

**FONDATION
JEAN MONNET**
POUR L'EUROPE
RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2022



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	5
I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation	6
a) Conseil de la Fondation	6
b) Conseil exécutif	7
c) Comité scientifique	8
d) Équipe de la Fondation	8
e) Collaboration avec l’Université de Lausanne	9
f) Soutien des collectivités publiques	9
g) Donateurs	10
II. Vie des ressources documentaires	11
a) Nouvelles entrées d’archives	11
b) Réalisation d’interviews filmées	11
c) Traitement des archives	11
d) Bibliothèque et Centre de documentation européenne	11
e) Venue des chercheurs et demandes extérieures	12
f) Portail des archives sur Internet	13
g) Médiation	13
III. Activités scientifiques	15
a) Bourse Henri Rieben	15
b) Publications	16
c) Enseignement	16
d) Activité d’expertise	17
e) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	18
IV. Événements publics	20
V. Accueil de visiteurs	24
VI. Partenariats	25
VII. Communication	27
a) Présentation de la Fondation	27
b) Site Internet de la Fondation	27
c) Réseaux sociaux	27
d) Relations avec les médias	28
VIII. Finances	30
a) Bilan au 31 décembre 2022	30
b) Compte de résultats de 2022	30
Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2022	33
Annexe 2 : Comptes de résultats	34
Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif	36
Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique	37
L’année en images	38

Introduction

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne (Unil) en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur et premier président de la première Communauté européenne (charbon-acier) et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse-Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants tandis qu'une mission éditoriale vient compléter l'éventail

de ses activités avec deux collections de publications. La Fondation, qui organise régulièrement des conférences, des dialogues et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur de grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 et présente les comptes annuels pour l'année 2022 à la suite de leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce rapport annuel, nous souhaitons rendre hommage aux collectivités qui soutiennent la Fondation, aux membres du Conseil de la Fondation ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés de leur fidélité et de leur engagement.

I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis le 1^{er} janvier 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronisław Geremek (2006-2008) et José María Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d'acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d'autre part l'Unil avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. À cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. En organisant des événements publics, tels que des conférences, dialogues ou colloques, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers et en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

a. Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l'occasion d'une réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 500 membres, tous à titre individuel, provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités qui exercent ou ont exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas.

En 2022, l'assemblée générale de la Fondation s'est tenue le 10 mai en ligne, via Zoom. Les membres du Conseil de la Fondation ont reçu deux appels aux dons ainsi que 23 courriels informant des actualités de la Fondation.

44 nouveaux membres ont rejoint le Conseil en 2022 (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée). Il s'agit de :

- Kathrin Amacker, présidente de la Regio Basiliensis et de la plateforme Suisse-Europe, ancienne conseillère nationale
- Arnaud Balner, chef de division au Secrétariat général des affaires européennes, Paris, doctorant à la London School of Economics and Political Science, ancien boursier Henri Rieben
- Christine Beerli, présidente du Conseil de la Fondation Initiatives et Changement Suisse, ancienne vice-présidente du Comité international de la Croix-Rouge, ancienne conseillère aux États
- Robert Belot, professeur d'Histoire contemporaine à l'Université Jean Monnet de Saint-Étienne (chaire Jean Monnet)

- Dominique de Buman, ancien président du Conseil national suisse
- Gerard Casas Soler, doctorant à l'Université Pompeu Fabra, Barcelone, ancien boursier Henri Rieben
- Enrico Ciappi, doctorant à l'Université de Pavie, ancien boursier Henri Rieben
- Serge Clément, ancien partenaire à Ernst & Young Lausanne
- Elena Danescu, chercheuse scientifique au Luxembourg Centre for Contemporary and Digital History, Université du Luxembourg
- Lucie Du Pasquier, ancienne étudiante de l'Université de Fribourg
- Claudine Esseiva, associée au cabinet de consulting furrerhugi, Berne, ancienne secrétaire générale des Femmes PLR Suisse
- Nathalie Fanzzy, ancienne responsable de l'administration et des événements de la Fondation, doctorante à l'EPFL
- Lorenz Furrer, managing partner et co-fondateur de l'agence de communication et lobbying furrerhugi, Berne
- Mattia Gambilonghi, doctorant à l'Université Libre de Bruxelles, ancien boursier Henri Rieben
- Timothy Garton Ash, professeur d'études européennes à l'Université d'Oxford, Senior Fellow à la Hoover Institution, Université Stanford
- Katja Gentinetta, philosophe politique, chroniqueuse à la NZZ am Sonntag, chargée de cours auprès des Universités de Lucerne et de Zurich, membre du Comité international de la Croix-Rouge
- Alessandro Giaccone, professeur associé à l'Université de Bologne
- Nouria Hernandez, professeure, ancienne rectrice de l'Université de Lausanne
- François Hollande, ancien président de la République française
- Dominik Isler, co-directeur de l'Europa Forum Lucerne
- Mathieu Kroon, chargé de cours en sciences politiques aux Universités de Strasbourg et du Luxembourg
- Alain Lamassoure, ancien député au Parlement européen, ancien ministre de la République française
- Marion Lenne, députée de Haute-Savoie, secrétaire de la Commission des affaires étrangères, présidente du groupe d'amitié France-Suisse
- Sylvie Matelly, directrice adjointe de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS)
- Rahma Mathlouti, chercheuse post-doctorante à la Faculté de droit de l'Université de Neuchâtel

- Alexis Metzinger, auteur, producteur et réalisateur de documentaires
- Cédric du Monceau, président du Conseil communal, Ville d'Ottignies-Louvain-La-Neuve (Belgique)
- Rüdiger Mörsdorf, réalisateur de documentaires
- David O'Sullivan, ancien ambassadeur de l'Union européenne à Washington, ancien directeur général administratif du Service européen pour l'action extérieure, ancien secrétaire général de la Commission européenne
- Valentina Parrotta, étudiante à l'Université de Lausanne
- Martial Pasquier, professeur, ancien vice-recteur de l'Université de Lausanne
- Guillaume Poisson, président du Cercle littéraire de Lausanne, bibliothécaire-documentaliste scientifique à l'Institut Benjamin Constant, Université de Lausanne
- Jean-Marc Probst, entrepreneur, vice-président de l'Union patronale suisse
- David Raedler, avocat, député au Grand Conseil vaudois
- Jean-Philippe Rochat, membre du Comité exécutif de l'Europa Forum Lucerne, avocat
- Marie Laure Salles, directrice de l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève
- Javier Sanchez, professeur associé à l'UNED (Université nationale espagnole à distance) et à l'Université Castilla-La Mancha
- Marcel Stalder, président du Comité exécutif de l'Europa Forum Lucerne, Group CEO de Chain IQ Group AG
- Jean Studer, ancien président du Conseil de banque de la Banque nationale suisse
- Luciana Vaccaro, rectrice de la HES-SO
- Richard Werly, journaliste au quotidien Le Temps
- Christian Wiechel-Kramüller, directeur de Bahn-Media Verlag (Allemagne)
- René Zampese, directeur au Crédit Suisse
- Alessandra Zanetti, doctorante à l'Université Pompeu Fabra, Barcelone, ancienne boursière Henri Rieben

b. Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Deux réunions ont eu lieu en 2022 : la première s'est tenue en mode hybride (présentiel ainsi qu'à distance) le 26 avril et la seconde à distance, par Zoom, le 25 octobre.

Les mutations suivantes ont eu lieu au sein du Conseil exécutif en 2022 :

Représentants des collectivités

Le Conseil d'État vaudois a désigné M^{me} Sandrine Verest-Junod, directrice des affaires fédérales et universitaires à la Direction générale de l'enseignement supérieur, en tant que représentante du Canton (à la place de M^{me} Ariane Baechler).

Membres à titre individuel

M. Dominique de Buman, conseiller national suisse de 2003 à 2019 et président du Conseil national de 2017 à 2018, ainsi qu'ancien syndic de la Ville de Fribourg, et Katja Gentinetta, philosophe politique, chroniqueuse à la NZZ am Sonntag, chargée de cours auprès des Universités de Lucerne et de Zurich et membre du Comité international de la Croix-Rouge, ont été nommés membres à titre individuel du Conseil exécutif par ce dernier.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2022 figure à l'annexe 3.

c. Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 12 membres au maximum qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils sont aussi régulièrement consultés au sujet de la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur ordinaire à l'Unil et doyen (2015-2019) de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

En 2022, le Comité scientifique s'est réuni par Zoom le 7 juin.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2022 figure à l'annexe 4.

d. Équipe de la Fondation

À fin 2022, en prenant en compte le poste d'archiviste stagiaire,¹ la Fondation comprenait 11 collaboratrices et collaborateurs représentant 8.0 équivalents plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales, est directeur de la Fondation depuis 2012. Sous sa supervision et depuis la mi-année 2021, l'équipe de la Fondation est structurée en quatre pôles d'activité.

Le pôle des archives comprend cinq collaboratrices et collaborateurs, y inclus le (la) stagiaire, représentant 3.80 EPT. Il est conduit par Vincent Bezençon, archiviste responsable depuis 2019. Il comprend Laure Torello, archiviste et contributrice importante à la production de contenus sur les réseaux sociaux de la Fondation, et Philippe Klein qui est collaborateur aux archives depuis plus de trente ans. L'équipe s'est agrandie en 2021 avec l'arrivée de Christine Diacon, bibliothécaire qui travaille à la Fondation un jour par semaine et qui mène un travail fondamental de réorganisation et agrandissement de la bibliothèque de la Fondation. Le pôle est complété par une stagiaire, qui a été Delvinë Racaj jusqu'en septembre 2022, date à laquelle elle a été remplacée par Sophie Aellen. Cette dernière contribue au maintien des relations entre la Fondation et les réseaux archivistiques suisses.

Depuis 2021, l'ancien pôle de l'administration et des événements est scindé en trois : Nicole Diano est responsable administrative et supervise également le secrétariat de la Fondation composé de Nathalie Bourquin et Marie-Claire Fontannaz, assistantes administratives. Elles sont également d'un soutien important pour l'aspect logistique de nos activités. Nathalie Troisfontaines est la responsable des événements et de la communication. Elle a la charge de l'organisation de nos événements publics et gère la stratégie de communication, notamment digitale. Le pôle de l'expertise scientifique et des publications a été assumé jusqu'à fin septembre 2022 par Eva Paul, qui a quitté la Fondation pour de nouveaux horizons professionnels. La Fondation tient à la remercier vivement de sa très précieuse collaboration durant plus de six ans. À la suite de son

départ et pour son remplacement, Lucie Du Pasquier a été engagée en tant que chargée de l'expertise scientifique et des publications.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

Enfin, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants.

e. Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Unil se déroule dans d'excellentes conditions. L'Unil est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014.

La Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans quatre facultés de l'Unil : sciences sociales et politiques ; droit, sciences criminelles et administration publique ; hautes études commerciales ; et lettres.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoires pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'Unil fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques.

En 2022 encore, l'Unil a été d'un précieux soutien face au contexte sanitaire particulier. Elle a notamment veillé à la transmission des mesures de sécurité et d'hygiène et a soutenu les collaboratrices et collaborateurs de la Fondation dans le déploiement du matériel informatique nécessaire au télétravail. Malgré le contexte sanitaire, l'Unil a maintenu son travail de supervision des installations de conservation des archives.

f. Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques sont étroits. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici de leur soutien à la Fondation.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères DFAE et Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche DEFR) ont été renouvelées en 2020-21 pour la période 2021-2024 sur les bases qui prévalaient. Elles ont représenté un montant total de CHF 327'800 en 2022.

Le Département de la formation, de la jeunesse et de la culture de l'État de Vaud, devenu le Département de l'enseignement et de la formation professionnelle le 1^{er} juillet 2022, et la Fondation ont élaboré en 2019 la convention d'objectifs 2020-2024, signée en janvier 2020. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud relatif à la subvention à la Fondation, adopté le 19 mai 2015.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes,² la convention inclut deux objectifs de développement concernant d'une part le traitement accéléré des archives, et d'autre part la conduite d'une activité d'expertise. Ces deux objectifs de développement bénéficient de moyens financiers à la clé.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s'est montée à CHF 882'000 en 2022. Cela montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à

¹ Les archivistes stagiaires sont des jeunes qui se vouent à des études en archivistique et séjournent entre six mois et un an à la Fondation.

² Les six objectifs sont :
 – Enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires.
 – Poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation (financée par des fonds privés).
 – Offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant notamment les diverses facettes des grands enjeux d'actualité européenne (organisation d'événements publics et accueil de visiteurs).
 – Mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance.
 – Valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site Internet.
 – Assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

cette dernière de dynamiser ses activités et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60'000. Son soutien historique à la Fondation, et avant elle au Centre de recherches européennes, doit être souligné.

Outre la remise du rapport d'activités, du rapport de révision et du budget, des procédures de reporting annuel spécifiques prévalent vis-à-vis du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) et de l'État de Vaud.

g. Donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

Le total des dons obtenus durant l'année 2022 se monte à CHF 14'202 (pour plus de détails, voir le point VIII. b) ci-après).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

II. Vie des ressources documentaires

a. Nouvelles entrées d'archives

L'année 2022 a vu l'entrée de deux nouveaux fonds d'archives :

- Florian Brunner : don d'entretiens audios réalisés pour la rédaction de sa thèse « Le rôle politique du Haut Représentant, dans l'action internationale de l'UE, de 2003 à 2022 ».
- Une collection de 5'000 affiches et posters sur des sujets européens couvrant une période allant de la fin de la Seconde Guerre mondiale aux années 2010 et provenant de toute l'Europe. C'est une collection unique en son genre et une source précieuse pour l'histoire sociale.

De plus, Paul Collowald a fait don de quelques lettres en complément à son fonds d'archives déjà existant.

b. Réalisation d'interviews filmées

En 2022, la Fondation a pu recueillir le témoignage de huit personnalités dans son programme « Suisse-Europe » (fonctions au moment de l'interview) :

- Jacques Baud, ancien colonel de l'armée suisse, analyste stratégique, spécialiste du renseignement et du terrorisme.
- Valérie Dittli, présidente de la section vaudoise du parti Le Centre.
- Pierre-Marcel Favre, éditeur, critique et journaliste vaudois.
- Guy Mettan, journaliste et homme politique genevois.
- Bertrand Picard, psychiatre, explorateur et environnementaliste.
- Jacques Pilet, journaliste et fondateur de journaux.
- Philippe Rebord, commandant de corps et ancien chef de l'armée suisse.
- Daniel Rossellat, organisateur et fondateur d'événements culturels, notamment le Paléo Festival, et syndic de Nyon.

Ces interviews constituent de précieux nouveaux documents d'archives produits par la Fondation.

c. Traitement des archives

En 2022, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. En voici quelques chiffres :

- 65'400** pièces d'archives ont été inventoriées.
- 2'325** pièces d'archives écrites ont été numérisées.
- 41'100** pièces d'archives écrites des fonds Monnet et Marjolin ont été rétro-numérisées par des stagiaires dans le cadre du programme de rétro-numérisation.
- 190'000** lignes d'inventaires (notices de description) ont été converties au format XML-EAD. Cette opération permet d'intégrer les notices dans le portail des archives et d'y associer les copies numériques des pièces.

Plusieurs fonds ont été traités et mis à la disposition des chercheurs. Il s'agit des fonds :

- Florian Brunner : doctorant en sciences politiques.
- Daniel Goldstein : journaliste suisse.
- Jean Monnet : comptabilité du Comité d'action (sous-fonds AMW) et correspondance privée et papiers familiaux (sous-fonds AMX).
- Paula Oulès : économiste et épouse de Firmin Oulès, professeur d'économie politique à l'Université de Lausanne.
- Anna Siemsen : militante socialiste et pédagogue.
- Patrick Van de Velde : responsable de projet pour plusieurs ONG et journaliste.

Notons encore que le travail de révision et d'identification de documents iconographiques commencé l'année dernière s'est poursuivi.

d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

La Fondation a commencé un gros travail de classification de la bibliothèque. Ce travail est la suite de la structuration de la bibliothèque, qui n'avait jamais encore été entrepris avant 2016. La première étape était le catalogage des ouvrages conservés par la Fondation depuis sa création. Ce catalogage

n'est pas terminé mais la quantité d'ouvrages, déjà conséquente, permet d'avoir une bonne idée du contenu de la bibliothèque. Il s'agit donc maintenant de créer une classification qui permet de regrouper physiquement les ouvrages selon une subdivision thématique. Ce système de subdivisions – intrinsèque à une bibliothèque – permettra aux usagers de pouvoir plus facilement s'orienter et retrouver un livre dans la partie de la bibliothèque en libre accès.

e. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2022 sont :

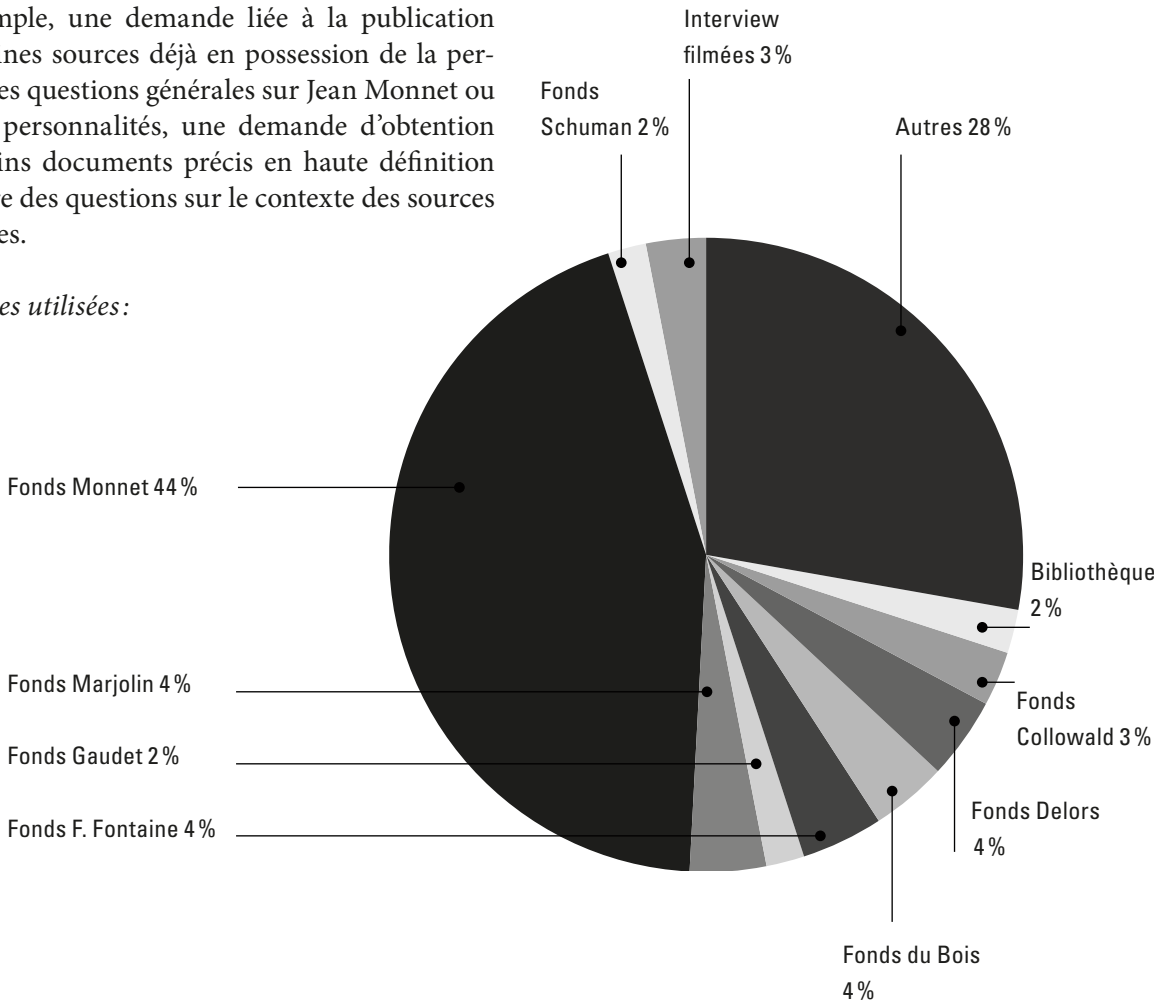
- 113

Demands extérieures traitées à distance par les archivistes de la Fondation
- 9

Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny (dont quatre boursiers Henri Rieben)

Sur les 113 demandes traitées, toutes n'ont pas donné lieu à la création d'un compte de consultation en ligne. Certaines demandes ne sont pas liées directement à un accès à des sources. Ce peut être, par exemple, une demande liée à la publication de certaines sources déjà en possession de la personne, des questions générales sur Jean Monnet ou d'autres personnalités, une demande d'obtention de certains documents précis en haute définition ou encore des questions sur le contexte des sources consultées.

Ressources utilisées :



Origine des demandes et des chercheurs :

Les 122 chercheurs qui ont contacté la Fondation ou séjourné dans ses murs en 2022 proviennent des pays suivants :

Pays	Nombre
France	51
Suisse	16
Belgique	13
Italie	12
Allemagne	6
Royaume-Uni	5
Canada	4
Luxembourg	4
Slovaquie	3
Pays-Bas	2
Bulgarie	1
Espagne	1
Irlande	1
Pologne	1
Non communiqué	2
Total	122

f. Portail des archives sur Internet

Le portail des archives est disponible à cette adresse : <https://archives.jean-monnet.ch/>

Il a été mis en ligne à la fin de l'année 2021. L'accès aux descriptions des archives est public. Pour consulter les archives digitalisées, il suffit de demander un compte de consultation à l'adresse archives@fjme.unil.ch. Voici quelques chiffres de l'utilisation du portail :

- 123'000

documents digitalisés consultables.
- 12'156

visiteurs uniques, dont 4'749 robots d'indexation de moteurs de recherche.
- 86

comptes de consultation.
- 6'800

documents digitalisés consultés.

En 2022, les demandes de chercheurs ont augmenté de 24 % par rapport à l'année précédente.³ Cette augmentation significative est à imputer à la mise en ligne du portail. En effet, les notices descriptives sont indexées par les moteurs de recherche et apparaissent donc dans les résultats de ceux-ci. Des chercheurs prennent ainsi connaissance de l'existence de la Fondation par ce biais. Certains l'ont d'ailleurs explicité dans leurs demandes. Les profils des chercheurs étant plus diversifiés, il est fort probable que cette présence publique sur le web rende la Fondation visible en dehors des milieux académiques avertis.

En outre, le portail web de consultation a eu un impact important sur la charge de travail des archivistes dans le cadre des réponses aux demandes des chercheurs. Avant, les chercheurs n'avaient pas directement accès aux documents et il était nécessaire de les préparer et de les leur envoyer. La lecture d'une première série d'envois donnait souvent lieu à une nouvelle demande afin de compléter la première série. Cela impliquait de nombreux échanges de mails et de préparation des « paquets à envoyer ». Dorénavant, les chercheurs peuvent mener seuls leurs recherches, l'archiviste étant là comme guide et non plus comme un simple livreur. Dès lors, les archivistes peuvent consacrer davantage de temps pour offrir une aide à plus forte valeur ajoutée aux chercheurs.

g. Médiation

L'année 2022 marquait le centième anniversaire de l'Association des archivistes suisses (AAS). Pour célébrer cet anniversaire, une boîte d'archives a voyagé à travers toute la Suisse pour visiter les institutions membres de l'Association. Cet événement, baptisé *Archive on Tour*⁴ a été relayé sur les réseaux sociaux et dans plusieurs médias. La Fondation a participé à cet événement en accueillant la boîte, le 10 mars 2022. Chaque institution était invitée à y déposer un souvenir symbolisant celle-ci et la Fondation y a mis un fac-similé de la Déclaration du 9 mai 1950, acte fondateur de la première Communauté européenne.

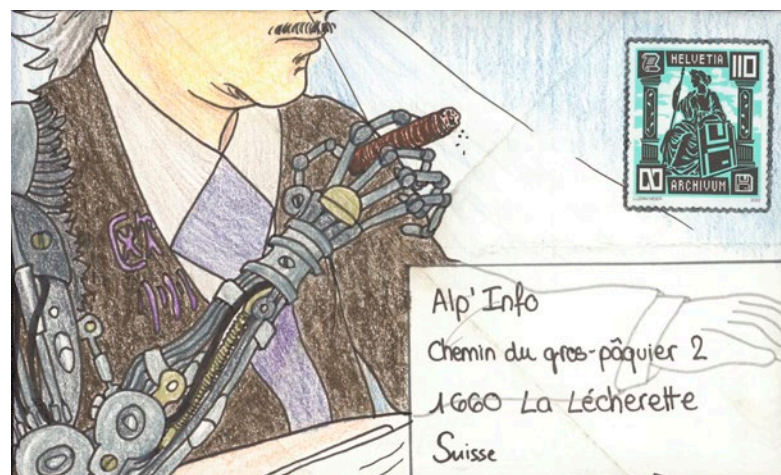
La Fondation a aussi participé à la Semaine internationale des archives (7 au 11 juin). Elle s'est jointe à d'autres institutions patrimoniales du campus (Archives de l'Unil, Archives cantonales vaudoises, Archives de la construction moderne et Centre des littératures en Suisse romande) pour préparer une campagne d'affichage sur tout le campus. Intitulée *Vos archives s'affichent !* cette campagne a eu pour but de faire connaître les institutions du campus au public en attisant sa curiosité.



Une des deux affiches placardées sur le campus de l'Unil, présentant notamment le lingot « EUROP ».

³ 98 demandes en 2021 et 122 demandes en 2022.

⁴ Voir : <https://www.vd.ch/toutes-les-actualites/news/15635i-archive-on-tour-en-images>



Enveloppe illustrée, pliée en origami.

Finally, the Foundation participated in an artistic project of *mail art* (or art postal). The Swiss Post edited a stamp to celebrate the 100 years of the AAS. To pay tribute to one of the oldest ways of leaving a trace, the institutions were called upon to send a letter illustrating the institution and evoking the profession of archivist. The Foundation was able to participate in this project, joining thus some great names of artists who have been devoted to this art, like Apollinaire, Prévert, Le Corbusier, Tinguely or Ben.

Contenu de la lettre.



III. Activités scientifiques

The Foundation pursues scientific activities at different levels. First, it offers a scientific service by collecting, preserving and organizing a heritage of archives, by maintaining and developing a research infrastructure of digital resources and by making the resources available in its walls and more and more at distance thanks to the portal of archives on the Internet (see section II. ci-dessus dedicated to the life of documentary resources). In addition, the Foundation finances the stay of certain doctoral students at the Foundation (Bourse Henri Rieben). It continues the publication of two collections in *open access*: the collection of the Cahiers rouges, created by the professor Henri Rieben in 1957, as well as the Collection débats et documents, the series of publications launched in 2014. It also ensures a teaching at the Unil. Moreover, the activity of expertise, launched in 2016, continues to rely on the concours d'experts. The current period, started in 2020 and which runs until the end of the year 2024, deals with the challenges of the society 4.0. Finally, the collaborators of the Foundation are sometimes called upon to take part in conferences or colloquia, or even to publish contributions.

a. Bourse Henri Rieben

The Bourse Henri Rieben of the Foundation is financed exclusively by private sources and the objective of constitution of a base capital has been reached in 2009. Thanks to the generosity of many members of the Council and former students of the professor Rieben, the capital of the Bourse has been able to accrue. The first international call for candidatures took place in 2011.

The Bourse addresses students at the doctoral level, taking the form of a forfaitary research grant (CHF 3'000 per month) to cover the costs of stay in Lausanne, for a period of one to three months. The travel costs are also covered by the Foundation. The scholars benefit from the documentary resources of the Foundation, as well as of the scientific accompaniment of the pole of archives.

The aim of the Bourse is notably to encourage consultation and the exploitation of the archives conserved at the Foundation. The scholars also benefit from

the proximity of the ISDC. The Bourse also allows the constitution of an international network of former scholars.

Four scholars stayed at the Foundation in 2022.

- Two scholars were selected in spring 2021 for the academic year 2021-2022 (onzième série) and came to the Foundation in 2022:
 - M. Alessandro Ambrosino (one month), of Italian nationality, of the Institut de hautes études internationales et du développement (Geneva Graduate Institute). His thesis of doctorate is interested in *The Invention of "Alpen-Adria". Processes of Region-Building in Sensitive Border Areas (1960s-2010s)*.
 - M^{me} Anastasia Remes (one month), of Belgian nationality, of the Institut universitaire européen de Florence. His thesis of doctorate is interested in *Identity politics initiatives and cultural diplomacy efforts of the European Community / Union through the pavilions build by the organization for World Expos*.
- Two scholars were selected in spring 2022 for the academic year 2022-2023 (douzième série) and came to the Foundation in 2022:
 - M. Carlo de Nuzzo (one month), of Italian nationality, of the École doctorale de Sciences Po Paris. His thesis is about *The Triangle of Citizenship. A Comparison between France and Italy, from the Rise of Mass Society to the Maastricht Treaty 1919-1992*.
 - M^{me} Kira Schmidt (one month), of German nationality, of the Ludwig-Maximilians-Universität München. His thesis of doctorate is interested in *Tensions of Transit. Alpine Transit and European Integration (1970s-1990s)*.

The disciplines represented are history and political science.

A selection commission issued by the Comité scientifique, composed of Marie-Thérèse Bitsch, Élise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni and presided by Jean-Philippe Leresche, studied in spring 2022 the dossiers of candidature for the academic year 2022-2023. The 4 candidates who had applied in spring 2022 were selected.

b. Publications

Cahiers rouges

En 2022, la collection des Cahiers rouges a accueilli son 219^e ouvrage. Il s'agit d'un livre du professeur et historien français Robert Belot intitulé *The Rebirth of Europe after the War. Hopes, divisions and failure among the French Resistance (1942-1947)*.⁵ L'auteur, spécialiste de l'histoire culturelle et politique des conflits contemporains, revient entre autres sur le parcours du résistant français Henri Frenay après la Seconde Guerre mondiale, et sur son implication dans l'intégration européenne de la France après 1945. Cet ouvrage a été référencé dans plusieurs médias (voir le point VII.d).

Les nouveaux ouvrages de la collection, que la Fondation diffuse auprès de ses cercles, sont dorénavant consultables et téléchargeables en *open access* et d'une façon gratuite sur son site Internet. Les tirages papier sont limités. Les publications parues entre 1957 et 2004 sont quant à elle numérisées et intégralement disponibles dans le portail des archives de la Fondation sur Internet.

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications en *open access*, avec en moyenne deux numéros par an.⁶

En 2022, la Fondation a publié quatre nouveaux numéros dans sa Collection débats et documents, représentant cinq parutions distinctes.

- En janvier 2022, la Collection s'est enrichie du numéro 23 intitulé « *Federalism or Centralism. Building the European policy on values* ». Ce livre écrit par Dario Velo, professeur titulaire d'une Chaire européenne Jean Monnet, et Francesco Velo, chercheur et secrétaire général de l'Association italienne pour les études européennes (AUSE), revient notamment sur le Plan de

relance de l'Union européenne, lancé en 2020, et les changements qu'il implique dans les politiques communautaires de l'Union.

- En avril 2022, la Fondation a publié le numéro 24 de sa Collection. Il s'agit de la version anglaise, comprenant une nouvelle postface, du numéro 21 publié en juin 2021. « *European Integration. A Continent in Revolution* » est signé Gilles Grin, directeur de la Fondation. Basé sur une partie du cours d'intégration européenne enseigné par M. Grin à l'Unil, cet ouvrage revient de façon synthétique et abordable sur les deux derniers siècles d'histoire du continent.
- En mai 2022 est paru le 25^e numéro de la Collection. Il s'agit d'un essai du professeur au Département de science politique et relations internationales à l'Université de Genève et politologue René Schwok, intitulé « *Accord institutionnel: retour sur un échec* ». Dans ce texte, l'auteur revient sur la décision du Conseil fédéral suisse en mai 2021 de rejeter le projet d'Accord institutionnel avec l'Union européenne.
- Le numéro 26 de la Collection, paru en septembre 2022, marque la fin de la première sous-période de l'activité d'expertise de la Fondation (voir le point III.d). Ce numéro, édité par Eva Paul et Pablo Demierre, est un ouvrage collectif de plusieurs professeurs et experts sur la thématique « *Smart à tout prix? Défis de la numérisation au temps de la Covid-19* ». Ce numéro est également paru simultanément en anglais sous le titre « *Smart at any cost? The challenges of digitalisation in the time of Covid-19* ».

Les deux derniers numéros précités de la Collection ont été recensés par le Bulletin Quotidien Europe (voir la partie VII. d) du présent rapport).

c. Enseignement

La Fondation propose un enseignement à option d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en sciences politiques, en management, en économie et en lettres, ainsi qu'aux étudiants de Master en droit de l'Unil. Ce cours d'introduction s'intitule « Intégration européenne: histoire et enjeux actuels ». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est proposé sur l'année académique entière (56 heures

de cours) tandis qu'auparavant il l'était seulement au semestre de printemps. En fonction de leur programme d'études, les étudiants suivent tout le cours (6 crédits ECTS) ou un seul semestre (3 crédits ECTS).

En tant que chargé de cours à l'Unil, le directeur Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'Union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Au printemps 2022, les cours ont été donnés en présentiel et à distance (mode hybride) avec une retransmission en direct et en différé sur la plateforme Moodle du cours.

Durant le semestre d'automne 2022, les cours ont eu lieu en présentiel selon les pratiques en vigueur sur le campus. Trois séances ont été animées par des conférenciers invités:

- Gilbert Casasus, professeur émérite en études européennes. Son exposé a eu pour thème « France, Allemagne, Italie: politique nationale et construction européenne ».
- Dominic Eggel, docteur et conseiller à la recherche à l'Institut de hautes études internationales et de développement à Genève. Son exposé a porté sur « L'idée d'Europe ».
- Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire. Son exposé a eu pour titre « La Suisse face à l'Union européenne ».

Plusieurs événements publics organisés par la Fondation durant l'année 2022 ont été intégrés au programme du cours.

Une visite spéciale des archives à l'attention des étudiants suivant le cours de la Fondation a été organisée à l'automne 2022, suivant la tradition établie.

Dans le cadre de ce cours, 25 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Vincent Bezençon en tant qu'expert, aux mois de janvier, juin et août 2022.

Le 18 mars 2022, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'Union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne donné par le professeur Jean-Philippe Leresche à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Unil.

M. Grin a supervisé un travail personnel d'étudiant de Master en droit de l'Unil. Il a aussi accordé un entretien et donné des conseils à une étudiante de Bachelor en sciences politiques de l'Université de Genève s'intéressant aux relations Suisse-Union européenne.

d. Activité d'expertise

La convention du 3 novembre 2015, conclue avec l'État de Vaud, fixait deux objectifs de développement des activités, dont l'un permettait le lancement d'une activité d'expertise. L'objectif est de développer une activité de réflexion sur des sujets stratégiques et actuels en Europe, en réunissant une expertise suisse et européenne. Le soutien quant au développement de cette nouvelle activité a été renouvelé pour la période 2020-2024. Dorénavant, l'activité d'expertise disposera de deux ans et demi pour chaque sous-période de recherche.

Pour cette nouvelle période de recherche, qui court de 2020 à 2024 inclusivement, le choix du nouveau thème s'est porté sur les défis d'une société 4.0. Après la sous-thématique des smart cities, dont le policy paper est sorti en septembre 2022 et qui suivait le lien avec la mobilité durable, expertise construite entre 2016 et 2019, c'est à présent le digital et la gouvernance qui s'inscrivent en suite logique. Ainsi, jusqu'à fin 2024, la sous-thématique de la démocratie et son lien avec les technologies digitales émergentes dans le cadre de la société 4.0 est abordé.

Pour rappel, l'année 2021 avait permis la prise de contact avec plusieurs professeurs et chercheurs des Universités de Neuchâtel, Lausanne et Genève – le projet consistant en une publication commune, rassemblant des contributions sur les divers aspects de la numérisation et de leurs conséquences sur ce que l'on entend par « Société 4.0 ». Ainsi, durant le premier semestre 2022, le travail sur cette publication commune a suivi son cours: la Fondation a assuré le travail d'édition des contributions (relectures, échanges supplémentaires avec les auteurs, mise en page) mais s'est également assurée de sa traduction en anglais par une agence lausannoise, ceci afin d'assurer une diffusion la plus large possible.

Le numéro 26 de la Collection débats et documents s'intitule ainsi *Smart à tout prix? Défis de la numérisation au temps de la Covid-19*. Cette publication réunit huit contributions d'experts dans les divers

⁵ L'ouvrage de Robert Belot est disponible sur le site de la Fondation: <https://jean-monnet.ch/wp-content/uploads/2022/10/22-10-rebirth-of-europe-r-belot-cr-n-219.pdf>

⁶ La liste des publications de la Collection débats et documents et les textes complets sont disponibles sur le site Internet de la Fondation: <https://jean-monnet.ch/publication/liste-complete-2-2/>

domaines touchés par le changement numérique, comme le droit, la santé, le travail ou encore l'environnement. Analyse critique des défis que peuvent poser ces changements, cette publication cherche néanmoins à donner des éléments de réponse afin d'envisager le futur numérique de manière sereine. La Fondation assure ainsi son rôle de plateforme d'échange, de réflexion et de débat. La publication a largement été diffusée parmi les cercles de la Fondation, mais également de manière ciblée à divers acteurs du domaine.

D'autre part, un workshop a été organisé le 29 mars 2022 à l'espace Gotham à Lausanne. Cet événement, organisé en collaboration avec la Swiss Diplomacy Student Association et avec le média en ligne heidi. news, invitait les participants, principalement issus du milieu étudiant, à se questionner sur les défis du numérique via la thématique suivante : « *Smart cities* : un danger technologique ? Les enjeux liés à la sécurité et à la gestion ». Deux experts, Patrick Montier et Grégoire Barbey, ont participé à cette rencontre afin de conduire les réflexions des quinze participants.

Une conférence, coorganisée par la Swiss Diplomacy Student Association, s'est tenue le 25 octobre 2022 à l'Université de Genève. Celle-ci s'intitulait « *Smart cities* : quels enjeux sécuritaires pour les villes de demain ? ». Elle eut comme intervenants Pablo Demierre, coéditeur du rapport *Smart à tout prix ?* et Mauro Verderosa, fondateur de l'entreprise Swiss CyberSecurity. 65 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Il n'a pas été diffusé en direct ni en différé.

En vue de la publication du rapport d'expertise couvrant la nouvelle sous-période, prévue pour l'automne 2024, la Fondation entame des collaborations avec des professeurs des Universités de Lausanne et Genève (Global Studies Institute), de l'Institut de hautes études internationales et du développement (Geneva Graduate Institute), ainsi qu'avec des professionnels du milieu digital et des hauts fonctionnaires de l'État de Vaud. Le réseau étant en construction, d'autres relations sont encore à venir. Ainsi, la Fondation assure son rôle de plateforme d'échange, de réflexion et de débat.

Lucie Du Pasquier, en charge du projet depuis octobre 2022, a participé à plusieurs conférences, en présentiel et en ligne, ainsi qu'au Forum des 100, qui portait notamment sur la cybersécurité, afin de recueillir différentes analyses et d'élargir le réseau de la Fondation.

e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

Prix littéraire

Pour son ouvrage *Construction européenne : la révolution d'un continent* paru dans la Collection débats et documents en juin 2021, Gilles Grin, directeur de la Fondation, a reçu en 2022 le Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe ». La co-lauréate du Prix est Alexandra Goujon pour son livre *L'Ukraine : de l'indépendance à la guerre*, paru en 2021 aux Éditions Le Cavalier Bleu.

Le Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe » récompense depuis 2009 les auteurs dont les ouvrages sont de véritables outils pédagogiques pour mieux appréhender les fondements de l'Europe. Il a pour objectif d'inciter le grand public et le public scolaire à découvrir ouvrages, auteurs et collections permettant à tout un chacun de mieux comprendre les enjeux européens. Le Prix a été créé en 2009 par le Centre de culture européenne de Saint Jean d'Angely en France. Depuis 2018, l'Institut Jacques Delors est partenaire du Prix.

* * *

En 2022, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques :

Conférences

- Le 13 mai 2022, Gilles Grin a participé en ligne à une conférence internationale hybride organisée par l'Université Alexandru Ioan Cuza de Iasi (Roumanie) sur les défis et dynamiques de l'espace administratif européen. L'intervention de Gilles Grin (en anglais) était l'une des conférences d'ouverture (keynote) et a porté sur « L'articulation entre l'intégration économique et politique en Europe ». La conférence était organisée avec le soutien de l'Union européenne et en partenariat avec l'Université du Luxembourg et le Luxembourg Centre for Contemporary and Digital History (C2DH).
- Le 10 novembre 2022, Gilles Grin a participé à un débat avec Jacques Santer, ministre d'État honoraire, ancien premier ministre du Grand-Duché de Luxembourg et président de la Commission européenne, organisé par l'Europe Direct Université du Luxembourg, l'Institut Pierre Werner, la Fondation du Mérite européen et notre Fondation. Le débat s'est tenu à Luxembourg. Catherine Léglu, vice-rectrice de l'Université

du Luxembourg et Elena Danescu, coordinatrice Europe Direct Université du Luxembourg, sont également intervenues. Le débat a été suivi en direct par environ 330 personnes (80 en présentiel et 250 en ligne). En outre, à fin 2022, 161 personnes avaient vu l'événement en différé sur YouTube⁷.

- Les 18 et 19 novembre 2022, Gilles Grin a été invité au Festival de littératures européennes de Cognac en qualité de co-lauréat 2022 du Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe », pour débattre et présenter son ouvrage « Construction européenne : la révolution d'un continent », paru dans la Collection débats et documents de la Fondation. Lors de ces deux jours, il a présenté son livre au cours d'une rencontre avec le public (largement constitué d'élèves), participé à un dialogue sur l'avenir de l'Union européenne avec la professeure Nicole Gnesotto, vice-présidente de l'Institut Jacques Delors, ancienne présidente du Conseil d'administration de l'Institut des hautes études de défense nationale et ancienne directrice de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne, fait deux séances de dédicaces et donné une conférence suivie d'une séance de questions-réponses à 37 étudiants du lycée de la Ville de Niort.

Publication d'un article

- Grin, Gilles. « Les évolutions de l'intégration européenne : de 1945 à la guerre d'Ukraine ». *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, no 3, mars 2022, 10 p.

Publication d'un ouvrage

- Grin, Gilles. *European Integration : A Continent in Revolution*. Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, Collection débats et documents, numéro 24, avril 2022, 177 p.

Contributions à des ouvrages

- Grin, Gilles. « L'Union économique et monétaire : de Jean Monnet à Maastricht ». In : Schirrmann Sylvain, Libera Martial (dir.). *Péripéties européennes : Mélanges offerts à Marie-Thérèse Bitsch à l'occasion de son quatre-vingtième anniversaire*. Bruxelles, Peter Lang, coll. « Euroclio », 2022, pp. 79-100.
- Grin, Gilles. « Jean Monnet à la présidence de la Haute Autorité de la CECA : analyse de deux discours fondateurs ». In : Gehler Michael, Guasconi Maria Eleonora, Pierini Francesco (eds.). *Narrating Europe : Speeches on European Integration (1946-2020)*. Baden-Baden, Nomos, 2022, pp. 61-81.
- Grin, Gilles. « The Link between Economic and Political Integration in Europe ». In : Bercu Ana-Maria, Bilan Irina, Apostoaie Constantin-Marius (eds.). *European Administrative Area – Integration and Resilience Dynamics. Proceedings of the International Conference EU-PAIR 2022*. Iasi, Editura Universitatii „Alexandru Ioan Cuza” din Iasi, 2022, pp. 253-61.

Interviews données

- Interview sur la radio LFM, 23 juin 2022.
- Interview dans le magazine l'Uniscope, « L'Europe avance... mais lentement » avec Nadine Richon Salzmann, 15 septembre 2022.

⁷ Le débat peut être visualisé sur la page YouTube du Media Centre de l'Université de Luxembourg, à l'adresse https://www.youtube.com/watch?v=xEldn_xtg7M&ab_channel=MEDIACentreUnilu

IV. Événements publics

Dix événements publics ont été organisés par la Fondation en 2022. Cinq d'entre eux se sont tenus en mode hybride (présentiel et en ligne), un seul était uniquement en présentiel et quatre étaient des événements exclusivement en ligne.

Les événements en ligne ont pu être organisés grâce aux outils technologiques mis à disposition par l'Unil. Les événements en présentiel ont, comme par le passé, été organisés grâce au concours de l'Unil que nous tenons ici à remercier chaleureusement de son soutien.

Que ce soit en ligne ou en présentiel, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public. Le film intégral de chaque événement, à une exception près, se trouve sur le site Internet de la Fondation.⁸

Conférence de Didier Reynders sur « La stratégie de la Commission européenne en matière d'État de droit »

Le 2 février 2022, Didier Reynders, commissaire européen chargé de la Justice, a tenu une conférence dont le thème était « La stratégie de la Commission européenne en matière d'État de droit ».

Cet événement était organisé par la Fondation en partenariat avec le CEDIDAC. Il s'est tenu en ligne et a été retransmis sur Facebook et YouTube.

La conférence de Didier Reynders a été suivie par une discussion avec Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen, et par des questions du public. La coanimation était assurée par Francesco Maiani, vice-doyen, directeur de l'École de droit à l'Université de Lausanne, professeur de droit européen et membre de la Commission de Venise.

Fin 2022, l'événement comptait 296 vues sur YouTube et Facebook.

Conférence de Jean-Pierre Jouyet sur « Les grands enjeux de l'UE: d'une présidence française à l'autre, 2008-2022 »

Le 1^{er} mars 2022, Jean-Pierre Jouyet, ancien secrétaire d'État français aux affaires européennes et ancien secrétaire général de l'Élysée, a tenu une conférence dont le thème était « Les grands enjeux de l'UE: d'une présidence française à l'autre, 2008-2022 ».

L'événement, qui a débuté par une introduction de Frédéric Journès, ambassadeur de France en Suisse, et dont l'animation était assurée par Gilles Grin, directeur de la Fondation, s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live sur YouTube et Facebook.

100 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Au total, 399 personnes ont pu suivre l'événement en présentiel, sur YouTube et sur Facebook à la fin de 2022.

Conférence de Roger de Weck sur « Relation Suisse-Europe: perspective historique et géopolitique »

Le 10 mars 2022, Roger de Weck, professeur invité au Collège d'Europe à Bruges, auteur de « La force de la démocratie - une réponse aux réactionnaires autoritaires » (Suhrkamp 2021), ancien directeur général de la Société suisse de radiodiffusion et télévision (SRG SSR) et ancien rédacteur en chef de « Die Zeit », a tenu une conférence dont le thème était « Relation Suisse-Europe: perspective historique et géopolitique ».

Cet événement était organisé par la Fondation et la Nouvelle Société Helvétique (NSH). Il s'est tenu en live sur Zoom. La conférence était en français, avec une traduction simultanée en direct vers l'allemand.

La conférence de Roger de Weck a été suivie par une discussion avec Niklaus Lundsgaard-Hansen, président de la NSH, et Gilles Grin, directeur de la Fondation, ainsi que les questions du public.

45 personnes ont assisté au live Zoom. Au total, 180 personnes ont suivi cet événement en direct et sur YouTube à la fin de 2022.

Conférence de David O'Sullivan sur « Le Brexit. État des lieux et perspectives. »

Le 23 mars 2022, David O'Sullivan, ancien ambassadeur de l'Union européenne aux États-Unis, ancien directeur général administratif du Service européen pour l'action extérieure (SEAE), ancien secrétaire général de la Commission européenne, ancien directeur général à la DG Trade de la Commission européenne, a tenu une conférence dont le thème était « Le Brexit. État des lieux et perspectives ». L'animation était assurée par Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État.

Cet événement était organisé par la Fondation en partenariat avec l'Europa Forum de Lucerne. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live sur YouTube et Facebook.

110 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Au total, 563 personnes ont pu suivre l'événement en présentiel, sur YouTube et sur Facebook à la fin de 2022.

Conférence de Paul Nemitz sur « The rule of Law, democracy and the future of Europe in the age of Artificial Intelligence »

Le 28 mars 2022, Paul Nemitz, conseiller principal à la direction générale de la justice et des consommateurs de la Commission européenne, a tenu une conférence dont le thème était « The rule of Law, democracy and the future of Europe in the age of Artificial Intelligence ».

Cet événement était organisé par le CEDIDAC (Unil), notre Fondation et le Center for Digital Trust de l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL). Il s'est tenu à la Ferme de Dorigny.

Le directeur Gilles Grin a prononcé les mots d'accueil. La conférence de Paul Nemitz a été suivie par une discussion avec Suzanne Vergnolle, boursière postdoctorale, et une conclusion du professeur Damiano Canapa, directeur du CEDIDAC, ainsi que les questions du public. L'animation était assurée par Olivier Crochat, directeur exécutif du Center for Digital Trust.

55 personnes ont pris part à cet événement en présentiel.

Conférence de Pat Cox sur « War in Ukraine: Confronting the new reality »

Le 26 avril 2022, Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen, a tenu une conférence en anglais dont le thème était « War in Ukraine: Confronting the new reality ».

Cette conférence a également bénéficié de l'expertise de Jan Tombiński, ancien ambassadeur de l'Union européenne, en duplex de Moldavie.

L'événement s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live sur YouTube et Facebook.

100 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Au total, 416 personnes ont pu suivre l'événement en présentiel, sur YouTube et sur Facebook à la fin de 2022.

Conférence de Gerhard Schwarz sur « La Suisse en Europe – une distance politique malgré une proximité économique »

Le 29 juin 2022, Gerhard Schwarz, président de la Progress Foundation et ancien directeur d'Avenir Suisse, a tenu une conférence en allemand avec une traduction simultanée en live vers le français, dont le thème était « La Suisse en Europe – une distance politique malgré une proximité économique ».

Cet événement était organisé par la Fondation et la NSH. Il s'est tenu en live sur Zoom.

La conférence de Gerhard Schwarz a été suivie par une discussion avec Niklaus Lundsgaard-Hansen, président de la NSH, et Eva Paul, responsable de l'expertise scientifique et des publications à la Fondation, ainsi que les questions du public.

30 personnes ont assisté au live Zoom. Au total, 76 personnes ont pris part à cet événement en direct et sur YouTube à la fin de 2022.

Conférence d'Urs Bieri sur « Suisse – Union européenne: formation de l'opinion publique entre valeurs politiques, événements internationaux et beaucoup de pragmatisme »

Le 27 septembre 2022, Urs Bieri, politologue et co-directeur de gfs.bern, a tenu une conférence, en allemand avec une traduction simultanée en live vers le français, dont le thème était « Suisse – Union européenne: formation de l'opinion publique entre valeurs politiques, événements internationaux et beaucoup de pragmatisme ».

⁸ Tous les événements sont listés sur le site Internet de la Fondation: <https://jean-monnet.ch/evenement/un-lieu-de-debat-et-de-rencontre/>

Les films sont également disponibles sur les pages Facebook et YouTube de la Fondation:

<https://www.facebook.com/FondationJeanMonnet>

<https://www.youtube.com/user/FondationJeanMonnet/videos>

Cet événement était organisé par la Fondation et la NSH. Il s'est tenu en live sur Zoom.

La conférence d'Urs Bieri a été suivie par une discussion avec Niklaus Lundsgaard-Hansen, président de la NSH, ainsi que par les questions du public.

35 personnes ont assisté au live Zoom. Au total, 88 personnes ont pris part à cet événement en direct et sur YouTube à la fin de 2022.

Conférence de Michel Foucher sur « L'Ukraine au défi de ses frontières »

Le 20 octobre 2022, Michel Foucher, géographe, essayiste, diplomate et ancien ambassadeur français, a tenu une conférence dont le thème était « L'Ukraine au défi de ses frontières ».

Cet événement était organisé par l'Institut de géographie et durabilité de l'Unil, notre Fondation et l'Ambassade de France en Suisse et au Liechtenstein. L'événement s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live sur le site Internet de l'Unil.

La conférence a été introduite par Benoît Frund, vice-recteur de l'Unil, Madeleine Courant, première conseillère de l'Ambassade de France en Suisse et au Liechtenstein, Gilles Grin, directeur de la Fondation, et la professeure Céline Rozenblat, directrice de l'Institut de géographie et durabilité de l'Unil.

70 personnes ont pris part à cet événement en présentiel. Au total, 388 personnes ont pu suivre l'événement en présentiel et sur le site Internet de l'Unil à la fin de 2022.

Colloque international « Comment parler d'Europe ? »

Le colloque international sur le thème « Comment parler d'Europe ? » a eu lieu le 4 novembre 2022. Cet événement a été organisé par la Fondation en partenariat avec l'Association suisse de politique étrangère (SGA/ASPE), l'Université franco-allemande (UFA) et le CEDIDAC/Unil.

Le colloque, qui se voulait un hommage au professeur Gilbert Casasus de l'Université de Fribourg à l'occasion de son départ à la retraite, était composé de conférences et de tables rondes. Il s'est ouvert avec les interventions de Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État suisse; Rudolf Wyder, vice-président de la

SGA/ASPE; Philippe Gréciano, président de l'Université franco-allemande; et Damiano Canapa, professeur à l'Université de Lausanne et directeur du CEDIDAC.

La matinée a accueilli :

- Richard Werly, éditorialiste France/Europe au Blick, « Parler d'Europe ou comprendre à quoi sert l'Europe ? »
- Fabien Fivaz, membre du Parlement fédéral suisse, président de la Commission de la science, de l'éducation et de la culture du Conseil national, « Parler d'Europe en politique (un tabou ?) »
- Table ronde « France, Allemagne, Europe : quels enjeux ? », modération assurée par Birte Wasenberg, professeure à l'institut d'études politiques de l'Université de Strasbourg et comme intervenants
 - Cécile Cohen-Blaser, doctorante à l'Université de Fribourg
 - Marie Moulin, doctorante à l'Université de Fribourg
 - Lencka Popravka, doctorante à l'Université de Grenoble-Alpes
 - Alessia Setti, doctorante à l'Université de Lausanne
 - Islam Shalik, doctorant à l'Université Grenoble-Alpes.

Le programme de l'après-midi était le suivant :

- Des témoignages de diplômés du Master en études européennes, dont la modération fut assurée par Eva Martha Eckkrammer, vice-présidente de l'Université franco-allemande et comme intervenants
 - Laura Brechbühler, conseillère politique
 - Bastien Nançoz, historien
- Table ronde « l'Europe à l'Université », modérée par Frédéric Koller, journaliste au Temps et comme intervenants
 - Marco Del Panta, secrétaire général de l'Institut universitaire européen de Florence
 - Claire Demesmay, chercheuse associée au Centre Marc Bloch à Berlin
 - Jean-Philippe Leresche, professeur à l'Université de Lausanne, président du Comité scientifique de la Fondation
 - Gisela Müller-Brandeck-Bocquet, professeure émérite à l'Université de Wurtzbourg
- Gilbert Casasus, professeur émérite en études européennes, « Parler d'Europe : comment et pourquoi ? »

- Sandro Gozi, député au Parlement européen, ancien secrétaire d'État italien, vidéo préenregistrée « La renaissance européenne ».
- Toutes les interventions ont été suivies d'une série de questions – réponses.

La conclusion du colloque fut faite par Dominique de Buman, ancien président du Parlement fédéral suisse, membre du Conseil exécutif de la Fondation.

L'animation générale a été assurée par la chargée de l'expertise scientifique et des publications de la Fondation, Lucie Du Pasquier.

Le colloque s'est tenu dans la Ferme de Dorigny et a compté 120 participants en présentiel. Au total, 667 personnes ont pu assister à l'événement en présentiel et sur YouTube à fin 2022.

V. Accueil de visiteurs

Le nombre de visites s'élève à 30, dont voici une liste non-exhaustive :

- L'ambassadeur de Roumanie en Suisse, Bogdan Mazuru, et la première secrétaire d'ambassade Andreea Gutu (26 janvier 2022).
- Jean-Pierre Jouyet, ancien secrétaire d'État français aux affaires européennes et ancien secrétaire général de l'Élysée (1^{er} mars 2022).
- David O'Sullivan, ancien ambassadeur de l'Union européenne aux États-Unis, ancien directeur général administratif du Service européen pour l'action extérieure (SEAE), ancien secrétaire général de la Commission européenne et ancien directeur général à la DG Trade de la Commission européenne (23 mars 2022).

- Les collaborateurs de la Délégation de l'Union européenne pour la Suisse et la Principauté de Liechtenstein (10 juin 2022).
- Les collaborateurs de deux sections de la Division Europe du DFAE (20 juin et 16 août 2022).
- Deux groupes de membres du Cercle littéraire de Lausanne (13 et 21 septembre).
- Une délégation de membres de l'Association des anciens députés au Parlement européen. Outre la visite des archives, le président Pat Cox et le vice-président Jacques de Watteville sont intervenus et ont dialogué avec les anciens députés (23 septembre 2022).
- Michel Foucher, géographe, essayiste, diplomate et ancien ambassadeur français (20 octobre 2022).
- Plusieurs participants du colloque « Comment parler d'Europe ? » (4 novembre 2022).

VI. Partenariats

Les partenaires de la Fondation en 2022 ont été les suivants :

Dans le Canton de Vaud

Université de Lausanne (Unil)

Le partenaire principal de la Fondation est l'Unil avec laquelle elle entretient une collaboration durable et fructueuse. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

La Fondation organise régulièrement des événements en partenariat avec le CEDIDAC (centre basé au sein de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Unil), dont en 2022 la conférence du commissaire européen Didier Reynders le 2 février et le colloque « Comment parler d'Europe ? » le 4 novembre.

La Fondation a également collaboré avec l'Institut de géographie et durabilité (Faculté des géosciences et de l'environnement) pour la conférence de Michel Foucher le 20 octobre 2022.

Par ailleurs, la Fondation collabore avec le journal en ligne des étudiants en HEC, *HEEconomist*, notamment lors de ses événements.

Institut suisse de droit comparé (ISDC)

La Fondation entretient une collaboration avec l'ISDC qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers Henri Rieben, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

Réseau des bibliothèques vaudoises Renouvaud

Ce réseau dont fait partie la Fondation regroupe l'ensemble des bibliothèques à vocation scientifique et patrimoniale ainsi que les bibliothèques des gymnases, soit une cinquantaine d'institutions vaudoises. Le réseau propose un portail commun permettant d'interroger l'ensemble des catalogues.

Association vaudoise des archivistes

La Fondation est membre de cette association et y est représentée par l'archiviste responsable, Vincent Bezençon. Celui-ci est membre d'un groupe de travail « Description et diffusion » qui vise à faire partager aux membres les pratiques en matière de diffusion

des archives au public. La Fondation étant à la pointe en matière de description et diffusion de ses archives, sa présence dans ce groupe de travail est importante.

Mouvement européen suisse (MES), section Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le MES, section Vaud, dans l'organisation des « déjeuners européens ». Lors de ces rencontres-débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec l'audience. Un tel partenariat permet notamment d'inviter les membres de la Fondation aux événements en question.

Le 5 mai 2022, la Fondation a été partenaire du MES, section Vaud, pour l'organisation du déjeuner européen avec Jérôme Cosandey, directeur romand d'Avenir Suisse. Le titre de cet événement était le suivant : « Face à la guerre en Ukraine, quelle politique de sécurité pour la Suisse ? »

Ailleurs en Suisse

Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

La SGA-ASPE a été partenaire de la Fondation pour l'organisation du colloque « Comment parler d'Europe ? » le 4 novembre 2022.

Université de Fribourg

Les liens et échanges entre la Fondation et la Chaire en études européennes du professeur Gilbert Casasus à l'Université de Fribourg ont été réguliers, notamment pour la mise sur pied du colloque « Comment parler d'Europe ? » le 4 novembre 2022.

Université de Genève

Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation a travaillé étroitement avec des professeurs de l'Université de Genève. Elle a également collaboré avec la Swiss Diplomacy Student Association, présente aussi à Lausanne, pour l'organisation de différents événements s'adressant au public étudiant.

Institut de hautes études internationales et du développement (Geneva Graduate Institute)

Trois étudiants du Master en histoire internationale du Graduate Institute ont travaillé sur les points communs des idées de Jean Monnet et Charles de Gaulle. Leur travail a donné lieu à un podcast.

Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation a pu collaborer avec des professeurs de l'Institut en 2022.

Europa Forum de Lucerne

Depuis 2021, des liens ont été noués entre la Fondation et L'Europa Forum de Lucerne. Ce dernier était partenaire de la conférence de David O'Sullivan du 23 mars 2022 et plusieurs membres de la Fondation ont eu la possibilité de prendre part à l'édition 2022 du Forum.

Nouvelle Société Helvétique

La Fondation a, en partenariat avec la NSH, organisé 3 conférences en ligne en 2022, soit les conférences de Roger de Weck le 10 mars 2022, de Gerhard Schwarz le 29 juin 2022 et d'Urs Bieri le 27 septembre 2022.

Ambassade de France en Suisse et au Liechtenstein

Le 20 octobre 2022, l'Ambassade a participé à l'organisation de la conférence de Michel Foucher, géographe, essayiste et ancien ambassadeur français dont le thème était « L'Ukraine au défi de ses frontières ».

Hors de Suisse

Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors à Paris dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives électroniques de Jacques Delors comme président de la Commission européenne. Des contacts réguliers ont lieu depuis.

Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg. Par ailleurs, la Fondation était partenaire du débat entre le directeur de la Fondation, Gilles Grin, et Jacques Santer, ministre d'État honoraire, ancien premier ministre du Grand-Duché de Luxembourg et président de la Commission européenne, le 10 novembre 2022 à Luxembourg.

Parlement européen

La Fondation est membre du Réseau des maisons et fondations des grands Européens, animé par le Parlement européen. Ses membres se réunissent en général deux fois par année. En 2022, les réunions ont eu lieu à Paris à la Maison Jean Monnet

(19-20 mai) et à Strasbourg au Parlement européen (23-24 novembre). C'est l'archiviste responsable, Vincent Bezençon, qui y représente la Fondation. Ces réunions ont été l'occasion de visiter les lieux et d'échanger entre membres sur les différentes activités réalisées par chaque institution. De plus, des groupes de travaux ont été créés pour mettre en place des projets communs de collaboration.

Maison Jean Monnet

La Fondation a eu beaucoup d'échanges avec la Maison Jean Monnet principalement pour lui fournir des documents d'archives. En effet, la Maison a renouvelé sa communication et a produit notamment des vidéos de présentation de l'institution et des fascicules où apparaissent des archives de la Fondation.

De plus, l'année 2022 marque les 40 ans de l'achat de la Maison par le Parlement européen et la Fondation a été invitée à participer à une demi-journée de célébration de cet anniversaire. L'archiviste responsable, Vincent Bezençon, s'y est rendu le 16 décembre.

Institut Jean Monnet

À la suite de la création fin 2020 à Paris du nouvel Institut Jean Monnet, la Fondation a eu des contacts réguliers avec celui-ci, notamment sur la valorisation des archives. La Fondation est aussi intervenue lors du colloque « Monnet – de Gaulle » organisé par l'Institut les 25 et 26 novembre 2022 à Paris. L'archiviste responsable Vincent Bezençon a prononcé des mots de présentation de la Fondation et cette dernière a participé au cocktail de fin du colloque.

Université franco-allemande (UFA)

L'UFA est une institution créée et financée à parts égales par la France et l'Allemagne, qui a pour mission principale de susciter, d'évaluer et de participer au financement de cursus franco-allemands dans les disciplines les plus variées. Elle a apporté son soutien via l'Unil (CEDIDAC) à l'organisation du colloque « Comment parler d'Europe? » le 4 novembre 2022 et en était l'une des partenaires.

L'Esprit de Rome

La Fondation soutient le projet éditorial l'Esprit de Rome, qui récolte les mémoires des premiers fonctionnaires du projet européen. Ce projet est dirigé par Emmanuelle Mourareau, directrice des éditions du Pétrin.

VII. Communication

a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour trois documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation et ses diverses activités :

- La fiche de présentation de la Fondation (une page), qui existe également en version anglaise.
- Le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et aux personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations de manière synthétique, en textes et visuels.
- Les rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site Internet et sur papier.

b. Site Internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site Internet, dont l'adresse est « jean-monnet.ch ». Une fonction importante du site est d'annoncer les nouvelles publications de la Fondation, ses événements ou ses autres activités scientifiques. Le site Internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation et présente les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à la Ferme de Dorigny.

12'022 visites du site Internet ont été enregistrées pour l'année 2022.

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, la Fondation a refait son site Internet en 2018. Il s'agit de la quatrième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008 et troisième en 2014). Une meilleure structuration des contenus ainsi qu'une amélioration de la navigation et des fonctionnalités ont permis d'optimiser l'expérience utilisateur tout en correspondant aux standards graphiques actuels. Stable et plus facile à gérer en interne, le but de cette nouvelle plateforme est également de fournir plus d'informations avec moins de pages. Elle offre désormais des informations essentielles sur les événements, activités archivistiques et actualités dès l'arrivée sur le site. Elle répond aux attentes actuelles des utilisateurs web en termes de design et offre un accès simplifié et

moderne. Le site Internet est disponible en versions française et anglaise. Une partie du site est également traduit en allemand.

Cette plateforme permet de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site, sur lequel on peut retrouver les divers contenus audiovisuels ou écrits en *open access*. Pour ce qui est des événements ou visites, le site Internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

La partie « Archives et bibliothèque » est régulièrement mise à jour selon l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et selon les interviews filmées réalisées au cours de l'année. Dans sa nouvelle version, plusieurs pages sont dédiées aux fonds d'archives les plus importants et comportent, outre une brève description biographique, l'inventaire général du fonds. Ceci fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation. De plus, le site offre un accès facilité au portail des archives en ligne.

c. Réseaux sociaux

Depuis 2020, la Fondation communique également au travers des réseaux sociaux. Outre sa page YouTube sur laquelle sont publiés tous les films des événements organisés par la Fondation, cette dernière se rend également visible sur Facebook, Instagram et LinkedIn.

Ces plateformes permettent de rendre certaines informations concernant les événements, les publications, les archives et la vie quotidienne de la Fondation plus faciles d'accès. En résulte une certaine forme de « loyauté » de la part des abonnés, qui sont

régulièrement tenus au courant des activités de la Fondation à travers les posts et qui peuvent les partager plus facilement.

Cette nouvelle manière de communiquer permet un rapprochement avec un public plus large. Par ailleurs, et du fait de sa situation géographique au cœur du campus lausannois, la Fondation a à cœur d'intégrer le monde étudiant et académique à ses activités. Les réseaux sociaux sont en ce sens un moyen indispensable pour créer un lien fort entre la Fondation et le monde universitaire. En effet, elle compte 633 abonnés sur Facebook, 303 sur LinkedIn, 964 sur Instagram et 431 sur YouTube à la fin de 2022. Toutes plateformes confondues, la Fondation voit ses réseaux s'enrichir de plus de 300 nouveaux abonnés.

En 2022, la Fondation a alimenté son fil Facebook de 87 posts, de 75 pour son fil Instagram et de 34 pour sa page LinkedIn. Quant à sa chaîne YouTube, la Fondation l'a alimentée de 8 vidéos. Outre la diffusion des événements et publications de la Fondation, ces réseaux permettent de mettre en lumière les archives de la Fondation et les différents fonds traités par le pôle des archives.

d. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin d'assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site Internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons notamment répertorier les articles et reportages suivants en 2022 :

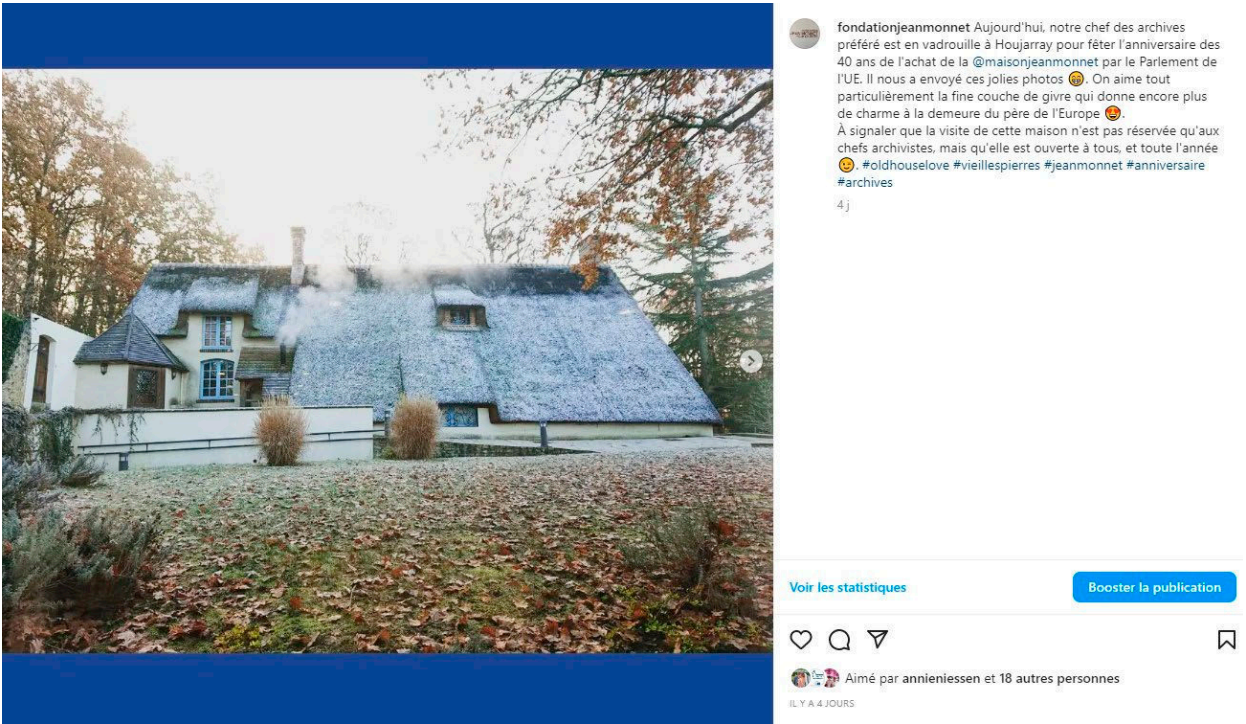
- Werly, Richard. « À Bazoches-sur-Guyonne, l'héritage européen controversé de Jean Monnet ». *Le Temps*, 7 janvier 2022.
- Wiechel-Kramüller, Christian. « Europa entdecken!, Umweltfreundlich reisen mit dem TEE 2.0 ». *Monnet Magazin*, janvier 2022.
- Werly, Richard. « Nous vivons en direct une révolution de l'Union européenne ». *Le Temps*, 1^{er} mars 2022.

- Wegmüller, Michaël. « Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe: Les grands enjeux de l'UE: d'une présidence française à l'autre, 2008-2022 ». *HEconomist*, 18 mars 2022.
- Zaidi, Khadija. « Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe: Le Brexit. État des lieux et perspectives ». *HEconomist*, 7 avril 2022.
- Thévenin, Arthur. Mahmutovic, Ismira. « Entretien avec Pat Cox, ancien président du Parlement européen ». *HEconomist*, 23 mai 2022.
- Jehin, Olivier. « Accord institutionnel avec la Suisse: retour sur un échec ». *Bulletin Quotidien Europe*, no 12985, 5 juillet 2022.
- Jehin, Olivier. « Jacob's EU Guide Book ». *Bulletin Quotidien Europe*, no 13014, 6 septembre 2022.
- Note sur le numéro 21 de la Collection débats et documents « Construction européenne: la révolution d'un continent ». *Allez Savoir*, no 81, octobre 2022.
- Werly, Richard. « La Suisse, ce berceau ignoré de l'Europe unie ». *Le Blick*, 23 octobre 2022.

- Munsch, Gwendoline. « Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe: Comment parler d'Europe? ». *HEconomist*, 9 novembre 2022.
- Jehin, Olivier. « Smart à tout prix ». *Bulletin Quotidien Europe*, no 13082, 13 décembre 2022.

Pour ce qui est de l'ouvrage du professeur René Schwok « Accord institutionnel: retour sur un échec », édité par la Fondation, ce dernier a connu un grand retentissement médiatique. À notre connaissance, il existe quinze articles de presse et reportages télévisuels, notamment à la Radio Télévision Suisse, dans le Bulletin Quotidien Europe, le Blick, 24 heures, Campus, l'AGEFI, Bilan, ou encore la Tribune de Genève.

Pour rappel, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a donné deux interviews. La première était à la radio LFM le 23 juin 2022 et concernait l'actualité européenne, notamment le sommet du Conseil européen tenu les 23 et 24 juin 2022. La deuxième a été accordée à Nadine Richon Salzmann, pour l'édition de septembre 2022 du magazine L'uniscope et concernait le Prix du livre reçu pour l'ouvrage « Construction européenne: la révolution d'un continent ».



Exemple de publication de la Fondation sur Instagram.

VIII. Finances

Dans sa séance du 26 avril 2022, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2021 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2022 ont été contrôlés par l'organe de révision Mazars. Ils ont été approuvés par le Conseil exécutif le 7 juin 2023.

a. Bilan au 31 décembre 2022

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2022 et une comparaison avec celui de fin 2021 (« Exercice précédent »).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'069'275. Pour rappel et à la suite de la recommandation de l'ancien réviseur, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on note une diminution du montant du capital (moins CHF 340'564), qui atteint désormais CHF 3'192'885, et les provisions suivantes :

- La « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 407'604 ; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2022.
- La « Provision désacidification d'archives » est de CHF 9'499.
- La provision pour la rétro-numérisation d'archives, créée en 2017, s'élève à CHF 95'340. Cette somme permettra de financer pendant environ 7 ans le travail de stagiaires, dédiés à cette activité, qui viendront à la Fondation.
- Le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b. Compte de résultats de 2022

Le compte de résultats 2022 figure à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2018 à 2021.

En 2022, les produits d'exploitation sont de CHF 1'381'433 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'484'167.

Les subsides pour des projets et les dons imputés à l'année 2022 se montent à CHF 31'871. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de - CHF 70'863. Il s'agit d'un résultat déséquilibré après 14 années consécutives de résultats équilibrés. L'opportunité pour la Fondation d'acquérir en 2022 une collection unique de 5'000 affiches explique ce résultat. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu'elle peut obtenir au cours de l'année. En effet, la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières qui sont indiquées dans la partie inférieure du tableau et la variation sur cours titres ne représente qu'un chiffre comptable.

En plus des subsides et dons apparaissant dans le compte de résultats, la Fondation a également obtenu en 2022 CHF 300 de dons en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 4'341 de dons qui sont alloués à la rétro-numérisation d'archives. Ces derniers montants étant affectés à des usages spécifiques dans le futur, ils ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan.

Le total des subsides et dons reçus en 2022 est ainsi de CHF 22'310 (subsides pour des projets) + CHF 9'561 (dons imputés à 2022) + CHF 300 (dons en faveur de la Bourse Henri Rieben) + CHF 4'341 (dons en faveur de la rétro-numérisation d'archives), soit CHF 36'512.

Le résultat final viré au capital est de moins CHF 340'564. À la suite des éléments expliqués plus haut, l'évolution de la situation boursière a généré une variation sur les cours des titres de moins CHF 238'245 (chiffre purement comptable) et des moins-values nettes sur vente des titres de CHF 31'456 (chiffre de nature extraordinaire).

Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source. Ces dernières sont allouées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Pour la douzième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens privés. Cette utilisation a atteint CHF 12'871 en 2022, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 209'392.

Concernant les charges d'exploitation, le poste « salaires et charges sociales » reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de

CHF 963'426 (65 % des charges d'exploitation). La part des autres charges d'exploitation est la suivante (arrondis au pour cent) :

- Archives, médiathèque et bibliothèque : 11 %
- Bourse Henri Rieben : 1 %
- Édition et distribution de publications : 3 %
- Événements : 5 %
- Frais d'enseignement : 0 %
- Activité d'expertise : 0 %
- Image de la Fondation (site Internet, dépliant) : 0 %
- Frais d'entretien de la Ferme : 4 %
- Frais généraux et autres charges : 10 %
- Amortissement du mobilier et machines de bureau : 1 %.

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2022

	31.12.2022	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	1'577'786	1'726'745
Comptes de régularisation	57'041	100'737
Impôt anticipé à récupérer	6'218	13'902
Titres et placements1)	2'069'275	2'229'139
Stock médailles d'or Jean Monnet	35'522	35'522
Mobilier et machines de bureau2)	1	1
TOTAL DE L'ACTIF	3'745'843	4'106'045

PASSIF		
Créanciers divers	10'385	15'176
Comptes de régularisation	21'131	14'563
Provision Bourse Henri Rieben	407'604	419'566
Provision désacidification d'archives	9'499	9'499
Provision rétro-numérisation d'archives	95'340	104'792
Provision activités gouvernance	9'000	9'000
Capital	3'192'885	3'533'449
Report à nouveau	3'533'449	3'551'368
Excédent de produits de l'exercice	-340'564	-17'919
TOTAL DU PASSIF	3'745'843	4'106'045

1) Valeur boursière	2'069'275	2'229'139
2) Valeur d'assurance incendie	608'246	608'246

Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2018	Comptes 2019	Comptes 2020	Comptes 2021	Comptes 2022
PRODUITS D'EXPLOITATION	1'377'157	1'383'802	1'381'277	1'385'946	1'381'433
Subventions	1'316'315	1'329'412	1'327'704	1'331'118	1'333'923
Subvention Confédération DEFR	130'000	134'700	132'700	135'000	134'600
Subvention Confédération DFAE	191'900	191'900	191'700	192'700	193'200
Subvention Canton de Vaud	876'000	882'000	882'000	882'000	882'000
Vaud-Unil : entretien de la Ferme	58'415	60'812	61'304	61'418	64'123
Subvention Ville Lausanne	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Moyens propres	60'843	54'389	53'573	54'828	47'510
Rendements financiers	14'012	15'682	15'525	13'935	18'657
Ventes de publications	19'610	969	1'829	996	1'011
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	12'640	19'551	19'365	17'820	12'871
Utilisation provision désacidification d'archives	-	3'877	-	-	-
Utilisation provision rétro-numérisation d'archives	8'261	12'747	16'086	13'567	13'794
Revenus divers	6'320	1'564	768	8'510	1'178
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'397'989	-1'440'546	-1'386'448	-1'386'169	-1'484'167
Salaires et charges sociales	950'462	994'660	995'015	984'760	963'426
Archives, médiathèque et bibliothèque	59'840	48'924	29'539	26'643	161'445
Bourse Henri Rieben	12'640	19'551	19'365	17'820	12'871
Édition et distribution de publications	44'535	17'358	47'069	36'471	39'636
Événements	66'454	149'831	31'541	63'309	80'934
Frais d'enseignement	612	250	-	453	273
Activité d'expertise	5'165	5'267	831	545	1'698
Image de la Fondation (site Internet, dépliant)	9'094	2'577	7'183	14'956	1'285
Frais d'entretien de la Ferme	58'415	60'812	61'304	61'418	64'123
Frais généraux et autres charges	125'745	101'977	105'056	101'466	140'566
Amortissement du mobilier et machines de bureau	65'027	39'339	69'544	60'327	17'910
Allocation à la provision pour rétro-numérisation	-	-	20'000	18'000	-
RÉSULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-20'832	-56'745	-5'171	-223	-102'734
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	23'355	69'539	6'216	4'900	31'871
Subsides pour des projets	5'755	41'768	3'216	1'900	22'310
Dons (hormis Bourse Henri Rieben, désacidification et rétro-numérisation)	17'600	27'770	3'000	3'000	9'561
RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	2'523	12'794	1'045	4'677	-70'863
Variation sur cours titres	-207'973	191'589	59'106	-79'110	-238'245
Plus-values nettes sur la vente des titres	-109	34'074	31'752	56'514	-31'456
RÉSULTAT FINAL	-205'558	238'458	91'902	-17'919	-340'564

Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif

État au 31 décembre 2022

Membres à titre individuel

- M. Pat Cox, président de la Fondation
 - Ancien président du Parlement européen
 - Ancien président du Mouvement européen international
- M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation
 - Ancien secrétaire d’État de la Confédération suisse
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
 - Directeur honoraire au Parlement européen
 - Ancien professeur à l’Institut d’Études Politiques de Paris
- M. Denis Carlens
 - Responsable en ressources humaines
- M. Dominique de Buman
 - Ancien président du Conseil national suisse
 - Ancien syndic de la Ville de Fribourg
- M^{me} Katja Gentinetta
 - Philosophe politique
 - Chroniqueuse à la NZZ am Sonntag
 - Chargée de cours auprès des Universités de Lucerne et de Zurich
 - Membre du Comité international de la Croix-Rouge
- M^{me} Gisèle Girgis-Musy
 - Présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds
 - Ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros
- M. Jean-Marc Rapp
 - Professeur honoraire et recteur émérite de l’Université de Lausanne
 - Ancien président de l’Association européenne des universités (EUA)
- M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas
 - Juriste
- M. Éric Roussel
 - Historien et écrivain
 - Membre de l’Institut de France (Académie des sciences morales et politiques)
- M. Jan Tombiński
 - Ancien ambassadeur de l’Union européenne
- M. Klaus Welle
 - Secrétaire général du Parlement européen

Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

- M^{me} Patrizia M. Darbellay, représentante de la Ville de Lausanne
 - Secrétaire municipale adjointe de la Ville de Lausanne
- M^{me} Anne-Christine Fornage, représentante de l’Université de Lausanne
 - Vice-rectrice de l’Université de Lausanne
- M. Patric Franzen, représentant de la Confédération suisse
 - Ambassadeur, secrétaire d’État adjoint et chef de la Division Europe au Département fédéral des affaires étrangères
- M^{me} Sandrine Verest-Junod, représentante de l’État de Vaud
 - Directrice des affaires fédérales et universitaires à la Direction générale de l’enseignement supérieur

Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique

État au 31 décembre 2022

- Prof. Jean-Philippe Leresche, président *
 - Politologue, Université de Lausanne
- Prof. Péter Balázs
 - Économiste, Université d’Europe centrale, Budapest
 - Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne
- Prof. Marie-Thérèse Bitsch *
 - Historienne, Université de Strasbourg
- Prof. Gérard Bossuat
 - Historien, Université de Cergy-Pontoise
- Prof. Jean-Marc Ferry
 - Philosophe, Université de Nantes
- Prof. Michael Hahn
 - Juriste, Université de Berne
- Prof. Bettina Hummer
 - Juriste, Université de Lausanne
- Prof. Nicolas Levrat
 - Juriste, Université de Genève
- Mme Élise Marjolin Guidoni *
 - Philosophe, Paris
- Prof. Maria Grazia Melchionni *
 - Historienne, Université La Sapienza, Rome
- Prof. Sabine Saurugger
 - Politologue, Sciences Po Grenoble
- M. Jean Zwahlen
 - Ancien ambassadeur, Genève

* Membres de la commission des bourses

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

L'année en images



Le local des archives écrites de la Fondation.

Les publications de l'année 2022

DEBATES AND DOCUMENTS COLLECTION JANUARY 2022 23 FEDERALISM OR CENTRALISM BUILDING THE EUROPEAN POLICY ON VALUES DARIO VELO AND FRANCESCO VELO	DEBATES AND DOCUMENTS COLLECTION APRIL 2022 24 EUROPEAN INTEGRATION A CONTINENT IN REVOLUTION GILLES GRIN	COLLECTION DEBATES AND DOCUMENTS MAY 2022 25 ACCORD INSTITUTIONNEL: RETOUR SUR UN ÉCHEC RENÉ SCHWOK
COLLECTION DEBATES AND DOCUMENTS SEPTEMBER 2022 26 SMART À TOUT PRIX ? DÉFIS DE LA NUMÉRISATION AU TEMPS DE LA COVID-19 EVA PAUL ET PABLO DEMIERRE (EDS)	DEBATES AND DOCUMENTS COLLECTION SEPTEMBER 2022 26 SMART AT ANY COST? THE CHALLENGES OF DIGITALISATION IN THE TIME OF COVID-19 EVA PAUL AND PABLO DEMIERRE (EDS)	

Conférence de Didier Reynders sur « La stratégie de la Commission européenne en matière d'État de droit » (2 février 2022)



Pat Cox, Francesco Maiani et Didier Reynders.

Conférence de Jean-Pierre Jouyet sur « Les grands enjeux de l'UE : d'une présidence française à l'autre, 2008-2022 » (1^{er} mars 2022)

Jean-Pierre Jouyet, ancien secrétaire d'État français aux affaires européennes et ancien secrétaire général de l'Élysée, a visité les archives de la Fondation avant sa conférence, en compagnie de Gilles Grin et de Jacques de Watteville. Il a ensuite été introduit par l'ambassadeur de France en Suisse, Frédéric Journès.



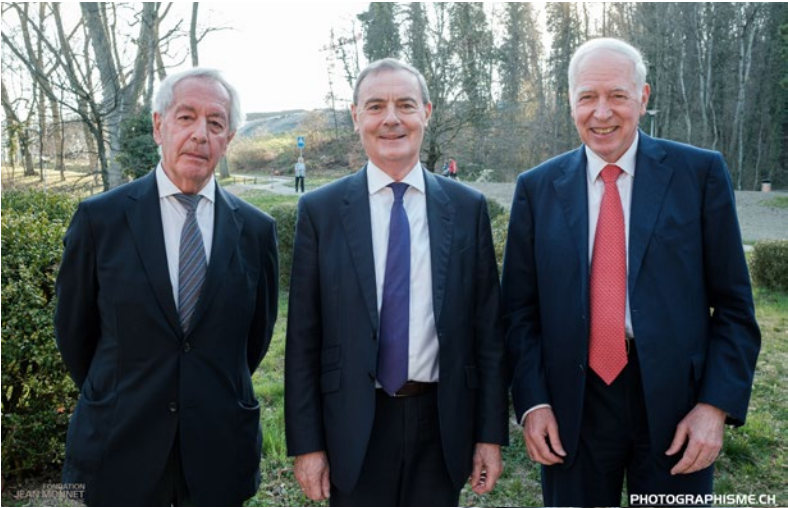
Conférence de Roger de Weck sur «Relation Suisse-Europe : perspective historique et géopolitique» (10 mars 2022)



Roger de Weck.

Conférence de David O’Sullivan sur «Le Brexit. État des lieux et perspectives» (23 mars 2022)

David O’Sullivan, ancien ambassadeur de l’Union européenne aux États-Unis et ancien secrétaire général de la Commission européenne, a été accueilli par Jacques de Watteville et Jean Russotto à la Ferme de Dorigny.



Conférence de Pat Cox sur « War in Ukraine: Confronting the new reality » (26 avril 2022)

Pat Cox, ancien président du Parlement européen et président de la Fondation, a échangé avec Jan Tombinski, ancien ambassadeur de l'Union européenne, en duplex lors de sa conférence.



Conférence de Gerhard Schwarz sur « La Suisse en Europe – une distance politique malgré une proximité économique » (29 juin 2022)



Gerhard Schwarz.

Visite d'une délégation de membres de l'Association des anciens députés au Parlement européen (23 septembre 2022)

Outre la visite des archives, le président Pat Cox et le vice-président Jacques de Watteville sont intervenus et ont dialogué avec les anciens députés.



Conférence d'Urs Bieri sur « Suisse – Union européenne : formation de l'opinion publique entre valeurs politiques, événements internationaux et beaucoup de pragmatisme » (27 septembre 2022)



Urs Bieri et Niklaus Lundsgaard-Hansen.

Conférence de Michel Foucher sur « L'Ukraine au défi de ses frontières » (20 octobre 2022)

Michel Foucher a été introduit par (par ordre d'apparition) Benoît Frund, vice-recteur de l'Unil, Madeleine Courant, première conseillère de l'Ambassade de France en Suisse et au Liechtenstein, Gilles Grin, directeur de la Fondation et Céline Rozenblat, directrice de l'Institut de géographie et durabilité de l'Unil.



Colloque international « Comment parler d'Europe » (4 novembre 2022)

Le colloque a rassemblé de nombreux intervenants, qui se sont exprimés individuellement ou en table ronde.





Dialogue entre Gilles Grin et Jacques Santer sur l'ouvrage «Construction européenne: la révolution d'un continent» (10 novembre 2022)





Pat Cox, interview pour le journal HEconomist, Lausanne, 26 avril 2022.



Announcement du Prix du livre « Mieux comprendre l'Europe » 2022, Paris, 28 juin 2022: Alexandra Goujon (co-lauréate), Marie-Christine Vallet (présidente du jury), Gilles Grin (co-lauréat) et Sébastien Maillard (directeur de l'Institut Jacques Delors).

FONDATION
JEAN MONNET POUR L'EUROPE

Ferme de Dorigny
CH - 1015 Lausanne
T + 41(21) 692 20 90
secr@fjme.unil.ch
jean-monnet.ch