario Velo de l'Université de Pavie a évoqué la dimension politique de la gouvernance économique européenne ;
- le professeur Leszek Balcerowicz de la Warsaw School of Economics, ancien vice-président du Conseil des ministres et ministre des finances de la République de Pologne, ancien président de la Banque nationale de Pologne, éminence intellectuelle de la transition vers l'économie de marché, a conclu la journée en tenant sa conférence magistrale sur le thème « the differences in economic growth in Europe », qui a été suivie de questions-réponses avec le public.

La journée 21 octobre a rassemblé 150 participants le vendredi matin et environ 200 l'après-midi.

Au cours de la matinée du 22 octobre, la Fondation a collaboré avec les réseaux HEIRS et RICHIE.

Ces deux réseaux sont composés de jeunes chercheurs et ils ont proposé des intervenants sur la base d'un cahier des charges établi par la Fondation. La dernière partie du colloque a permis d'offrir une perspective comparative sur les institutions européennes et de refléter différentes facettes des enjeux européens. Les experts suivants ont participé à la matinée clôturant le colloque :

- le docteur Nicolas Balassi de l'Université de Bretagne-Sud a parlé de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE) ;
- la docteure Jenny Raflik de l'Université de Cergy-Pontoise a présenté l'Organisation du traité de l'Atlantique nord (OTAN) ;
- la professeure Lyse Rye de l'Université norvégienne de sciences et de technologie a fait un exposé sur l'Association européenne de libre-échange (AELE) ;
- le docteur Roberto Ventresca de l'Université de Padoue a exposé l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) ;
- la professeure Birte Wassenberg de l'Université de Strasbourg a communiqué sur le Conseil de l'Europe ;
- la professeure Brigid Laffan de l'Institut universitaire européen de Florence a présenté des commentaires en relation avec les 5 communications précitées. Pat Cox a marqué la fin du colloque en présentant ses conclusions.

La matinée du 22 octobre a rassemblé 100 participants.

Dans la tradition de la Fondation, quelques acteurs témoins étaient présents, notamment Pat Cox, José Maria Gil-Robles, membre de l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne, président de la Fondation de 2009 à 2014, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international, François Nordmann, ancien ambassadeur de Suisse au Royaume-Uni et en France, ancien chef de la Mission permanente de la Suisse auprès des organisations internationales à Genève et enfin le professeur Leszek Balcerowicz.

Les actes du colloque seront publiés dans la collection des Cahiers rouges de la Fondation.

49 groupes ou personnalités sont venus à la Ferme de Dorigny en 2016. Chacune de ces visites, dont une partie se trouve citée ci-après, est l'occasion d'échanges stimulants, nourris par l'évocation de la figure de Jean Monnet et de l'actualité européenne, ainsi que par une présentation des activités de la Fondation et de son patrimoine documentaire :

- Aleksander Kwaśniewski, président de la République de Pologne de 1995 à 2005 et Joseph Deiss, ancien président de la Confédération suisse et de l'Assemblée générale des Nations Unies (25 février) ;
- Hüseyin Barbaros Dicle, consul général de Turquie à Genève (11 mai) ;
- Rauf Engin Soysal, ambassadeur et sous-secrétaire d'État du ministère des affaires européennes de la République de Turquie et Elmar Brok, président de la Commission des affaires étrangères du Parlement européen (26 mai) ;
- Marco Del Panta, ambassadeur d'Italie en Suisse, et Andrea Bertozzi, consul général d'Italie à Genève (30 juin) ;
- Philippe Herzog, président-fondateur de Confrontations Europe et ancien député européen (19 juillet) ;
- une cinquantaine de participants au séminaire organisé par la Fondation Caux – Initiatives et Changement (19 juillet) ;
- Vincent Martenet, président de la Commission fédérale suisse de la concurrence (19 août) ;
- Martial Pasquier, vice-recteur de l'Université de Lausanne (30 août) ;
- une quinzaine de participants à l'événement organisé en l'honneur de Jean-Marc Rapp, ancien président de l'Association européenne de l'Université, ancien recteur de l'Université de Lausanne (29 septembre) ;
- un groupe de députés au Grand Conseil vaudois (20 octobre) ;
- les membres de la Commission de formation de l'Association des archivistes suisses (25 novembre) ;
- Édouard Husson, vice-président de Paris Sciences et Lettres (30 novembre) ;
- une cinquantaine de participants à la rencontre européenne d'étudiants organisée par les Études européennes de l'Université de Fribourg (30 novembre) ;
- Peter Sorensen, ambassadeur, chef de la Délégation de l'Union européenne auprès des organisations internationales à Genève (16 décembre).

L'UNIVERSITÉ DE LAUSANNE

Le partenaire principal de la Fondation est l'Université de Lausanne avec laquelle elle entretient une collaboration durable. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

L'INSTITUT SUISSE DE DROIT COMPARÉ

La Fondation entretient également une collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

LA MAISON D'ÉDITION ECONOMICA

Depuis 2007, la collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, poursuit son cours dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'édition Economica à Paris. Sept ouvrages de la collection ont été publiés dans le cadre de ce partenariat, entre 2007 et 2015.

LE NOMES VAUD

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le Nomes Vaud dans l'organisation des « déjeuners européens du Nomes ». Lors de ces rencontres-débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec le public. De tels partenariats permettent notamment d'inviter les membres du Conseil aux événements en question. En 2016, il y a eu 3 déjeuners européens, dont les conférenciers étaient :

- Jean Zwahlen, Senior Advisor à l'Union Bancaire Privée (UBP), ancien membre du directoire de la Banque Nationale suisse. Il a parlé des relations Suisse-Europe (15 mars) ;
- Jacques Bourgeois, directeur de l'Union suisse des paysans et conseiller national. Son exposé a porté sur l'agriculture suisse et l'Europe (28 juin) ;
- Jacques de Watteville, secrétaire d'État et négociateur en chef pour les négociations avec l'Union européenne. Son exposé a porté sur les défis de la politique européenne de la Suisse (8 novembre).

L'ASSOCIATION JEAN MONNET

L'Association Jean Monnet et la Fondation entretiennent des contacts réguliers et représentent deux sites emblématiques de la mémoire européenne. La Fondation a été partenaire du colloque scientifique international organisé par l'Association Jean Monnet à Paris les 17 et 18 novembre 2016 sur Jean Monnet et l'économie.

L'INSTITUT JACQUES DELORS

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives de Jacques Delors. Des contacts réguliers ont lieu depuis lors.

L'INSTITUT DE HAUTES ÉTUDES INTERNATIONALES ET DU DÉVELOPPEMENT (GRADUATE INSTITUTE) DE GENÈVE

Deux chercheurs liés au Master en histoire internationale de l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, Aurélie Vifian et Colin Hendrickx, sont venus à plusieurs reprises mener leur travail intitulé « Aux origines du concept de Fédération d'États-nations : le cheminement de la pensée de Jacques Delors ». Cette collaboration est pour la Fondation une façon de valoriser les archives Delors et les autres ressources de la Fondation.

L'UNIVERSITÉ DE FRIBOURG

Les liens entre la Fondation et le domaine des études européennes de l'Université de Fribourg, dirigé par le professeur Gilbert Casasus, se sont intensifiés au cours des dernières années et sont devenus réguliers.

LES ASSOCIATIONS DE JEUNES CHERCHEURS HEIRS ET RICHIE

Dans le cadre du colloque de la Fondation des 21 et 22 octobre 2016, les organisations HEIRS (History of European Integration Research Society) et RICHIE (Réseau international de jeunes chercheurs en histoire de l'intégration européenne) ont collaboré à cet événement en faisant intervenir 5 auteurs de communication du samedi 22 octobre, sur les formes d'Europe hors de l'Union européenne présentées au travers de l'OTAN, l'OSCE, le Conseil de l'Europe, l'OCDE et l'AELE.

LA FONDATION CAUX - INITIATIVES ET CHANGEMENT

La Fondation entretient des liens réguliers avec cette institution. Ils se traduisent notamment par l'accueil de groupes de jeunes visiteurs à la Ferme de Dorigny.

L'UNIVERSITÉ DU LUXEMBOURG

Dans le cadre de l'intégration du Centre virtuel de la Connaissance sur l'Europe (CVCE) au sein de l'Université du Luxembourg le 1^{er} juillet 2016, les deux conventions liant la Fondation et le CVCE ont été modifiées. Cela a été l'occasion de faire le point sur l'ensemble de la documentation mise à disposition par la Fondation sur le site du CVCE.

La Fondation apporte ponctuellement un modeste soutien financier à des projets ciblés, visant particulièrement à l'information et à la prise de conscience des jeunes à l'égard du projet européen. En 2016, la Fondation a contribué au séminaire organisé du 16 au 19 juillet par la Fondation Caux – Initiatives et Changement, rassemblant sur les hauteurs de Montreux des jeunes de l'Europe entière.

Elle a également apporté son soutien par l'achat d'ouvrages, afin de faciliter la parution de livres en relation avec l'action de notre fondateur Jean Monnet. Il s'agit d'une biographie de Jean Monnet en allemand par le professeur Klaus Schwabe, ainsi que de la vie de Jacques-René Rabier par Michel Theys.

Il existe à ce jour trois documents permettant de faire connaître la Fondation en présentant ses nombreuses activités tout en travaillant la notoriété de la Fondation :

- la fiche de présentation de la Fondation tenant sur une page, qui existe également en version anglaise ;
- le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations synthétiques en textes et visuels ;
- nos rapports d'activités.

Ces documents sont disponibles sur notre site internet et en support papier.

La communication de la Fondation passe aussi par son site internet. Une fonction importante est d'annoncer ses publications, ses événements ou ses autres activités scientifiques tout en présentant ses activités archivistiques.

Cette plateforme permet également de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année sur la page d'accueil du site internet. La section consacrée à la Bourse Henri Rieben est enrichie chaque année par le nom de tous les boursiers, l'année de leur venue à la Fondation et leur sujet de thèse. L'objectif est de créer un réseau parmi tous les chercheurs qui ont obtenu la Bourse.

Les événements publics de la Fondation ainsi que toutes autres publications récentes telles qu'un Cahier rouge, un numéro de la Collection débats et documents ou bien une publication d'un membre de la Fondation, sont annoncés sur la page d'accueil du site.

Pour ce qui est des événements ou visites de la Fondation, le site internet de la Fondation permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie de photos ainsi que le film intégral de l'événement, souvent sous la forme de séquences chapitrées (sauf pour les colloques, dont les actes sont publiés). Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site internet de la Fondation en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Une large diffusion de ces manifestations est assurée de la sorte, autant que possible en français et en anglais.

Pour mémoire, le site internet de la Fondation actuel a été lancé et présenté en 2014. Il s'agit de la troisième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008). Cette plateforme est plus stable, plus facile à gérer en interne, et sensiblement améliorée en termes de structuration des contenus, de navigation et de fonctionnalités. Par exemple, le menu « Au fil du temps » permet de retracer les principaux événements, faits et gestes de la Fondation sur toute une année. Cette approche chronologique s'ajoute à la structuration thématique (événements, ressources documentaires, think tank transports, publications, etc.).

Le site internet a fait l'objet de quelques évolutions et nouveautés durant l'année 2016.

La Fondation a en effet développé deux points majeurs sur le site, en premier lieu avec la partie « Pour nous soutenir » et ensuite en élargissant sa structuration thématique en intégrant la nouvelle activité Think tank transports.

« Pour nous soutenir » permet de faire un don ou régler une facture en ligne via la plateforme sécurisée PayPal, ou bien par virement ou espèces. Elle permet également à toute personne le désirant de pouvoir réaliser un don d'archives ou de livres sur les questions européennes tout en rappelant aux personnes la possibilité de s'abonner en quelques clics aux Cahiers rouges de la Fondation.

La page concernant l'activité Think tank transports comprend un descriptif du projet « Transports : enjeux et durabilité » ainsi que des ressources audiovisuelles, à savoir les entretiens filmés des professeurs Dominique Bourg et Suren Erkman des 8 et 14 novembre 2016.

La partie « Ressources documentaires » a régulièrement été mise à jour notamment en ce qui concerne l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et la mise en consultation des interviews filmées réalisées au cours de l'année.

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant sur les événements publics qu'elle organise afin de leur assurer la meilleure publicité.

Les échos médiatiques suscités par les activités de la Fondation sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons répertorier notamment :

- Koller, Frédéric. Pat Cox : « La fin de l'UE ? Un cauchemar que je ne veux pas anticiper ». *L'Hebdo*, 4 mai 2016 ;
- Bridel, Bernard. La Turquie n'est pas un pays quelconque. *24 Heures*, 27 mai 2016 ;
- La Svizzera scenderà nella scala delle priorità dell'Ue. *Corriere del Ticino*, 24 juin 2016 ;
- Brexit. Politologen sehen die Position der Schweiz geschwächt. *Neue Zürcher Zeitung*, 24 juin 2016 ;
- Roulet, Yelmarc. Le dernier espoir des europhiles suisses. *Le Temps*, 25 juin 2016 ;
- Pacifico, Francesco. Brexit, perché ora l'Europa rischia la guerra civile. *Lettera43*, 3 juillet 2016 ;
- Werly, Richard. La Suisse, témoin de l'Europe (1/5). *Le Temps*, 11 juillet 2016 ;
- Werly, Richard. La Suisse, témoin de l'Europe (3/5). *Le Temps*, 13 juillet 2016.

On notera également que Gilles Grin a pris part à une discussion sur radio Sputnik le 27 octobre 2016, pour l'émission « Le clash avec Rachel Marsden ».

Dans sa séance du 26 mai 2016, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2015 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2016 ont été contrôlés par l'organe de révision Ernst & Young (EY). Ils ont été présentés au Conseil exécutif lors de sa séance du 4 mai 2017 et approuvés par celui-ci. À cette occasion, la décharge a été donnée aux organes de la Fondation.

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2016 et une comparaison avec celui de fin 2015 (« Exercice précédent »).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'172'034. Pour rappel et suite à la recommandation du réviseur précédent PricewaterhouseCoopers, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable. Une réorganisation du portefeuille de titres a également été effectuée début 2016, avec pour objectif d'améliorer sur le long terme la performance globale basée sur une gestion prudente. Afin de mieux comprendre l'évolution du portefeuille géré par la société Gepolis SA à Lausanne, il est important d'avoir une vue globale sur le contexte 2016. Cela a été une année comportant des changements économico-politiques, avec une forte volatilité en partie liée aux deux événements politiques majeurs, le Brexit et les élections présidentielles américaines, qui ont tous deux globalement impacté les marchés.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera une légère augmentation du montant du capital (CHF +26'688), qui atteint désormais CHF 3'202'681, et les provisions suivantes :

- la « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 311'839 ; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2016 ;
- le solde de la provision pour la désacidification d'archives est de CHF 68'200 ;
- le montant de la « provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

Les comptes de résultats figurent à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et sont mis au regard des chiffres financiers de 2010 à 2015.

En 2016, les produits d'exploitation sont de CHF 1'395'309 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'475'513.

Les soutiens tout au long de l'année ont été importants, avec CHF 84'480 de dons (hormis ceux affectés à la Bourse Henri Rieben) sur 2016. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de + CHF 7'075. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 9e année consécutive. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu'elle peut obtenir au cours de l'année et partant du principe que la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières.

En plus des subsides et dons apparaissant dans le compte de résultat (CHF 87'280), la Fondation a également levé CHF 36'481 en faveur de la Bourse Henri Rieben. Ce montant ainsi que les CHF 68'200 correspondants au solde de la provision pour la désacidification d'archives, ont été affectés à des usages spécifiques dans le futur. Ils ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan. Le résultat final est de CHF 26'688. Suite aux éléments expliqués plus tôt, l'évolution de la situation boursière a généré une plus-value totale sur cours de CHF 44'223, et enfin des moins-values nettes sur vente de titres de CHF 24'610. Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source (soit 92 % des produits d'exploitation). La subvention du Canton de Vaud a augmenté de CHF 148'000 par rapport à 2015, qui a pu permettre de soutenir les deux objectifs de développement (archives et groupe d'expertise) mis en place dès 2016.

Pour la sixième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens privés. Cette utilisation a atteint CHF 19'184 en 2016, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 110'377.

Concernant les charges d'exploitation, le poste « salaires et charges sociales » reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 940'036 (64 % des charges d'exploitation).

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016

Liquidités		1'335'255.74	1'690'182.59
Comptes de régularisation		46'748.41	30'248.40
Impôt anticipé à récupérer		974.19	1'226.40
Titres et placements	1	2'172'034.00	1'896'059.00
Stock médailles d'or Jean Monnet		34'982.18	34'982.18
Mobilier et machines de bureau	2	18'502.00	7'202.00

Créanciers divers		12'590.54	27'885.05
Comptes de régularisation		4'186.08	164.20
Provision Bourse Henri Rieben		311'839.04	296'858.27
Provision désacidification d'archives	3	68'200.00	150'000.00
Provision activités gouvernance		9'000.00	9'000.00
Capital		3'202'680.86	3'175'993.05
Report à nouveau		3'175'993.05	3'247'508.12
Excédent de produits (+) / charges (-) de l'exercice		26'687.81	-71'515.07

1 Valeur boursière			
2 Valeur d'assurance incendie		608'246.00	608'246.00
3 Y compris contribution de la Loterie Romande		45'500.00	100'000.00

COMPTES DE RÉSULTATS

Subvention Confédération DEFR	84'000	85'000
Subvention Confédération DFAE	150'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	510'000	515'000
Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	32'239	49'339
Subvention Ville Lausanne	50'000	60'000
Rendements financiers	75'372	61'909
Ventes de publications	2'726	24'158
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	9'302
Utilisation provision désacidification d'archives	-	-
Revenus divers	1'399	3'276
Salaires et charges sociales	644'408	648'108
Frais AG et organes	24'437	27'866
Frais d'entretien de la Ferme	32'239	49'339
Frais généraux	91'890	106'721
Frais de déménagement	-	20'930
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	2'827	5'611
Médiathèque	43'900	45'859
Bibliothèque / documentation	6'995	7'557
Édition / distribution de publications	9'142	22'284
Frais d'enseignement	781	554
Bourse Henri Rieben	-	9'302
Événements	31'649	71'679
Groupe d'expertise	-	-
Amortissement du mobilier et machines de bureau	3'500	20'217
Subsides pour des projets	-	18'021
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben et gouvernance)	10'775	12'080
Variation sur cours titres	-	-
Plus-values nettes sur la vente des titres	-94'753	-78'761
Allocation à la provision de perte de cours	9'489	-1'123
Dévaluation stock médailles d'or	-	-

[illegible]

LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL EXÉCUTIF ÉTAT AU 31 DÉCEMBRE 2016

M. Pat Cox, président de la Fondation

Ancien président du Parlement européen
Ancien président du Mouvement européen international

Mme Ariane Baechler, représentante de l'État de Vaud

Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur
du Canton de Vaud

M. Denis Carlens

Responsable en ressources humaines

M. Jean-Claude Eeckhout

Ancien conseiller spécial à la Commission européenne
Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Jean Flory

Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation

Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur
à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris

M. Henri Gétaz, représentant de la Confédération suisse

Ambassadeur, directeur de la Direction des affaires euro-
péennes du Département fédéral des affaires étrangères

M. Grégoire Junod, représentant de la Ville de Lausanne

Syndic de Lausanne

M. Martial Pasquier, représentant de l'Université de Lausanne

Vice-recteur de l'Université de Lausanne

M. Patrick Piffaretti

Ancien directeur et ancien vice-président de la Fondation
Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO)
et président de l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris

M. Christian Pilloud

Ancien directeur général de l'enseignement supérieur
du Canton de Vaud

M. Jacques-René Rabier

Ancien chef de cabinet de Jean Monnet
Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Jean-Marc Rapp

Professeur, ancien recteur de l'Université de Lausanne

Mme Anne Sophie Rieben Schizas

Juriste

M. Luc Weber

Professeur, ancien recteur de l'Université de Genève

LISTE DES MEMBRES DU COMITÉ SCIENTIFIQUE ÉTAT AU 31 DÉCEMBRE 2016

Prof. Jean-Philippe Leresche, président

Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs

Économiste, Université d'Europe centrale, Budapest

Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch

Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat

Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry

Philosophe, Université de Nantes

Prof. Michael Hahn

Juriste, Université de Berne

Prof. Bettina Kahil

Juriste, Université de Lausanne

Prof. Nicolas Levrat

Juriste, Université de Genève

Mme Élise Marjolin Guidoni

Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni

Historienne, Université La Sapienza, Rome

Prof. Sabine Saurugger

Politologue, Sciences Po Grenoble

M. Jean Zwahlen

Ancien ambassadeur, Genève

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

BILAN ANNUEL DE SUIVI DES CRITÈRES DE RÉALISATION DES OBJECTIFS FIXÉS DANS LA CONVENTION D'OBJECTIFS AVEC LE CANTON DE VAUD

A) ENRICHIR ET CONSERVER DES FONDS D'ARCHIVES ÉCRITES ET AUDIOVISUELLES

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
1.1 Prospection ciblée d'archives et enrichissement des fonds existants	Définition de la politique d'accueil ciblée d'ici fin 2015	La politique d'accueil est définie et se trouve sur le site internet de la Fondation : http://jean-monnet.ch/une-politique-daccueil-cible/	Pas de changement	
	Définition de la valorisation des qualités de l'infrastructure technique de la Fondation pour la conservation des archives (notamment sur le site internet) d'ici fin 2015	Définie et se trouve sur le site internet de la Fondation : http://jean-monnet.ch/une-infrastructure-technique-de-qualite/	Pas de changement	
	Nombre et type des nouveaux arrivages (le cas échéant)	Env. 500 pièces d'archives issues de dons 517 cahiers rouges issus de dons 17 cassettes vidéos issues d'un don 6 cassettes audio issues d'un don 31 émissions enregistrées	29.7 Go d'archives électroniques (environ 80'000 pages) 3.8 mètres linéaires d'archives issues de dons 1 cahier rouge issu d'un don 9 VHS issues de dons 1 objet issu d'un don 82 émissions enregistrées	Le volume et la nature des archives données varient fortement d'année en année
1.2 Poursuite des deux programmes d'interviews filmées de la Fondation (construction européenne et relations Suisse - Europe)	Réalisation, pour les deux programmes confondus, de 5 à 8 interviews filmées par an en moyenne	9 interviews filmées réalisées	5 interviews filmées réalisées	
1.3 Poursuite de la sauvegarde numérique et par microfilmage des archives	Définition d'une politique de conservation à long terme des fonds d'archives d'ici fin 2016	En cours sur la période	En cours jusqu'à fin 2017	Un effort très important a été fait concernant ce critère en 2016 et continue en 2017. Certains objectifs ont été redéfinis ce qui explique le dépassement par rapport au critère tel que défini dans la convention. Voir à ce propos la partie II.
	Nombre et type des archives écrites numérisées et microfilmées, des photos, documents sonores ou audiovisuels numérisés	3'239 pièces d'archives écrites numérisées et microfilmées 460 photographies numérisées 41 cassettes audio numérisées 8 cassettes vidéos numérisées	2'764 pièces d'archives écrites numérisées (25'699 prises de vue) et microfilmées 21 cassettes vidéos numérisées 4 cassettes audio numérisées	Augmentation des prises de vue réalisées à l'interne (25'699 prises de vue en 2016 contre 22'607 en 2015). Diminution de l'externalisation de la numérisation

B) ORGANISER ET VALORISER LES ARCHIVES ÉCRITES ET AUDIOVISUELLES ET LES METTRE À DISPOSITION

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
1.4 Classement et ouverture des fonds à la recherche : poursuite du travail d'inventoriage des archives	Nombre et type des fonds ou documents d'archives inventoriés et ouverts à la recherche	6'407 pièces d'archives inventoriées 573 photographies inventoriées 96 documents audiovisuels inventoriés	3'918 pièces d'archives inventoriées 107 photographies inventoriées 2'021 documents audiovisuels inventoriés	Un total de 7'076 pièces décrites et ouvertes à la recherche en 2015 contre 6'046 en 2016. Diminution, mais un accent particulier a été porté sur la politique générale d'archivage, la réalisation d'un état des lieux, la conception de nouveaux outils, la bibliothèque et la consolidation de la médiathèque Voir à ce propos la partie II.
	Nombre et type des inventaires mis en ligne	Pas de nouvel inventaire mis en ligne en 2015	Mise à jour de la description des fonds d'archives conservés à la Fondation ; début de la conversion électronique des inventaires papier en vue de leur mise en ligne	La nouvelle interface de recherche est en test sur l'intranet de la Fondation. L'objectif est de la mettre en ligne, une fois qu'un nombre suffisant de données sera disponible
1.5 Poursuite du développement d'une base de données multimédia destinée à la consultation sur place des archives audiovisuelles numérique	Consolidation de l'infrastructure informatique de la base de données	Pas consolidée en 2015. En cours sur 2016	Réalisation d'une étude sur les formats informatiques pérennes et début de la migration ; discussion avec le Centre informatique de l'UNIL concernant la mise à disposition d'un dépôt numérique ; migration et restructuration de la base de données ; réorganisation de l'arborescence des fichiers	La consolidation et la migration se poursuivront sur les années 2017 et 2018
	Nombre et type de nouveaux documents intégrés dans la base de données	460 photographies intégrées 41 cassettes audio intégrées 8 cassettes vidéos intégrées 9 interviews filmées intégrées	21 cassettes vidéos intégrées 4 cassettes audio intégrées 5 interviews filmées intégrées	Les chiffres dépendent principalement de la nature des documents donnés à la Fondation au cours de l'année et de celle d'avant (critère 1.1)
1.6 Assistance des chercheurs dans leurs travaux	Communication sur la politique d'accueil des chercheurs (site internet)	Sur le site internet de la Fondation : http://jean-monnet.ch/les-archives-de-la-fondation/	Pas de changement	
	Nombre et type de séjours de recherche à la Fondation	27 séjours de recherche, dont : 5 boursiers Henri Rieben 22 autres chercheurs	30 séjours de recherche, dont : 5 boursiers Henri Rieben 25 autres chercheurs	
1.7 Réponse aux demandes écrites des chercheurs, et mise à disposition de matériaux pour des publications, des expositions, des émissions de télévision ou des films	Communication sur la politique de prise en charge des demandes écrites (site internet)	Par téléphone ou par courriel. Contact sur le site internet de la Fondation http://jean-monnet.ch/les-archives-de-la-fondation/	Pas de changement	
	Nombre de demandes traitées	47 demandes traitées	53 demandes traitées	

C) METTRE À DISPOSITION UNE BIBLIOTHÈQUE SPÉCIALISÉE

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
1.8 Enrichissement de la bibliothèque européenne par des achats ciblés, catalogage et mise en ligne du répertoire	Nombre de nouveaux ouvrages et bilan des progrès réalisés	221 ouvrages acquis 323 livres issus de dons 3'027 ouvrages ont été catalogués La mise en ligne du catalogue se fera une fois le catalogage de l'entier de la bibliothèque terminé	139 ouvrages acquis 155 livres issus de dons 5'047 ouvrages catalogués et étiquetés. Le catalogue est disponible sur l'intranet de la Fondation. Il sera intégré à l'interface générale de recherche et mis en ligne au même moment	Une attention particulière a été portée au traitement des ouvrages de la bibliothèque en 2016
1.9 Mise à disposition des usagers	Communication sur l'utilisation de la bibliothèque (site internet)	Les livres de la bibliothèque ne sont consultables que sur place. Contact sur le site internet : http://jean-monnet.ch/espace-bibliotheque-de-la-fondation/	Pas de changement	Le catalogue de la bibliothèque est actuellement consultable sur l'intranet de la Fondation et sera à terme mis en ligne
	Bilan sur la fréquentation de la bibliothèque	34 personnes (sur place ou à distance) ont eu recours à la bibliothèque	28 personnes (sur place ou à distance) ont eu recours à la bibliothèque	

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
2.1 Gestion du processus de sélection annuelle des boursiers	Bilan des candidatures (origine, nombre, disciplines, thématiques de recherche), du nombre des bourses accordées	12 candidatures et 5 bourses accordées Voir partie III. a)	25 candidatures et 6 bourses accordées Voir partie III. a)	
2.2 Assistance et suivi des boursiers	Type et nature des travaux de recherche effectués par les boursiers	Voir partie III. a) Les 5 boursiers ont eu principalement recours aux fonds Monnet, Marjolin, Archives américaines ainsi qu'à la médiathèque et à la bibliothèque. Le personnel de la Fondation a assisté et suivi les boursiers dans les domaines suivant : démarches administratives, recherches documentaires, consultation et copies de documents	Voir partie III. a) Les 5 boursiers ont eu principalement recours aux fonds Monnet, Marjolin, Delors et Thalmann ainsi qu'à la médiathèque et à la bibliothèque. Le personnel de la Fondation a assisté et suivi les boursiers dans les domaines suivants : démarches administratives, recherches documentaires, consultation et copies de documents	

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
3.1 Conception et organisation de « conférences européennes » et de « dialogues européens » de haut niveau ouverts au public reflétant les diverses facettes des enjeux européens, en principe sur le campus universitaire de Dorigny	Organisation d'environ deux conférences ou dialogues par année en moyenne, réunissant des intervenants de haut niveau	1 conférence et 2 dialogues en 2015	1 conférence et 1 dialogue en 2016	
3.2 Conception et organisation de colloques internationaux réunissant des personnalités académiques et des praticiens de haut niveau, en priorité sur le campus universitaire de Dorigny	Organisation d'un colloque environ tous les trois ans en moyenne, réunissant des intervenants de haut niveau	Pas de colloque en 2015	1 colloque en 2016	
3.3 Remise, lors d'une cérémonie publique, de la Médaille d'or de la Fondation à une personnalité européenne de premier plan ayant apporté une contribution significative à la construction européenne	Organisation d'une cérémonie environ tous les trois ans en moyenne, honorant une (des) personnalité(s) de premier plan	Pas de remise de la Médaille d'or en 2015	Pas de remise de la Médaille d'or en 2016	
3.4 Accueil à la Fondation de visiteurs (étudiants universitaires, gymnasiens, personnalités du monde académique, de la politique et de la société civile). À l'occasion de ces visites, présentation par la Fondation de son patrimoine documentaire, complétée le cas échéant par un exposé suivi de questions/réponses et de réflexions en commun	Nombre et type des visites à la Fondation (nombre par catégorie)	La Fondation a reçu la visite de 28 groupes ou personnalités : 9 visites de personnes de la société civile 8 visites de personnes du monde de la science 5 visites de membres de la Fondation 3 visites d'intervenants aux événements 3 visites de diplomates ou de membres de la fonction publique	La Fondation a reçu la visite de 49 groupes ou personnalités : 19 visites de personnes de la société civile 19 visites de personnes du monde de la science 5 visites de diplomates ou de membres de la fonction publique 3 visites d'intervenants aux événements 3 visites de membres de la Fondation	Augmentation significative du nombre de visites en 2016, environ 1 par semaine en moyenne

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
4.1 Contributions propres de la Fondation dans le cadre de ses colloques ou d'autres débats ou colloques organisés à l'extérieur, notamment par des partenaires de la Fondation, et autres formations ponctuelles	Nombre et type des contributions scientifiques ou de formation	La Fondation a effectué : 10 conférences, exposés ou interventions 6 contributions scientifiques écrites 2 recensions d'ouvrage	La Fondation a effectué : 6 conférences, exposés ou interventions 1 contribution scientifique écrite Voir partie III. e)	Ces chiffres peuvent varier significativement d'année en année
4.2 Enseignements d'introduction à l'intégration européenne donnés par la Fondation à l'Université de Lausanne, d'entente avec cette dernière. Autres formations ponctuelles	Liste des enseignements	« Intégration européenne : développements et thèmes choisis », cours de la Fondation à l'UNIL	« Intégration européenne : développements et thèmes choisis », cours ordinaire de la Fondation à l'UNIL « Introduction to EU History & Institutions », cours dans le cadre du programme LLM de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique L'union économique et monétaire », conférence dans le cadre du cours de politique européenne de la Faculté des SSP Voir partie III. c)	

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
5.1 Poursuite de la collection des Cahiers rouges	Une parution tous les deux ans environ en moyenne	1 Cahier rouge paru en 2015 Voir partie III. b)	Pas de Cahier rouge paru en 2016	
5.2 Poursuite de la collection débats et documents (nouvelle série de publications légères lancée en 2014), complémentaire à la collection des Cahiers rouges	Deux parutions environ par année	2 publications (3 brochures compte tenu d'une traduction en anglais) de la Collection débats et documents parues en 2015 Voir partie III. b)	2 publications de la Collection débats et documents parues en 2016 Voir partie III. b)	
5.3 Développement du site internet comme instrument de valorisation et de communication	Nombre de consultations du site	16'489 visites du 1er janvier au 31 décembre 2015	17'991 visites du 1er janvier au 31 décembre 2016	

PRESTATIONS	CRITÈRES DE RÉALISATION	RÉSULTATS 2015	RÉSULTATS 2016	COMMENTAIRES SUR LA PÉRIODE
6.1 Animation de la vie statutaire de la Fondation, préparation et suivi des séances des organes	Environ 5 séances par année en moyenne, chacune documentée par un compte rendu	1 assemblée générale avec les membres du Conseil de la Fondation 3 séances du Conseil exécutif 1 séance du Comité scientifique	1 assemblée générale avec les membres du Conseil de la Fondation 3 séances du Conseil exécutif Pas de séance du Comité scientifique, mais un voyage d'étude à la place	
6.2 Gestion des relations avec les collectivités publiques soutenant la Fondation	Bilan de la collaboration	Voir partie I. e)	Voir partie I. e)	
6.3 Gestion des relations avec l'UNIL	Bilan de la collaboration	Voir partie I. d)	Voir partie I. d)	





RENAUD DEHOUSSE

Quelle union politique en Europe?

Entretien réalisé par Hervé Bribosia

Collection débats et documents

Numéro 5 – mai 2016



Europe after Brexit

PAT COX

Debates and Documents Collection

Issue 6 – July 2016

Les deux brochures parues en 2016

25 FÉVRIER 2016



Pat Cox, président de la Fondation / Aleksander Kwaśniewski, ancien président de la République de Pologne



Joseph Deiss, ancien président de la Confédération suisse et de l'Assemblée générale des Nations Unies.

26 MAI 2016



Pat Cox, président de la Fondation / Rauf Engin Soysal, ambassadeur et sous-se-
crétaire d'Etat du ministère des affaires européennes de la République de Turquie
/ Elmar Brok, président de la commission des affaires étrangères du Parlement eu-
ropéen

30 JUIN 2016



L'ambassadeur Del Panta Ridolfi et le consul général Bertozzi

19 JUILLET 2016



Gilles Grin (droite) et le groupe de Caux - Initiatives of Change Foundation

21-22 OCTOBRE 2016



José Maria Gil-Robles, président de la Fondation de 2009 à 2014, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international / Gilles Grin, directeur de la Fondation / Melinda Merminod, chargée de projets



Le professeur Leszek Balcerowicz / La professeure Lise Rye, Jenny Raflik, Nicolas Badalassi, la professeure Birte Wassenberg, Roberto Ventresca et la professeure Brigid Laffan

30 NOVEMBRE 2016



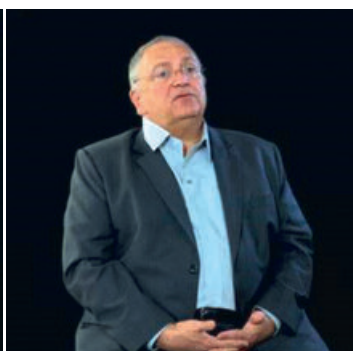
Gilles Grin et le groupe d'étudiants
Le professeur Gilbert Casaus et Gilles Grin



Eva Paul, chargée de projets,
secrétaire scientifique du groupe
d'expertise



Le professeur Dominique Bourg (entretien filmé)
Le professeur Suren Erkman (entretien filmé)



Mathias Walter, archiviste responsable, Gilles Grin, directeur de la Fondation
et Nathalie Fanzly, responsable de l'administration et des événements /
Pat Cox, président de la Fondation



Gilles Grin (droite) et le groupe de Caux - Initiatives of Change Foundation



