

**FONDATION
JEAN MONNET**
POUR L'EUROPE
RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2023



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	5
I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation.....	6
a) Conseil de la Fondation.....	6
b) Conseil exécutif.....	7
c) Comité scientifique.....	7
d) Équipe de la Fondation.....	8
e) Collaboration avec l’Université de Lausanne.....	8
f) Soutien des collectivités publiques.....	8
g) Donateurs.....	9
II. Vie des ressources documentaires.....	10
a) Nouvelles entrées d’archives.....	10
b) Réalisation d’interviews filmées.....	10
c) Traitement des archives.....	10
d) Bibliothèque et Centre de documentation européenne.....	11
e) Venue des chercheurs et demandes extérieures.....	11
f) Portail des archives sur Internet.....	12
g) Médiation.....	12
III. Activités scientifiques.....	14
a) Bourse Henri Rieben.....	14
b) Publications.....	15
c) Enseignement.....	15
d) Activité d’expertise.....	16
e) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation.....	17
IV. Événements publics.....	19
V. Accueil de visiteurs.....	22
VI. Partenariats.....	24
VII. Communication.....	26
a) Présentation de la Fondation.....	26
b) Site Internet de la Fondation.....	26
c) Réseaux sociaux.....	26
d) Relations avec les médias.....	27
VIII. Finances.....	29
a) Bilan au 31 décembre 2023.....	29
b) Compte de résultat 2023.....	29
Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2023.....	31
Annexe 2 : Comptes de résultat.....	32
Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif.....	34
Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique.....	35
L’année en images.....	36

Introduction

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne (UNIL) en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur et premier président de la première Communauté européenne (charbon-acier) et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a donné son nom et confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs, notamment par l'intermédiaire de son portail des archives librement accessible sur simple inscription, un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse-Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants et déploie de

la valorisation. Une mission éditoriale fait partie de l'éventail de ses activités avec deux collections de publications en libre-accès. La Fondation, qui accueille des visiteurs sur rendez-vous et organise régulièrement des conférences, des dialogues et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur les grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023 et présente les comptes annuels pour l'année 2023 à la suite de leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce rapport annuel, nous souhaitons rendre hommage aux collectivités qui soutiennent la Fondation, aux membres du Conseil de la Fondation ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés de leur fidélité et de leur engagement.

I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis le 1er janvier 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronisław Geremek (2006-2008) et José María Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d'acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d'autre part l'UNIL avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. À cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terrain particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. En organisant des événements publics, tels que des conférences, dialogues ou colloques, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers et en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde et une passerelle entre histoire, présent et enjeux futurs. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

a. Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l'occasion d'une réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 600 membres, tous à titre individuel, provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités qui exercent ou ont exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas.

En 2023, l'assemblée générale de la Fondation s'est tenue le 7 juin 2023 sur le campus de l'UNIL. Au cours de l'année, les membres du Conseil de la Fondation ont reçu un appel aux dons ainsi que 17 courriels les informant des actualités de la Fondation.

La Fondation a eu le grand regret d'apprendre le décès de deux personnalités éminentes ayant beaucoup œuvré pour elle. L'ancien président de la Fondation, José María Gil-Robles, qui fut par ailleurs président du Parlement européen et du Mouvement européen international, s'est éteint le 13 février 2023. Il nous a quittés à l'âge de 87 ans après une vie au service du bien commun, de la démocratie et de l'union des Européens. Il a présidé la Fondation entre 2009 et 2014 inclusivement. La Fondation a également eu la tristesse de prendre connaissance de la mort de Jean Flory, le 2 novembre 2023, qui fut membre du Conseil exécutif de 1999 à 2021. Il a été un acteur-témoin majeur des premières décennies de la construction européenne, où il fut notamment directeur de cabinet du vice-président de la Commission de la CEE Robert Marjolin.

12 nouveaux membres ont rejoint le Conseil en 2023 (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée). Il s'agit de :

- Alessandro Ambrosino, doctorant à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève, ancien boursier Henri Rieben (2021).
- Ariane Baechler, ancienne directrice générale adjointe de l'enseignement supérieure du Canton de Vaud, ancienne membre du Conseil exécutif de la Fondation en qualité de représentante de l'État de Vaud.
- Willy De Buck, ancien ambassadeur de Belgique en Suisse.
- Nathalie Griesbeck, secrétaire générale du Centre européen Robert Schuman, ancienne députée au Parlement européen.
- Nicolas Karageorgis, expert en gestion des risques.
- Martial Libera, professeur en histoire contemporaine à l'Université de Strasbourg, titulaire de la Chaire Jean Monnet IDECE « Information, désinformation et construction européenne : approche historique ».
- Lara Martelli, responsable de la communication et des relations médias à l'Institut Jacques Delors à Paris.
- Jean-Claude Meyer, ancien ambassadeur du Grand-Duché de Luxembourg en Suisse.
- Eva Paul, conseillère spécialisée au Secrétariat d'État aux migrations à Berne, ancienne responsable de l'expertise scientifique et des publications à la Fondation.
- Sylvain Schirmann, professeur d'histoire des relations internationales contemporaines à l'Université de Strasbourg, ancien directeur de l'Institut d'études politiques de Strasbourg, directeur du Centre d'excellence franco-allemand Jean Monnet, président du Comité scientifique de la Maison de Robert Schuman.
- Kira Janina Schmidt, doctorante, Ludwig-Maximilians-Universität München, ancienne boursière Henri Rieben (2022).
- Suzanne Vergnolle, professeure de droit des technologies au Conservatoire national des arts et métiers à Paris.

b. Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Deux réunions en mode hybride (présentiel ainsi qu'à distance) ont eu lieu en 2023 : la première s'est tenue le 7 juin et la seconde le 22 novembre.

La mutation suivante a eu lieu au sein du Conseil exécutif en 2023 au niveau des représentants des collectivités : le professeur Frédéric Herman, recteur de l'Université, a remplacé la professeure Anne-Christine Fornage, ancienne vice-rectrice, en qualité de représentant de l'UNIL.

La composition du Conseil exécutif à fin 2023 figure à l'annexe 3.

c. Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 15 membres qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils sont aussi régulièrement consultés au sujet de la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur ordinaire à l'UNIL et doyen (2015-2019) de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

En 2023, le Comité scientifique s'est réuni le 6 juin à la Ferme de Dorigny.

La composition du Comité scientifique à fin 2023 figure à l'annexe 4.

d. Équipe de la Fondation

À fin 2023, en prenant en compte le poste d’archiviste stagiaire,¹ la Fondation comprenait 11 collaboratrices et collaborateurs représentant 7.95 équivalents plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales et académicien, est directeur de la Fondation depuis 2012. Sous sa supervision, l’équipe de la Fondation est structurée en quatre pôles d’activité.

Le pôle des archives comprend cinq collaboratrices et collaborateurs, y inclus la stagiaire, représentant 3.60 EPT. Il est conduit par Vincent Bezençon, archiviste responsable. Il comprend Philippe Klein, collaborateur des archives et Boris Bruckler, archiviste et médiateur culturel, qui a rejoint l’équipe en août 2023. Laure Torello, qui a occupé ce poste durant quatre ans jusqu’en juin 2023, a quitté la Fondation pour de nouveaux horizons professionnels. La Fondation tient à la remercier pour son travail et lui souhaite le meilleur pour la suite de son parcours professionnel. Le pôle a également un volet «bibliothèque», dont s’occupe Christine Diacon, bibliothécaire qui travaille à la Fondation un jour par semaine. L’équipe des archives est complétée par une stagiaire, qui a été Sophie Aellen jusqu’en septembre 2023, date à laquelle Maeva Baudat l’a remplacée.

Nicole Diano est responsable administrative et supervise également le secrétariat de la Fondation composé de Nathalie Bourquin et Marie-Claire Fontannaz, assistantes administratives. Elles fournissent également un soutien important aux aspects logistiques des activités ainsi qu’à la présence de la Fondation sur les réseaux sociaux.

Nathalie Troisfontaines est responsable des événements et de la communication. Elle a la charge de l’organisation des événements publics de la Fondation et gère la stratégie de communication, notamment digitale.

La responsabilité du pôle de l’expertise scientifique et des publications est assurée par Lucie Du Pasquier.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience et de leur expertise.

e. Collaboration avec l’Université de Lausanne

La collaboration avec l’UNIL se déroule dans d’excellentes conditions. L’UNIL est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014.

La Fondation poursuit son offre d’enseignement d’introduction à l’intégration européenne dans quatre facultés de l’UNIL : sciences sociales et politiques ; droit, sciences criminelles et administration publique ; hautes études commerciales ; et lettres.

D’autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d’un échange de bons procédés, l’Université met gracieusement à disposition des auditorios pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L’UNIL fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques.

f. Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques sont étroits. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici de leur soutien à la Fondation.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères DFAE et Département fédéral de l’économie, de la formation et de la recherche DEFR) ont représenté un montant total de CHF 328’300 en 2023.

Le Département de la formation, de la jeunesse et de la culture de l’État de Vaud, devenu le Département de l’enseignement et de la formation professionnelle le 1er juillet 2022, et la Fondation ont élaboré en 2019 la convention d’objectifs 2020-2024, signée en janvier 2020. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud relatif à la subvention à la Fondation, adopté le 19 mai 2015.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes,² la convention inclut deux objectifs de développement concernant d’une part le traitement accéléré des archives, et d’autre part la conduite d’une activité d’expertise. Ces deux objectifs de développement bénéficient de moyens financiers à la clé.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s’est montée à CHF 890’000 en 2023. Cela montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d’accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60’000. Son soutien historique à la Fondation, et avant elle au Centre de recherches européennes, doit être souligné avec gratitude.

Outre la remise du rapport d’activités, du rapport de révision et du budget, des procédures de reporting annuel spécifiques prévalent vis-à-vis du Secrétariat d’État à la formation, à la recherche et à l’innovation (SEFRI) et de l’État de Vaud.

g. Donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d’autres projets spécifiques.

Le total des dons obtenus durant l’année 2023 se monte à CHF 14’740 (pour plus de détails, voir le point VIII. b) ci-après).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

¹ Les archivistes stagiaires sont des jeunes qui se vouent à des études en archivistique et séjournent entre six mois et un an à la Fondation.

² Les six objectifs sont :
– Enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires.
– Poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation (financée par des fonds privés).
– Offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant notamment les diverses facettes des grands enjeux d’actualité européenne (organisation d’événements publics et accueil de visiteurs).
– Mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance.
– Valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet.
– Assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

II. Vie des ressources documentaires

a. Nouvelles entrées d'archives

L'année 2023 a vu l'entrée de trois nouveaux fonds d'archives :

- Henri Demont (1877-1959), ancien avocat à la cour d'appel de Paris, créateur de l'Union universelle « Pour supprimer ce crime, la guerre » : deux volumes de correspondance et d'ouvrages de sa bibliothèque.
- Jean-Louis Quermonne (1927-2021), ancien professeur de science politique : correspondance avec diverses personnalités politiques.
- Sidney Willner (1917-2005), juriste américain : un manuscrit relatant son expérience en tant que jeune juriste américain lors des négociations du traité de Paris instituant la CECA.

De plus, Florian Brunner, doctorant à l'Université Paris 8, a fait don de deux interviews supplémentaires pour compléter son fonds.

b. Réalisation d'interviews filmées

En 2023, la Fondation a pu recueillir le témoignage de 11 personnalités dans ses programmes d'histoire orale « Suisse-Europe » et « Personnalités européennes » (fonctions au moment de l'interview) :

- Cheikh Khaled Bentounes, guide spirituel de la confrérie soufie Alawiyya.
- Jean-Pierre Danthine, professeur, ancien membre et vice-président de la Direction générale de la Banque nationale suisse.
- Dominique de Buman, ancien président du Conseil national suisse et ancien syndic de Fribourg.
- Katja Gentinetta, philosophe politique, journaliste, enseignante universitaire.
- Liliane Maury Pasquier, ancienne présidente de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe et du Conseil national suisse.
- Béatrice Métraux, ancienne conseillère d'État du Canton de Vaud.
- Patrick Odier, président de Swiss Sustainable Finance.
- Etienne Piguet, professeur ordinaire de géographie à l'Université de Neuchâtel, spécialiste des migrations.

- Philippe Roch, ancien directeur de l'Office fédéral de l'environnement.
- Monika Rühl, présidente de la direction d'économiesuisse.
- Christine Schraner Burgener, secrétaire d'État aux migrations de la Confédération suisse.

Ces interviews constituent de précieux nouveaux documents d'archives produits par la Fondation.

c. Traitement des archives

En 2023, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. En voici quelques chiffres :

45'208	pièces d'archives ont été inventoriées.
3'073	pièces d'archives écrites ont été numérisées.
17'065	pièces d'archives écrites des fonds Monnet et Marjolin ont été rétro-numérisées par des stagiaires dans le cadre du programme de rétro-numérisation.
8'929	lignes d'inventaires (notices de description) ont été converties au format XML-EAD. Cette opération permet d'intégrer les notices dans le portail des archives et d'y associer les copies numériques des pièces.

Plusieurs fonds ont été traités et mis à la disposition des chercheurs. Il s'agit des fonds :

- José María Gil-Robles : ancien président du Parlement européen, ancien président de la Fondation.
- Firmin Oulès : ancien professeur d'économie politique à l'Université de Lausanne.
- Jörg Thalmann : ancien journaliste suisse.
- Sidney Willner : ancien juriste, membre de la délégation américaine pour les négociations du traité de Paris instituant la CECA.

d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

La Fondation a poursuivi son travail de classification de la bibliothèque. Ce travail est la suite de la structuration de la bibliothèque. Cette année, ce sont environ 3'100 titres qui ont été évalués et reclassés dans la bibliothèque.

e. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2023 sont :

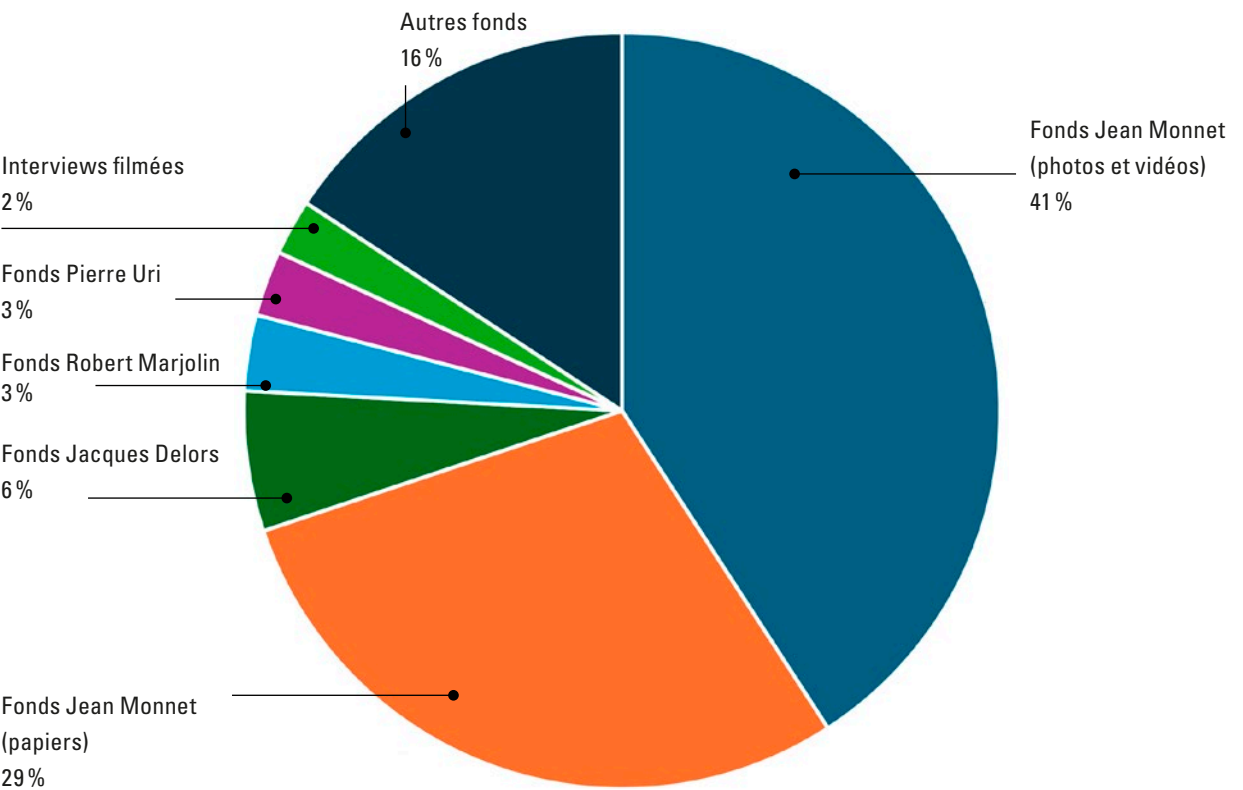
128	Demandes extérieures traitées à distance par les archivistes de la Fondation
10	Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny (dont quatre boursiers Henri Rieben)

Origine des demandes et des chercheurs :

Les 138 chercheurs qui ont contacté la Fondation ou séjourné dans ses murs en 2023 proviennent des pays suivants :

Pays	Nombre
France	52
Suisse	24
Allemagne	17
Italie	11
Belgique	7
Espagne	4
Luxembourg	4
Autriche	2
Irlande	2
Pays-Bas	2
Portugal	2
Roumanie	2
Royaume-Uni	2
Australie	1
Brésil	1
Danemark	1
États-Unis	1
Irak	1
Monténégro	1
Turquie	1
Total	138

Ressources utilisées :



f. Portail des archives sur Internet

Le portail des archives est disponible à cette adresse: <https://archives.jean-monnet.ch/>

Il a été mis en ligne au début de l'année 2022. L'accès aux descriptions des archives est public. Pour consulter les archives digitalisées, il suffit de demander un compte de consultation à l'adresse archives@fjme.unil.ch. Voici quelques chiffres relatifs au portail:

170'000 documents digitalisés consultables.

14'400 visiteurs uniques.

115 comptes de consultation.

10'400 documents digitalisés consultés.

En 2023, les demandes de chercheurs ont augmenté de 12 % par rapport à l'année précédente, soit une hausse de 40 % depuis la mise en ligne du portail.

En outre, le portail web de consultation a eu un impact important sur la charge de travail des archivistes dans le cadre des réponses aux demandes des chercheurs. Avant, les chercheurs n'avaient pas directement accès aux documents et il était nécessaire de les préparer et de les leur envoyer. La lecture d'une première série d'envois donnait souvent lieu à une nouvelle demande afin de compléter la première série. Cela impliquait de nombreux échanges de mails et de préparation des « paquets à envoyer ». Dorénavant, les chercheurs peuvent largement mener seuls leurs recherches, l'archiviste étant là comme guide et non plus comme un simple livreur. Dès lors, les archivistes peuvent consacrer davantage de temps pour offrir une aide à plus forte valeur ajoutée aux chercheurs.

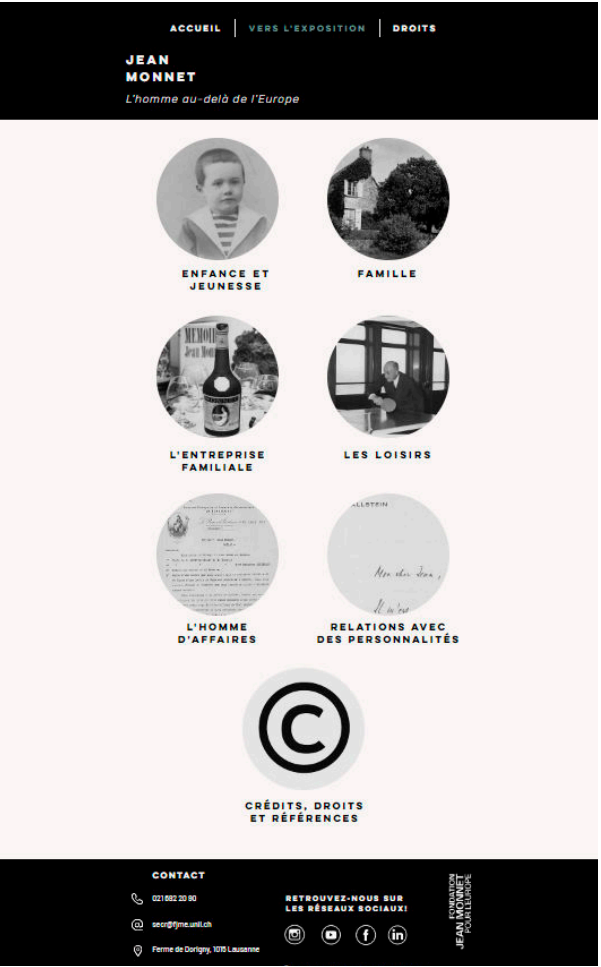
g. Médiation

En mars 2023, la Fondation a produit une nouvelle exposition virtuelle intitulée « Jean Monnet, l'homme au-delà de l'Europe ». Elle est disponible à cette adresse: <https://www.archivesjeanmonnet.org>. Cette exposition met en valeur des documents des archives de la Fondation présentant les activités moins connues de Jean Monnet: son activité

d'homme d'affaires durant l'Entre-deux guerres, sa vie de famille, la gestion des cognacs Monnet ou encore ses loisirs.

L'exposition a fait l'objet d'une double page dans le numéro 84 (octobre 2023) du magazine de l'UNIL *Allez savoir!*³

L'exposition a été consultée par 492 visiteurs uniques sur l'année 2023.



La préparation de la visite à la Fondation du président de la République française Emmanuel Macron et du président de la Confédération suisse Alain Berset, dans le cadre de la visite d'État, a aussi donné l'occasion à la Fondation de revoir son exposition permanente dans le dépôt d'archives. Depuis novembre 2023, le couloir d'accès expose quelques affiches de la collection récemment acquise, dont celles célébrant le plan Marshall.



³ <https://wp.unil.ch/allezsavoir/jean-monnet-avant-leurope/>

III. Activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, elle offre un service scientifique en collectant, préservant et organisant un patrimoine d'archives, en maintenant et développant une infrastructure de recherche numérique et en rendant les ressources dont elle dispose accessibles dans ses murs et de plus en plus à distance grâce au portail des archives sur Internet (voir la section II. ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de deux collections en *open access*: la collection des Cahiers rouges, créée par le professeur Henri Rieben en 1957, ainsi que la Collection débats et documents, la série de publications lancée en 2014. Elle assure aussi un enseignement à l'UNIL. Par ailleurs, l'activité d'expertise, lancée en 2016, continue de s'appuyer sur le concours d'experts. La période actuelle, amorcée en 2020 et qui court jusqu'à la fin de l'année 2024, traite des défis de la société 4.0. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des contributions.

a. Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être accru. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée d'un à trois mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique du pôle des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent aussi de

la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Trois boursiers ont séjourné à la Fondation en 2023 :

- Un boursier a été sélectionné au printemps 2022 pour l'année académique 2022-2023 (douzième série) et est venu à la Fondation en 2023 :
 - M. Fabian Lütz (un mois), de nationalité allemande, de l'Université de Lausanne. Sa thèse de doctorat s'intéresse à *Human and automate decision-making in Europe: an interdisciplinary analysis of the principle of non-discrimination*.
- Deux boursiers ont été sélectionnés au printemps 2023 pour l'année académique 2023-2024 (treizième série) et sont venus à la Fondation en 2023 :
 - M. Florian Brunner (un mois), de nationalité française, de l'Université Paris 8. Sa thèse porte sur *L'autorité politique du Haut Représentant, dans le cadre de l'action internationale de l'Union européenne, de 2003 à 2022*.
 - M^{me} Meltem Ece Oba (un mois), de nationalité turque, de la Koç University. Sa thèse de doctorat s'intéresse à *Private International Law Issues in Collective Cross-Border Prospectus Liability Claims*.

Les disciplines représentées sont le droit et la science politique.

Une commission de sélection issue du Comité scientifique, composée de Marie-Thérèse Bitsch, Élise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni et présidée par Jean-Philippe Leresche, a étudié au printemps 2023 les dossiers de candidature pour l'année académique 2023-2024. Sur les 9 candidatures reçues, 6 candidats ayant postulé au printemps 2023 ont été sélectionnés.

Nous souhaitons adresser de vifs remerciements à Marie-Thérèse Bitsch, qui a siégé de longues années durant au sein du Comité scientifique et de la commission des bourses et s'en retire, ainsi qu'à Élise Marjolin Guidoni qui quitte la commission des bourses tout en demeurant membre du Comité scientifique.

b. Publications

Cahiers rouges

Pour mémoire, la dernière parution d'un Cahier rouge date de 2022, avec le 219^e ouvrage de la collection. Il s'agit d'un livre du professeur et historien français Robert Belot intitulé *The Rebirth of Europe after the War. Hopes, divisions and failure among the French Resistance (1942-1947)*.

Dès lors, les nouveaux ouvrages de la collection, que la Fondation diffuse auprès de ses cercles, sont consultables et téléchargeables en *open access* et d'une façon gratuite sur son site Internet. Des exemplaires papier peuvent être obtenus au prix coûtant auprès de la Fondation.

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées gratuitement sous forme électronique. Ce sont des publications en *open access*.⁴

En 2023, la Fondation a publié cinq nouveaux numéros dans sa Collection débats et documents :

- En avril 2023, la Collection s'est enrichie du numéro 27 intitulé « *EU Enlargement and Ukraine* ». Ce livre est la retranscription d'un discours que le président de la Fondation, Pat Cox, a tenu à Dublin à l'Institut pour les affaires internationales et européennes, le 22 mars précédant.
- En juin 2023, la Fondation a publié le numéro 28 de sa Collection. Il s'agit de « *Le Multilatéralisme à l'épreuve* » signé par Jean Zwahlen, personnalité majeure de la diplomatie économique et financière en Suisse. Il y présente une analyse des fondements de l'ordre international multilatéral initié en 1945 et met en lumière les nouvelles tendances géopolitiques.
- En juillet 2023 est paru le 29^e numéro de la Collection. Il s'agit du discours tenu par le président de la Fondation, Pat Cox, lors du colloque

organisé par la Fondation le 8 juin, intitulé « *Europe and the challenges of the multipolar world – what place in the new world order?* ».

- Le numéro 30 de la Collection, paru en octobre 2023, retrace le voyage effectué par le directeur Gilles Grin en Ukraine. Intitulé « *Train de nuit pour Kyiv* », l'auteur retrace son voyage et synthétise la conférence à laquelle il put prendre part en septembre 2023.
- En décembre 2023 est sorti le 31^e numéro, « *The European Union in Asia and the Indo-Pacific: International cooperation in the era of great transformation and mounting security challenges* ». L'auteur Michael Reiterer, ancien ambassadeur de l'UE en République de Corée et précédemment en Suisse, revient dans cet ouvrage sur le rôle de l'UE dans les conflits multipolaires.

Les numéros 27 et 28 de la Collection ont été recensés par le Bulletin Quotidien Europe, tout comme le numéro 31 au début de l'année 2024 (voir la partie VII. d) du présent rapport).

c. Enseignement

La Fondation propose un enseignement à option d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique, en management, en économie et en lettres, ainsi qu'aux étudiants de Master en droit de l'UNIL. Ce cours d'introduction s'intitule « Intégration européenne : histoire et enjeux actuels ». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est proposé sur l'année académique entière (56 heures de cours) tandis qu'auparavant il l'était seulement au semestre de printemps. En fonction de leur programme d'études, les étudiants suivent tout le cours (6 crédits ECTS) ou un seul semestre (3 crédits ECTS).

En tant que chargé de cours à l'UNIL, le directeur Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'Union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

⁴ La liste des publications de la Collection débats et documents et les textes complets sont disponibles sur le site internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/publication/liste-complete-2-2/>

Durant le semestre de printemps 2023, une séance a été animée par un conférencier invité, il s'agit de Jean Zwahlen, qui est intervenu sur «le multilatéralisme et les BRICS». Une séance a également été animée par Vincent Bezençon, archiviste responsable de la Fondation.

Durant le semestre d'automne 2023, trois séances ont été animées par des conférenciers invités :

- Luc Bauer, écrivain. Son exposé a traité de «La reprise économique de l'Europe occidentale après la Seconde Guerre mondiale».
- Gilbert Casasus, professeur émérite en études européennes. Son exposé a eu pour thème l'actualité européenne.
- Dominic Eggel, docteur et conseiller à la recherche à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Son exposé a porté sur «L'idée d'Europe».

Plusieurs événements publics organisés par la Fondation durant l'année 2023 ont été intégrés au programme du cours.

Une visite spéciale des archives à l'attention des étudiants suivant le cours de la Fondation a été organisée à l'automne 2023, suivant la tradition établie.

Dans le cadre de ce cours, 35 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Vincent Bezençon puis de Lucie Du Pasquier, en tant qu'experts, aux mois de janvier, juin et août 2023.

Le 24 mars 2023, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'Union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne du professeur Jean-Philippe Leresche à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Unil.

Gilles Grin a par ailleurs supervisé un travail personnel d'une étudiante de Master en droit de l'UNIL.

d. Activité d'expertise

La convention du 3 novembre 2015, conclue avec l'État de Vaud, fixait deux objectifs de développement des activités, dont le second permettait le lancement d'une activité d'expertise. L'objectif est de développer une activité de réflexion sur des sujets stratégiques et actuels en Europe, en réunissant une expertise suisse et européenne. Le soutien quant au développement de cette nouvelle activité

a été renouvelé pour la période 2020-2024. Dorénavant, l'activité d'expertise dispose de deux ans et demi pour chaque sous-période de recherche.

Pour cette période de recherche, courant de 2020 à 2024 inclusivement, le choix du nouveau thème s'est porté sur les défis d'une société 4.0. Pour rappel, entre 2020 et 2022, c'était la sous-thématique des smart cities qui était abordée, dont le policy paper est sorti en septembre 2022 et qui suivait le lien avec la mobilité durable, expertise construite entre 2016 et 2019. Le numéro 26 de la Collection débats et documents s'intitulait ainsi *Smart à tout prix? Défis de la numérisation au temps de la Covid-19*.

C'est à présent le digital et la gouvernance qui s'inscrivent comme suite logique. Ainsi, jusqu'à fin 2024, est abordée la sous-thématique de la démocratie et son lien avec les technologies digitales émergentes dans le cadre de la société 4.0.

Cela comprend des questions relatives à l'utilisation de l'intelligence artificielle, à la manière dont les États traitent les données de leurs concitoyens, ou encore l'utilisation des réseaux sociaux par les milieux politiques. La volonté de ce travail est d'offrir un état des lieux et des clés de lecture en ce qui concerne l'utilisation (et parfois la non-utilisation) des nouvelles technologies au sein de nos gouvernements et institutions, la question de savoir quels sont ses avantages et ses risques. Ces sujets étant parfois perçus comme inaccessibles, c'est un rapport qui permettra de vulgariser et surtout démystifier un domaine encore réservé à une certaine élite, offrant au grand public une meilleure compréhension du fonctionnement de ces technologies.

En vue de la publication de ce rapport d'expertise, prévue pour l'automne 2024, la Fondation collabore étroitement avec des professeurs des Universités de Lausanne, Zurich et Genève, ainsi que du Geneva Graduate Institute, des hauts fonctionnaires du Canton de Vaud, ainsi qu'avec des professionnels du milieu digital. Si la plupart connaissait l'existence de la Fondation, c'est souvent pour eux la première fois qu'ils et elles travaillent avec celle-ci, ce qui permet un échange mutuel de connaissances et d'idées, tout en solidifiant et créant des liens avec les institutions et entreprises avec lesquels ces experts travaillent.

Afin de promouvoir cette activité et d'élargir son réseau, la Fondation a participé à plusieurs conférences, en présentiel et en ligne, ainsi qu'au Forum

des 100, qui portait entre autres sur la cybersécurité, afin de recueillir différentes analyses et d'élargir le réseau de la Fondation.

En octobre 2023, une conférence de la préposée à la protection des données du Canton de Vaud, Madame Cécile Kerboas, a été organisée par la Fondation dans le cadre de l'activité d'expertise. Ouverte au grand public, plus de 80 personnes y ont assisté en présentiel et 50 à distance. Le journal étudiant HEconomist a couvert l'événement.

Un workshop a également été mis en place et s'est tenu le 9 novembre 2023. Avec plusieurs étudiants venus des Universités de Genève, Neuchâtel et Lausanne, une réflexion approfondie sur notre futur digital et la gouvernance numérique s'est tenue le temps d'un après-midi. Ce workshop a permis de consolider les liens avec le milieu des ONG, puisque ce sont des collaborateurs de Digital Watch, une des branches de la Diplo Foundation, qui ont coanimé le workshop. Le journal étudiant HEconomist y a participé et a fait un article sur le sujet.

e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

Yalta European Strategy (YES)

Le directeur Gilles Grin s'est rendu à Kyiv, en Ukraine, les 8 et 9 septembre 2023, pour assister à la conférence annuelle de la YES. Le voyage en Ukraine, un pays en guerre depuis l'agression russe, a représenté une expérience unique.

Colloque international Georges Berthoin

Le responsable des archives Vincent Bezençon s'est rendu à Paris les 13 et 14 octobre 2023 afin de présenter les archives de la Fondation et les recherches que ces dernières permettent lors du colloque en l'honneur de Georges Berthoin. Le colloque s'est tenu à l'École normale supérieure Paris, sous le haut patronage de la Commission européenne et du Parlement européen. La Fondation était partenaire de l'événement.

Académie royale des sciences économiques et financières (RACEF) de l'Institut d'Espagne

Le directeur Gilles Grin a été élu académicien correspondant pour la Suisse de la RACEF en juin 2023. Afin de marquer cette entrée, il a été invité à Barcelone pour donner sa conférence inaugurale

le 9 novembre 2023, intitulée «Le marché intérieur européen : concepts, substance, développements et enjeux actuels». Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du parlement européen, est devenu membre de la RACEF en 2020 en qualité d'académicien correspondant pour l'Irlande. Le regretté président José María Gil-Robles a été membre de la RACEF de 2014 jusqu'à son décès en 2023.

* * *

En 2023, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques :

Conférences

- Le 18 mars 2023, Gilles Grin a participé à la conférence – débat «La fin de l'Europe? Inflation, crise énergétique, guerre aux frontières – ce que Franck Biancheri le Mentonnais en dirait aujourd'hui» à Menton en France, organisée par le Laboratoire européen d'anticipation politique (LEAP), la Ville de Menton et le Franck Biancheri Network. La Fondation était partenaire de l'événement. L'intervention de Gilles Grin portait sur «La construction européenne entre crises et relances, d'hier à aujourd'hui».
- Le 8 juin 2023, Gilles Grin a fait une intervention dans le colloque international de la Fondation «L'Europe face aux défis du monde multipolaire. Quelle place dans le nouvel ordre mondial?», dont le thème était «L'Europe face aux défis extérieurs, 1945-1957». Le colloque était organisé par la Fondation et s'est tenu à Lausanne.
- Le 22 juin 2023, Gilles Grin a tenu une conférence magistrale à Iasi, dans le cadre de la deuxième édition du colloque international «EU Public Administration Integration and Resilience Studies Annual Conference», dont le thème était «Challenges and Dynamics of European Administrative Area». Ce colloque s'est tenu les 22 et 23 juin à Iasi, en Roumanie. Le thème de la Conférence de Gilles Grin était «Europe at a Crossroads: An Analysis of Current and Future Challenges with a Historical Perspective». Le colloque était organisé par l'Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi avec le soutien de l'Union européenne et l'Université du Luxembourg et l'Ambassade du Grand-Duché de Luxembourg en Roumanie comme partenaires.
- Le 9 novembre 2023, Gilles Grin a donné sa conférence inaugurale à l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne (RACEF) à Barcelone. Il y est devenu

académicien correspondant pour la Suisse. Sa conférence avait pour titre « Le marché intérieur européen : concepts, substance, développements et enjeux actuels ».

- Le 4 décembre 2023, Gilles Grin a été invité par l'Ambassade de Suisse en Bulgarie et la Faculté de droit de l'Université de Sofia « St. Kliment Ohridski » dans le cadre du cycle de conférences constitutionnelles suisses-bulgares. Son intervention portait sur « The Swiss and the EU Constitutional Orders Compared ».

Publications d'articles

- Grin, Gilles. « Les grands tournants européens depuis 1945 ». *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, no 2, mars 2023, 20 p.
- Grin, Gilles. *Train de nuit pour Kyiv*. Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Collection débats et documents, numéro 30, octobre 2023, 36 p.
- Grin, Gilles. « Le marché intérieur européen : concepts, substance, développements et enjeux actuels ». *Discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras como Académico Correspondiente para Suiza, leído el 9 de noviembre de 2023, por el Excmo. Sr. Dr. Gilles Grin. Laudatio y Discurso de contestación por el Académico de Número Excmo. Sr. Dr. Carles*

Gasòliba I Böhm. Barcelona, Instituto de España, Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, 2023, 60 p.

Contributions à des ouvrages

- Grin, Gilles. « Europe at a Crossroads: An Analysis of Current and Future Challenges with a Historical Perspective ». In : Bercu Ana-Maria, Bilan Irina, Apostoae Constantin-Marius (eds). *Elevating Europe – Smart Initiatives and Administrative Innovation. Proceedings of the International Conference EU-PAIR 2023*. Iasi, Ediura Universitatii « Alexandru Ioan Cuza » din Iasi, 2023, pp. 133-139.
- Grin, Gilles. « The Vicissitudes of Market Europe ». In : Segers Mathieu, Van Hecke Steven (eds). *The Cambridge History of the European Union. Volume I, European Integration Outside-In*. Cambridge, New York, Cambridge University Press, 2024, pp. 235-261 (l'ouvrage est daté de 2024, mais il est paru effectivement en novembre 2023).

Interview donnée

- Interview dans le journal Le Messenger, « À moins de l'arrivée d'un régime plus libéral à Moscou, on ne voit aucun signe d'un désengagement russe » avec Maxime Schweizer, 24 février 2023.

IV. Événements publics

Six événements publics ont été organisés par la Fondation en 2023. Cinq d'entre eux se sont tenus en mode hybride (présentiel et en ligne), un seul était exclusivement en ligne.

Les événements en ligne ont pu être organisés grâce aux outils technologiques mis à disposition par l'UNIL. Les événements en présentiel ont, comme par le passé, été organisés grâce au concours de l'UNIL que nous tenons ici à remercier chaleureusement de son soutien.

Que ce soit en ligne ou en présentiel, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public. Le film intégral de chaque événement, à une exception près, se trouve sur le site Internet de la Fondation.⁵

Conférence de Dario Nardella sur « Le rôle international des villes européennes face aux défis globaux »

Le 17 avril 2023, Dario Nardella, maire de Florence et président d'Eurocities, a tenu une conférence dont le thème était « Le rôle international des villes européennes face aux défis globaux ».

Cet événement était organisé par la Fondation. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live sur YouTube.

La conférence de Dario Nardella a été ouverte par le directeur Gilles Grin et suivie par une discussion avec Dominique de Buman, membre du Conseil exécutif, ancien syndic de Fribourg et président du Conseil national suisse, et par des questions du public. La coanimation était assurée par Gilbert Casarus, professeur émérite en études européennes de l'Université de Fribourg.

100 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Au total, 303 personnes ont pu suivre l'événement en présentiel et sur YouTube à la fin de 2023.

Conférence de Nicola Forster sur « La Suisse et l'Europe – comment réussir le renouveau ? »

Le 15 mai 2023, Nicola Forster, auteur du livre « Schweiz und Europa – eine politische Analyse », fondateur du think tank foraus et président de la Société suisse d'utilité publique, a tenu une conférence dont le thème était « La Suisse et l'Europe – comment réussir le renouveau ? ».

Cet événement était organisé par la Fondation et la Nouvelle Société Helvétique (NSH). Il s'est tenu en live sur Internet. La conférence était en allemand, avec une traduction simultanée en direct vers le français.

La conférence de Nicola Forster a été suivie par une discussion avec Niklaus Lundsgaard-Hansen, président de la NSH, et Gilles Grin, directeur de la Fondation, ainsi que les questions du public.

Au total, 100 personnes ont suivi cet événement en direct et en différé sur YouTube à la fin de 2023.

Colloque international « L'Europe face aux défis du monde multipolaire »

Le colloque international sur le thème « L'Europe face aux défis du monde multipolaire ? » a eu lieu le 8 juin 2023. Cet événement a été organisé par la Fondation.

Le colloque était composé de conférences et de panels. Il s'est ouvert avec une conférence de Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen.

Le premier panel portait sur les perspectives historiques, avec les interventions de :

- Gilles Grin, directeur de la Fondation et chargé de cours à l'Université de Lausanne, « L'Europe face aux défis extérieures, 1945-1957 ».
- Michael Gehler, professeur à l'Université d'Hildesheim (Allemagne) et à l'Université Andrassy à Budapest, « L'Europe face aux défis liés à la fin de la guerre froide ».

⁵ Tous les événements sont listés sur le site Internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/evenement/un-lieu-de-debat-et-de-rencontre/> Les films sont également disponibles sur la page YouTube de la Fondation : <https://www.youtube.com/user/FondationJeanMonnet/videos>

Le panel était animé par Elena Danescu, chercheuse à l'Université du Luxembourg.

Le deuxième panel traitait de politique étrangère, sécurité et défense, avec les intervenants suivants :

- Pierre Vimont, ambassadeur de France, ancien secrétaire général exécutif du Service européen pour l'action extérieure, sur le thème « Politique étrangère au sein de l'UE ».
- Nicole Gnesotto, vice-présidente de l'Institut Jacques Delors, ancienne présidente du Conseil d'administration de l'Institut des hautes études de défense nationale, ancienne directrice de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne, sur le thème « Sécurité et défense au sein de l'OTAN et de l'UE ».
- Pálvi Pulli, ambassadrice et directrice de la politique de sécurité au Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports (DDPS) à Berne, sur le thème « Sécurité de la Suisse ».

L'animation était assurée par Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse.

Une conférence d'Hélène Conway-Mouret, sénatrice de la République française, secrétaire de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, ancienne vice-présidente du Sénat, ancienne ministre déléguée chargée des Français de l'étranger, s'est tenue entre les panels, intitulée « Autonomie stratégique de l'Europe et relations transatlantiques ». L'animation était assurée par Lucie Du Pasquier, chargée de l'expertise scientifique et des publications à la Fondation.

Le troisième panel a porté sur les chaînes de valeur et l'autonomie stratégique de l'Europe. Il a rassemblé :

- Giulia Del Brenna, directrice adjointe à la Commission européenne, DG GROW, sur le thème « Contexte global et stratégie de l'UE ».
- Aude Pugin, CEO d'APCO Technologies SA, présidente de la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (CVCI), sur le thème « Une perspective entrepreneuriale ».
- Patrick Dümmler, senior fellow et responsable de recherche « Suisse ouverte », Avenir Suisse, sur le thème « Contexte global et stratégie de la Suisse ».

La modération était faite par le président Pat Cox.

Le quatrième panel, portant sur les blocs économiques, a pris la forme d'une discussion autour des perspectives globales entre Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire et Helen V. Milner, politologue et titulaire de la chaire B.C. Forbes d'affaires publiques à la School of Public and International Affairs de l'Université de Princeton aux États-Unis. La professeure Milner s'exprimait par visioconférence.

Le colloque a été conclu par le président Pat Cox.

Toutes les interventions ont été suivies d'une série de questions-réponses.

Le colloque s'est tenu à Dorigny et a compté 90 participants en présentiel. Au total, 493 personnes ont pu assister à l'événement en présentiel et sur YouTube à fin 2023.

Dialogue sur « Les hautes écoles face aux grands enjeux européens et globaux »

Le 5 octobre 2023, Frédéric Herman, recteur de l'Université de Lausanne et Stéphane Berthet, vice-recteur de l'Université de Genève, sont intervenus sur « Les hautes écoles face aux grands enjeux européens et globaux ».

Les interventions ont été suivies par une discussion avec Niklaus Lundsgaard-Hansen, président de la Nouvelle Société Helvétique (NSH), et Gilles Grin, directeur de la Fondation, ainsi que les questions du public.

Cet événement était organisé par la Fondation et la NSH. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en direct sur YouTube.

50 personnes ont pris part en présentiel au dialogue. Au total, 364 personnes ont suivi cet événement en présentiel et sur YouTube à la fin de 2023.

Conférence de Cécile Kerboas sur « Protection des données en Suisse : enjeux et perspectives »

Le 10 octobre 2023, Cécile Kerboas, préposée à la protection des données du Canton de Vaud, a tenu une conférence dont le thème était « Protection des données en Suisse : enjeux et perspectives ». L'événement a été ouvert par Lucie Du Pasquier. L'animation était assurée par Sylvain Métille, professeur associé et spécialiste de la protection des données et de la sphère privée, ainsi que du droit de l'informatique et des technologies à l'Université de Lausanne.

Cet événement était organisé par la Fondation en partenariat avec le CEDIDAC. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live sur YouTube.

80 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Au total, 130 personnes ont pu suivre l'événement en présentiel et en direct sur YouTube.

Dialogue sur « La future architecture du continent – Quel rôle pour la nouvelle Communauté politique européenne ? »

Le 22 novembre 2023, Cédric Dupont, professeur et co-président de la plateforme TASC – Institut de hautes études internationales et du développement (Genève); Roland Fischer, président de l'Association suisse de politique étrangère (SGA/ASPE); Sébastien Maillard, conseiller spécial, Institut Jacques Delors (Centre Grande Europe), associate Fellow, Chatham House (Europe programme); et

Iryna Venediktova, ambassadrice d'Ukraine en Suisse, ancienne procureure générale d'Ukraine, sont intervenus sur « La future architecture du continent – Quel rôle pour la nouvelle Communauté politique européenne ? ».

Les interventions ont été suivies par une discussion avec Gilles Grin, directeur de la Fondation, ainsi que les questions du public.

Cet événement était organisé par la Fondation et l'Association suisse de politique étrangère (SGA/ASPE). Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en direct sur YouTube.

135 personnes ont pris part en présentiel au dialogue. Au total, 474 personnes ont suivi cet événement en présentiel ainsi qu'en direct et en différé et sur YouTube à la fin de 2023.

V. Accueil de visiteurs

La Fondation a reçu la visite de 59 groupes ou personnalités, dont voici une liste non-exhaustive :

- Béatrice Métraux, conseillère d’État du Canton de Vaud de 2012 à 2022 (22 février 2023).
- Jean-Luc Moner-Banet, directeur général de la Loterie Romande (15 mars 2023).
- Dario Nardella, maire de Florence et président d’Eurocities (17 avril 2023).
- Monika Rühl, présidente de la direction d’économiesuisse (27 avril 2023).
- Frédéric Herman, recteur de l’Université de Lausanne (24 mai 2023).
- Stéphanie Grillet, cheffe de l’État-major de la Division Europe au Département fédéral des affaires étrangères (7 juin 2023).
- Un groupe de lycéens de Lecco en Italie (5 septembre 2023).
- Un groupe d’étudiants de la maître d’enseignement Emmanuelle Mathieu, qui donne les cours d’internationalisation des politiques publiques et de politique européenne à la Faculté des sciences sociales et politiques à l’UNIL (26 septembre 2023).
- Les étudiants du cours d’intégration européenne donné par Gilles Grin (les 2 et 9 octobre 2023).
- Stéphane Berthet, vice-recteur de l’Université de Genève (5 octobre 2023).
- Cécile Kerboas, préposée à la protection des données du Canton de Vaud (10 octobre 2023).
- Dominique Dirlwanger, président de la Conférence cantonale des chefs de file d’histoire des gymnases vaudois (13 octobre 2023).
- Une délégation du Conseil suisse de la Science (1er novembre 2023).
- Loïc Delacour, journaliste à la Radio Télévision Suisse (15 novembre 2023).
- Emmanuel Macron, président de la République française et Alain Berset, président de la Confédération suisse ainsi que leur délégation (16 novembre 2023), voir ci-dessous.
- Les étudiants du professeur Damiano Canapa, qui donne entre autres le cours de droit de la concurrence suisse et européenne à l’UNIL et est directeur du CEDIDAC (16 novembre 2023).
- Patrizia M. Darbellay, secrétaire municipale adjointe de la Ville de Lausanne et Sandrine Verest Junod, directrice des affaires fédérales et universitaires à la Direction générale de l’enseignement supérieur du Canton de Vaud (22 novembre 2023).

- Patrick Odier, président de Swiss Sustainable Finance et ancien président du Conseil d’administration de la Banque Lombard Odier (22 novembre 2023).
- Pierre Moscovici, premier président de la Cour des comptes française, ancien commissaire européen aux affaires économiques et monétaires, à la fiscalité et à l’union douanière et ancien ministre français de l’économie et des finances, ainsi qu’ancien ministre chargé des affaires européennes (27 novembre 2023).

* * *

Le 16 novembre 2023, les présidents Emmanuel Macron et Alain Berset se sont arrêtés à la Fondation dans le cadre de la visite d’État du président français en Suisse. Ce jour-là, après le passage à la Fondation, les chefs d’État ont tenu une conférence pour le corps étudiantin de Lausanne (UNIL et EPFL), sur le campus de l’Université, avant d’aller passer l’après-midi à Genève.

L’opportunité de découvrir les archives personnelles du père fondateur de l’Europe qu’est Jean Monnet était trop belle. Cette visite a permis à la Fondation de mettre en avant ses archives, ainsi que les affiches acquises en 2022, comme jamais peut-être auparavant.

Les deux présidents ont été chaleureusement accueillis à la Ferme de Dorigny par Christelle Luisier Brodard, présidente du Conseil d’État du Canton de Vaud ; Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen ; Frédéric Herman, recteur de l’Université de Lausanne ; Gilles Grin, directeur de la Fondation ; Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d’État de la Confédération suisse ; et Dominique de Buman, membre du Conseil exécutif de la Fondation et ancien président du Parlement fédéral suisse.

Alors qu’à l’extérieur attendaient journalistes et autres délégations, la visite des archives, d’une durée de 35 minutes, s’est présentée comme un arrêt dans le temps, sorte de bulle dans laquelle il n’y avait ni message politique ni polémique, seulement une passion et curiosité partagée pour l’histoire de notre continent.

Lors de la visite, les deux présidents et leur délégation ont pu découvrir certaines pièces emblématiques montrant la signification déterminante de l’action de Jean Monnet pour unir les peuples européens. Jean Monnet a joué un rôle majeur dans l’effort de guerre des Alliés au cours des deux guerres mondiales et dans la reconstruction et la modernisation de l’économie française après la Seconde Guerre mondiale. Il a été le concepteur et le premier

président de la première Communauté européenne, celle du charbon et de l’acier. Il est devenu en 1976 le premier citoyen d’honneur de l’Europe et ses cendres reposent au Panthéon depuis 1988. Outre des pièces d’archives concernant Jean Monnet, la Fondation a aussi mis à l’honneur durant la visite certaines affiches tirées de sa toute nouvelle collection exceptionnelle de 5’000 pièces.

VI. Partenariats

Les partenaires de la Fondation en 2023 ont été les suivants :

Dans le Canton de Vaud

Université de Lausanne (UNIL)

Le partenaire principal de la Fondation est l'UNIL avec laquelle elle entretient une collaboration durable et fructueuse. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1er janvier 2015.

La Fondation organise régulièrement des événements en partenariat avec le CEDIDAC (centre basé au sein de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'UNIL), dont en 2023 la conférence de la préposée à la protection des données du Canton de Vaud Cécile Kerboas.

Par ailleurs, la Fondation collabore avec le journal en ligne des étudiants en HEC, *HEConomist*, notamment lors de ses événements.

Institut suisse de droit comparé (ISDC)

La Fondation entretient une collaboration avec l'ISDC qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers Henri Rieben, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

Réseau des bibliothèques vaudoises Renouvaud

Ce réseau dont fait partie la Fondation regroupe l'ensemble des bibliothèques à vocation scientifique et patrimoniale ainsi que les bibliothèques des gymnases, soit une cinquantaine d'institutions vaudoises. Le réseau propose un portail commun permettant d'interroger l'ensemble des catalogues.

Association vaudoise des archivistes

La Fondation est membre de cette association et y est représentée par l'archiviste responsable Vincent Bezençon. Celui-ci est membre du groupe de travail « Description et diffusion » qui vise à faire partager aux membres les pratiques en matière de diffusion des archives au public. La Fondation étant à la pointe en matière de description et diffusion de ses archives, sa présence dans ce groupe de travail est importante.

Mouvement européen Suisse (MES), section Vaud

La Fondation entretient depuis plusieurs années un partenariat avec le MES, section Vaud, dans l'organisation des « déjeuners européens ». Lors de ces rencontres-débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec l'audience. Un tel partenariat permet notamment d'inviter les membres de la Fondation aux événements en question.

Le 16 mai 2023, la Fondation a été partenaire du MES, section Vaud, pour l'organisation du déjeuner européen avec Lennig Pedron, directrice du cluster Trust Valley (EPFL) comme conférencière. Le thème de cet événement était la cybersécurité.

Ailleurs en Suisse

Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

La SGA-ASPE a été partenaire de la Fondation pour l'organisation du dialogue « La future architecture du continent – Quel rôle pour la nouvelle Communauté politique européenne ? » le 22 novembre 2023.

Université de Genève

Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation a travaillé étroitement avec des professeurs de l'UNIGE. De plus, le professeur Nicolas Levrat, directeur du Global Studies Institute, est membre du Comité scientifique de la Fondation.

Institut de hautes études internationales et du développement (Geneva Graduate Institute)

Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation a collaboré avec des professeurs de l'Institut en 2023.

Universités de Neuchâtel, Berne et Zurich

Des contacts ont lieu avec ces universités, donc certains membres appartiennent au Conseil de la Fondation. Le professeur Michael Hahn, de l'Université de Berne, est membre du Comité scientifique de la Fondation. Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation travaille avec des professeurs des Universités de Zurich et Neuchâtel.

Lucerne Dialogue

Depuis 2021, des liens ont été noués entre la Fondation et le Lucerne Dialogue. En 2023, des membres de la Fondation ont été invités à la réunion annuelle de Lucerne.

Nouvelle Société Helvétique

La Fondation a, en partenariat avec la NSH, organisé une conférence en ligne et un dialogue en 2023, soit la conférence de Nicola Forster le 15 mai et le dialogue « Les hautes écoles face aux grands enjeux européens et globaux » le 5 octobre.

Digital Watch

Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation a travaillé étroitement avec des personnes travaillant pour l'ONG Digital Watch (sous-branche de la Diplo Foundation). Une collaboratrice de cette dernière écrit un article pour le policy paper qui sera publié par la Fondation en 2024, tandis que la directrice des recherches Sorina Teleanu, accompagnée d'un chercheur, est venue animer un workshop organisé par la Fondation le 9 novembre 2023.

Ambassade de France en Suisse et au Liechtenstein

Dans le cadre des préparatifs de la visite du président de la République française Emmanuel Macron, le 16 novembre 2023, les relations entre l'Ambassade de France et la Fondation ont été approfondies.

Hors de Suisse

Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors à Paris dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives électroniques de Jacques Delors comme président de la Commission européenne. Des contacts réguliers ont lieu depuis.

Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg. Par ailleurs, la Fondation a des liens réguliers avec l'experte et enseignante Elena Danescu. Celle-ci était animatrice d'un panel lors du colloque organisé par la Fondation le 8 juin 2023. Quant au colloque organisé en Roumanie par l'Université de Iasi, lors duquel est intervenu le directeur de la Fondation, il était coorganisé par l'Université du Luxembourg (voir partie III.e) du présent rapport.

Parlement européen

La Fondation est membre du Réseau des maisons et fondations des grands Européens, animé par le Parlement européen. Ses membres se réunissent en général deux fois par année. En 2023, les réunions ont eu lieu au Parlement européen à Bruxelles (6-7 juillet) et en vidéo conférence (22 novembre). C'est l'archiviste responsable, Vincent Bezençon, qui y représente la Fondation. Cette année, il n'a pas été possible de participer à ces réunions pour des raisons contingentes.

Maison Jean Monnet

La Fondation a eu beaucoup d'échanges avec la Maison Jean Monnet, qui appartient au Parlement européen, principalement pour lui fournir des documents d'archives. En effet, la Maison a renouvelé sa communication et a produit notamment des vidéos de présentation de l'institution et des fascicules où apparaissent des archives de la Fondation.

En 2023, toute l'équipe de la Fondation a eu l'occasion de se rendre à la Maison Jean Monnet à Houjarray (Yvelines, France) les 10 et 11 juillet. La journée du 11 juillet a permis aux équipes d'échanger quant aux archives respectives de chacune, aux méthodes de conservation, de valorisation et à la médiation qui s'ensuit. L'équipe a également pu suivre une intervention de Klaus Welle, président du Conseil académique du Centre Martens et membre du Conseil exécutif de la Fondation, intitulée « l'héritage de Jean Monnet et l'actualité de son message ». Finalement, l'équipe a pu assister à l'inauguration du projet de thèse d'une de ses anciennes boursières Henri Rieben, Anastasia Remes, qui consistait en une visite immersive en réalité virtuelle du premier pavillon européen à l'exposition universelle de 1958.

Institut Jean Monnet

À la suite de la création fin 2020 à Paris du nouvel Institut Jean Monnet, la Fondation a eu des contacts réguliers avec celui-ci, concernant en particulier la valorisation des archives.

Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE)

Dans le cadre de l'édition de l'ouvrage intitulé « Pierre Uri : le parcours d'un fondateur de l'Europe », sous la direction du professeur Alessandro Giaccone, la Fondation a soutenu la publication de la monographie. Cette dernière se trouve dans la collection Histoire économique et financière de la France, aux éditions de l'IGPDE.

VII. Communication

a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour trois documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation et ses diverses activités :

- La fiche de présentation de la Fondation (une page), qui existe également en version anglaise.
- Le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et aux personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations de manière synthétique, en textes et visuels.
- Les rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site Internet et sur papier.

b. Site Internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site Internet, dont l'adresse est « jean-monnet.ch ». Une fonction importante du site est d'annoncer les nouvelles publications de la Fondation, ses événements ou ses autres activités scientifiques. Le site Internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation et présente les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à la Ferme de Dorigny.

21'614 visites du site Internet ont été enregistrées pour l'année 2023.

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, la Fondation a refait son site Internet en 2018. Il s'agit de la quatrième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008 et troisième en 2014). Une meilleure structuration des contenus ainsi qu'une amélioration de la navigation et des fonctionnalités ont permis d'optimiser l'expérience utilisateur tout en correspondant aux standards graphiques actuels. Stable et plus facile à gérer en interne, le but de cette nouvelle plateforme est également de fournir plus d'informations avec moins de pages. Elle offre désormais des informations essentielles sur les événements, activités archivistiques et actualités dès l'arrivée sur le site. Elle répond aux attentes actuelles des utilisateurs web en termes de design et offre un accès simplifié et moderne. Le site Internet est disponible en versions française et anglaise. Une partie du site est également traduite en allemand.

Cette plateforme permet de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site, sur lequel on peut retrouver les divers contenus audiovisuels ou écrits en *open access*. Pour ce qui est des événements ou visites, le site Internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

La partie « Archives et bibliothèque » est régulièrement mise à jour selon l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et selon les interviews filmées réalisées au cours de l'année. Dans sa nouvelle version, plusieurs pages sont dédiées aux fonds d'archives les plus importants et comportent, outre une brève description biographique, l'inventaire général du fonds. Ceci fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation. De plus, le site offre un accès facilité au portail des archives en ligne, à l'adresse <https://archives.jean-monnet.ch/>.

c. Réseaux sociaux

Depuis 2020, la Fondation communique également au travers des réseaux sociaux. Outre sa page YouTube sur laquelle sont publiés tous les films des événements organisés par la Fondation, cette dernière se rend également visible sur Facebook, Instagram et LinkedIn.

Ces plateformes permettent de rendre certaines informations concernant les événements, les publications, les archives et la vie quotidienne de la Fondation plus faciles d'accès. En résulte une certaine forme de « loyauté » de la part des abonnés, qui sont régulièrement tenus au courant des activités de la Fondation à travers les posts et qui peuvent les partager plus facilement.

Cette nouvelle manière de communiquer permet un rapprochement avec un public plus large. Par ailleurs, et du fait de sa situation géographique au cœur du campus lausannois, la Fondation a à cœur d'intégrer le monde étudiant et académique à ses activités. Les réseaux sociaux sont en ce sens un moyen indispensable pour créer un lien fort entre la Fondation et le monde universitaire. En effet, elle compte 671 abonnés sur Facebook, 449 sur LinkedIn, 1'041 sur Instagram et 492 sur YouTube à la fin de 2023. Toutes plateformes confondues, la Fondation a vu ses réseaux s'enrichir de plus de 315 nouveaux abonnés en 2023.

En 2023, la Fondation a alimenté son fil Facebook de 56 posts, de 64 pour son fil Instagram et de 45 pour sa page LinkedIn. Quant à sa chaîne YouTube, la Fondation l'a alimentée de 5 vidéos. Outre la diffusion des événements et publications de la Fondation, ces réseaux permettent de mettre en lumière les archives de la Fondation et les différents fonds traités par le pôle des archives.

d. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin d'assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site Internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons notamment répertorier les articles et reportages suivants en 2023 :

- Jehin, Olivier. « The Rebirth of Europe after the War ». *Bulletin Quotidien Europe*, no 13105, 24 janvier 2023.
- Schweizer, Maxime. « Guerre en Ukraine [interview avec Gilles Grin] ». *Le Messager*, 24 février 2023, pp. 4-5.



Extrait du fil d'actualité de la Fondation sur Instagram.

- Ausburger, Chloé et Munsch, Gwendoline. «Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l’Europe: Le rôle international des villes européennes face aux défis globaux». *HEconomist*, 17 avril 2023.
- Jehin, Olivier. «EU Enlargement and Ukraine». *Bulletin Quotidien Europe*, no 13182, 16 mai 2023.
- Jehin, Olivier. «Le multilatéralisme à l’épreuve». *Bulletin Quotidien Europe*, no 13242, 5 septembre 2023.
- Spring, David. «Jean Monnet avant l’Europe [interview avec Vincent Bezençon] ». *Allez savoir*, complément du no 84, 10 octobre 2023.
- Mermoud, Valentin. «Protection des données: enjeux et perspectives». *HEconomist*, 16 octobre 2023.
- Munsch, Gwendoline. «Retour sur le workshop de la Fondation Jean Monnet pour l’Europe: Principles for our digital future: simulating the negotiations of a Global Digital Compact». *HEconomist*, 13 novembre 2023.
- Kerbage, Elias. «Quel rôle pour la nouvelle Communauté politique européenne? Dialogue de la Fondation Jean Monnet». *HEconomist*, 27 novembre 2023.
- Jehin, Olivier. «The European Union in Asia and the Indo-Pacific». *Bulletin Quotidien Europe*, no 13343, 6 février 2024.

La visite présidentielle du 16 novembre 2023 a eu une grande résonnance médiatique, qu’il serait impossible de répertorier de manière exhaustive ici, mais nous pouvons retenir les articles et reportages de: *Le Temps*, *24 heures*, *Swissinfo*, *Le Matin*, *La Liberté*, *La Tribune de Genève*, *ArcInfo*, *Bilan*, *RTS*, *Léman Bleu*, *L’AGEFI*, *BFMTV*, *LCI* ou encore *toutel’europe.eu*.

VIII. Finances

Dans sa séance du 7 juin 2023, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l’exercice 2022 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l’année 2023 ont été contrôlés par l’organe de révision Mazars. Ils ont été approuvés par le Conseil exécutif le 30 mai 2024.

a. Bilan au 31 décembre 2023

On trouvera à l’annexe 1 de ce rapport d’activités le bilan de la Fondation à fin 2023 et une comparaison avec celui de fin 2022 («Exercice précédent»).

À l’actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2’137’445. Pour rappel et à la suite de la recommandation de l’ancien réviseur, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l’exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l’actif), on note une augmentation du montant du capital (plus CHF 87’516), qui atteint désormais CHF 3’280’401, et les fonds affectés suivants:

- Le «Fonds Bourse Henri Rieben» est de CHF 395’415; il s’agit du capital de dotation de la Bourse fin 2023.
- Le «Fonds désacidification d’archives» est de CHF 9’499.
- Le fonds pour la rétro-numérisation d’archives, créé en 2017, s’élève à CHF 90’966. Cette somme permettra de financer pendant environ 7 ans le travail de stagiaires, dédiés à cette activité, qui viendront à la Fondation.
- Le montant du «Fonds activités gouvernance» (CHF 9’000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b. Compte de résultat 2023

Le compte de résultat 2023 figure à l’annexe 2 de ce rapport d’activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2019 à 2022.

En 2023, les produits d’exploitation sont de CHF 1’433’570 et les charges d’exploitation sont de CHF 1’436’125.

Les subsides pour des projets et les dons imputés à l’année 2023 se montent à CHF 14’384. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de CHF 11’829. Il s’agit d’un résultat qui est équilibré depuis 2008, la seule exception ayant été l’année 2022 où l’acquisition de la collection unique d’affiches a entraîné un déséquilibre exceptionnel du résultat. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l’indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu’elle peut obtenir au cours de l’année. En effet, la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières qui sont indiquées dans la partie inférieure du tableau et la variation sur cours titres représente un chiffre d’ordre comptable.

En plus des subsides et dons apparaissant dans le compte de résultat, la Fondation a également obtenu en 2023 CHF 300 de dons en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 9’588 de dons qui sont alloués à la rétro-numérisation d’archives. Ces derniers montants étant affectés à des usages spécifiques dans le futur, ils ont été directement virés dans les fonds affectés correspondants se trouvant au passif du bilan.

Le total des subsides et dons reçus en 2023 est ainsi de CHF 9’532 (subsides pour des projets) + CHF 4’852 (dons imputés à 2023) + CHF 300 (dons en faveur de la Bourse Henri Rieben) + CHF 9’588 (dons en faveur de la rétro-numérisation d’archives), soit CHF 24’272.

Le résultat final viré au capital est de CHF 87’516. À la suite des éléments expliqués plus haut, l’évolution de la situation boursière a généré une variation sur les cours des titres de CHF 84’852 (chiffre purement comptable) et des moins-values nettes sur vente des titres de CHF 9’165 (chiffre de nature extraordinaire).

Concernant les produits d’exploitation, les subventions restent la principale source. Ces dernières sont allouées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Pour la treizième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation du fonds Bourse Henri Rieben entièrement financé par des moyens privés. Cette utilisation a atteint CHF 13'302 en 2023, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 222'694.

Concernant les charges d'exploitation, le poste «charges de personnel» reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de

CHF 945'800 (66% des charges d'exploitation). La part des autres charges d'exploitation est la suivante (arrondis au pour cent) :

- Archives, médiathèque et bibliothèque: 8%.
- Charges de la Bourse Henri Rieben: 1%.
- Édition et distribution de publications: 1%.
- Événements: 6%.
- Frais d'enseignement: 0%.
- Activité d'expertise: 0%.
- Frais d'image de la Fondation (site Internet, dépliant): 0%.
- Frais d'entretien de la Ferme de Dorigny: 7%.
- Frais généraux et autres charges: 8%.
- Amortissement du mobilier et machines de bureau: 3%.

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2023

	31.12.2023	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	1'343'247	1'577'786
Comptes de régularisation	293'026	57'041
Impôt anticipé à récupérer	10'831	6'218
Titres et placements	2'137'445	2'069'275
Stock médailles d'or Jean Monnet	35'522	35'522
Mobilier et machines de bureau	1/	1
TOTAL DE L'ACTIF	3'820'073	3'745'843
PASSIF		
Créanciers divers	8'271	10'385
Comptes de régularisation	26'522	21'131
Fonds Bourse Henri Rieben	395'415	407'604
Fonds désacidification d'archives	9'499	9'499
Fonds rétro-numérisation d'archives	90'966	95'340
Fonds activités gouvernance	9'000	9'000
Capital	3'280'401	3'192'885
Report à nouveau	3'192'885	3'533'449
Excédent de produits de l'exercice	87'516	-340'564
TOTAL DU PASSIF	3'820'073	3'745'843

1) Valeur d'assurance incendie

608'246

608'246

Annexe 2 : Comptes de résultat

	Comptes 2019	Comptes 2020	Comptes 2021	Comptes 2022	Comptes 2023
REVENUS D'EXPLOITATION	1'383'802	1'381'277	1'385'946	1'381'433	1'433'570
Contributions des collectivités publiques	1'329'412	1'327'704	1'331'118	1'333'923	1'379'204
Subvention Confédération DEFR	134'700	132'700	135'000	134'600	134'500
Subvention Confédération DFAE	191'900	191'700	192'700	193'200	193'800
Subvention Canton de Vaud	882'000	882'000	882'000	882'000	890'000
Contribution en nature de l'UNIL	60'812	61'304	61'418	64'123	100'904
Subvention Ville Lausanne	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Moyens propres	54'389	53'573	54'828	47'510	54'366
Rendements financiers	15'682	15'525	13'935	18'657	24'919
Ventes de publications	969	1'829	996	1'011	1'392
Utilisation du fonds Bourse Henri Rieben	19'551	19'365	17'820	12'871	13'302
Utilisation du fonds désacidification d'archives	3'877	-	-	-	-
Utilisation du fonds rétro-numérisation d'archives	12'747	16'086	13'567	13'794	13'962
Revenus divers	1'564	768	8'510	1'178	792
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'440'546	-1'386'448	-1'386'169	-1'484'167	-1'436'125
Charges de personnel	994'660	995'015	984'760	963'426	945'800
Archives, médiathèque et bibliothèque	48'924	29'539	26'643	161'445	107'497
Charges de la Bourse Henri Rieben	19'551	19'365	17'820	12'871	13'302
Édition et distribution de publications	17'358	47'069	36'471	39'636	20'626
Événements	149'831	31'541	63'309	80'934	85'007
Frais d'enseignement	250	-	453	273	308
Activité d'expertise	5'267	831	545	1'698	1'113
Frais d'image de la Fondation	2'577	7'183	14'956	1'285	1'215
Frais d'entretien de la Ferme de Dorigny	60'812	61'304	61'418	64'123	100'904
Frais généraux et autres charges	101'977	105'056	101'466	140'566	120'368
Amortissement du mobilier et machines de bureau	39'339	69'544	60'327	17'910	39'985
Allocation au fonds pour rétro-numérisation d'archives	-	20'000	18'000	-	-
RÉSULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-56'745	-5'171	-223	-102'734	-2'555
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	69'539	6'216	4'900	31'871	14'384
Subsides pour des projets	41'768	3'216	1'900	22'310	9'532
Dons (hormis Bourse Henri Rieben, désacidification et rétro-numérisation)	27'770	3'000	3'000	9'561	4'852
RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	12'794	1'045	4'677	-70'863	11'829
Variation sur cours titres	191'589	59'106	-79'110	-238'245	84'852
Plus-values nettes sur la vente des titres	34'074	31'752	56'514	-31'456	-9'165
RÉSULTAT FINAL, viré au capital de la Fondation	238'458	91'902	-17'919	-340'564	87'516

Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif

État à fin 2023

Membres à titre individuel

- M. Pat Cox, président de la Fondation
Ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international
- M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation
Ancien secrétaire d’État de la Confédération suisse
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l’Institut d’Études Politiques de Paris
- M. Denis Carlens
Responsable en ressources humaines
- M. Dominique de Buman
Ancien président du Conseil national suisse, ancien syndic de la Ville de Fribourg
- M^{me} Katja Gentinetta
Philosophe politique, chroniqueuse à la NZZ am Sonntag, chargée de cours auprès des Universités de Lucerne et de Zurich, membre du Comité international de la Croix-Rouge
- M^{me} Gisèle Girgis-Musy
Présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros
- M. Jean-Marc Rapp
Professeur honoraire et recteur émérite de l’Université de Lausanne, ancien président de l’Association européenne des universités (EUA)
- M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas
Juriste
- M. Éric Roussel
Historien et écrivain, membre de l’Institut de France (Académie des sciences morales et politiques)
- M. Jan Tombiński
Ancien ambassadeur de l’Union européenne
- M. Klaus Welle
Ancien secrétaire général du Parlement européen

Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

- M^{me} Patrizia M. Darbellay, représentante de la Ville de Lausanne
Secrétaire municipale adjointe de la Ville de Lausanne
- M. Patric Franzen, représentant de la Confédération suisse
Ambassadeur, secrétaire d’État adjoint et chef de la Division Europe au Département fédéral des affaires étrangères
- M. Frédéric Herman, représentant de l’Université de Lausanne
Recteur de l’Université de Lausanne
- M^{me} Sandrine Verest Junod, représentante de l’État de Vaud
Directrice des affaires fédérales et universitaires à la Direction générale de l’enseignement supérieur

Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique

État à fin 2023

- Prof. Jean-Philippe Leresche, président *
Politologue, Université de Lausanne
- Prof. Péter Balázs
Économiste, Université d’Europe centrale, Budapest, ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne
- Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise
- Prof. Michael Gehler
Historien, Université d’Hildesheim, Université Andrassy, Budapest
- Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Berne
- Prof. Bettina Hummer
Juriste, Université de Lausanne
- Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève
- M^{me} Élise Marjolin Guidoni
Philosophe, Paris
- Prof. Sylvie Matelly
Économiste, directrice de l’Institut Jacques Delors, Paris
- Prof. Maria Grazia Melchionni *
Historienne, Université La Sapienza, Rome
- Dr. Raphaëlle Ruppen Coutaz *
Historienne, Université de Lausanne
- Prof. Sabine Saurugger
Politologue, Sciences Po Grenoble
- M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

* Membres de la commission des bourses (dès 2024)

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

L'année en images



Le local des archives écrites de la Fondation.

Les publications de l'année 2023

27 EU ENLARGEMENT AND UKRAINE PAT COX	28 LE MULTILATÉRALISME À L'ÉPREUVE JEAN ZWAHLEN	29 EUROPE AND THE CHALLENGES OF THE MULTIPOLAR WORLD – WHAT PLACE IN THE NEW WORLD ORDER? PAT COX
30 TRAIN DE NUIT POUR KYIV GILLES GRIN	31 THE EUROPEAN UNION IN ASIA AND THE INDO-PACIFIC INTERNATIONAL COOPERATION IN THE ERA OF GREAT TRANSFORMATION AND MOUNTING SECURITY CHALLENGES MICHAEL REITERER	

Conférence de Dario Nardella sur « Le rôle international des villes européennes face aux défis globaux » (17 avril 2023)

Dario Nardella, maire de Florence et président d'Eurocities, a visité les archives de la Fondation avant sa conférence. Après cette dernière, une discussion avec Dominique de Buman, membre du Conseil exécutif, ancien syndic de Fribourg et président du Conseil national suisse et Gilbert Casasus, professeur honoraire de l'Université de Fribourg, a eu lieu.



Conférence de Nicola Forster sur « La Suisse et l'Europe – comment réussir le renouveau ? » (15 mai 2023)



Nicola Forster, Gilles Grin et Niklaus Lundsgaard-Hansen.

Colloque international « L'Europe face aux défis du monde multipolaire » (8 juin 2023)

Le colloque a rassemblé de nombreux intervenants de haut niveau, présentés dans le présent rapport.





Dialogue sur « Les hautes écoles face aux grands enjeux européens et globaux » (5 octobre 2023)

Stéphane Berthet a dialogué avec Frédéric Herman, en compagnie de Gilles Grin et Niklaus Lundsgaard-Hansen.



Conférence de Cécile Kerboas sur «Protection des données en Suisse: enjeux et perspectives» (10 octobre 2023)

Cécile Kerboas, accompagnée de sa stagiaire, a pu visiter les archives avec Vincent Bezençon et Gilles Grin, avant de donner sa conférence dont l'introduction était assurée par Lucie Du Pasquier et la médiation par Sylvain Métille.



Conférence inaugurale de Gilles Grin à l'Académie royale des sciences économiques et financières (RACEF) de l'Institut d'Espagne, Barcelone (9 novembre 2023)

Gilles Grin est entré à la RACEF le 9 novembre en qualité d'académicien correspondant pour la Suisse. Il est aux côtés du professeur Jaime Gil Aluja, président de la RACEF, et d'autres académiciens et invités.



Visite du président français Emmanuel Macron et du président suisse Alain Berset (16 novembre 2023)

Les présidents ont été accueillis à la Ferme de Dorigny par Christelle Luisier Brodard, Pat Cox, Frédéric Herman, Gilles Grin, Jacques de Watteville et Dominique de Buman. Ils étaient accompagnés de leur délégation composée notamment de Catherine Colonna, Sylvie Retailleau, Roland Lescure, Laurence Boone, Marion Paradas et Bruno Ricard pour la France et Alexandre Fasel, Roberto Balzaretti et TERENCE Billeter pour la Suisse.



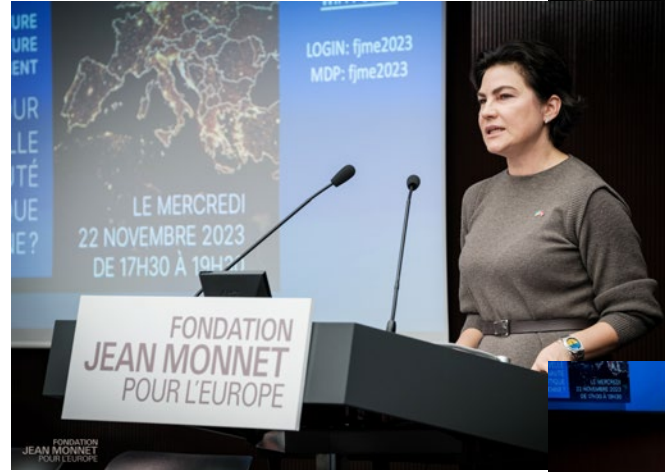




Dialogue sur “La future architecture du continent – Quel rôle pour la nouvelle Communauté politique européenne?” (22 novembre 2023)

Cédric Dupont, Sébastien Maillard et Iryna Venediktova ont visité les archives. Ils ont ensuite été rejoints par Roland Fischer pour le dialogue, lequel a été introduit par Damiano Canapa et dont l’animation était assurée par Gilles Grin.





Visite de Pierre Moscovici, premier président de la Cour des comptes française (27 novembre 2023)
Pierre Moscovici et Marion Paradas ont visité les archives, accompagnés de Gilles Grin et Vincent Bezençon.





Le président de la République française Emmanuel Macron et Gilles Grin.



Les présidents Emmanuel Macron et Alain Berset écoutant les explications de Pat Cox.

