

**FONDATION
JEAN MONNET**
POUR L'EUROPE
RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2024



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	5
I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation	6
a. Conseil de la Fondation	6
b. Conseil exécutif	7
c. Comité scientifique	7
d. Équipe de la Fondation	8
e. Collaboration avec l’Université de Lausanne	8
f. Soutien des collectivités publiques	8
g. Donateurs	9
II. Vie des ressources documentaires	10
a. Nouvelles entrées d’archives	10
b. Réalisation d’interviews filmées	10
c. Traitement des archives	10
d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne	11
e. Venue des chercheurs et demandes extérieures	11
f. Portail des archives sur Internet	11
g. Médiation	12
III. Activités scientifiques	13
a. Bourse Henri Rieben	13
b. Publications	14
c. Enseignement	15
d. Activité d’expertise	15
e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	16
IV. Événements publics	18
V. Accueil de visiteurs	22
VI. Partenariats	23
VII. Communication	25
a. Présentation de la Fondation	25
b. Site Internet de la Fondation	25
c. Réseaux sociaux	25
d. Relations avec les médias	26
VIII. Finances	27
a. Bilan au 31 décembre 2024	27
b. Compte de résultat 2024	27
Annexe 1 : bilan au 31 décembre 2024	29
Annexe 2 : comptes de résultat	30
Annexe 3 : liste des membres du Conseil exécutif	32
Annexe 4 : liste des membres du Comité scientifique	33
L’année en images	34

Introduction

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne (UNIL) en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur et premier président de la première Communauté européenne (charbon-acier) et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a donné son nom et confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs, notamment par l'intermédiaire de son portail des archives librement accessible sur simple inscription, un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse-Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants et déploie de

la valorisation. Une mission éditoriale fait partie de l'éventail de ses activités avec deux collections de publications en libre-accès. La Fondation, qui accueille des visiteurs sur rendez-vous et organise régulièrement des conférences, des dialogues et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur les grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024 et présente les comptes annuels pour l'année 2024 à la suite de leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce rapport annuel, nous souhaitons rendre hommage aux collectivités qui soutiennent la Fondation, aux membres du Conseil de la Fondation ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés de leur fidélité et de leur engagement.

I. Vie institutionnelle et réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis le 1^{er} janvier 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronisław Geremek (2006-2008) et José María Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l’assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du prix international Charlemagne d’Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l’Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d’acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d’une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d’autre part l’UNIL avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu’elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. À cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. En organisant des événements publics, tels que des conférences, dialogues ou colloques, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers et en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c’est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde et une passerelle entre histoire, présent et enjeux futurs. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

a. Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation est un organe de réflexion et d’orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d’échange d’idées et d’appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l’occasion d’une réflexion sur le sens de l’action de la Fondation et fait le bilan de l’année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 600 membres, tous à titre individuel, provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l’administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l’esprit qui l’anime. Il inclut des personnalités qui exercent ou ont exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D’autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n’existerait pas.

En 2024, l’assemblée générale de la Fondation s’est tenue le 18 juin par Zoom. Au cours de l’année, les membres du Conseil de la Fondation ont reçu un appel aux dons ainsi que 24 messages, prenant la forme de courriels, les informant des actualités de la Fondation.

26 nouveaux membres ont rejoint le Conseil de la Fondation en 2024 (les fonctions indiquées sont celles au moment de l’entrée). Il s’agit de :

- Khaled Bentounes, cheikh et 44^e guide spirituel de la Confrérie soufie, président-fondateur de la Fondation Adlania, initiateur de la Journée internationale du vivre ensemble en paix
- Ana-Maria Bercu, professeure d’administration publique et de management à l’Université Alexandru Ioan Cuza (Iasi, Roumanie)
- Ugo Bessière, conseiller départemental de la Loire-Atlantique (France)
- Conrad A. Bruch, ambassadeur du Grand-Duché de Luxembourg en Suisse
- Cécile Cohen-Blaser, doctorante en études européennes, Université de Fribourg

- Jean-Pierre Danthine, ancien vice-président de la direction générale de la Banque nationale suisse, professeur honoraire à l’Université de Lausanne et à l’École polytechnique fédérale de Lausanne
- Carlo De Nuzzo, doctorant en sociologie politique comparée, Sciences Po Paris, ancien boursier Henri Rieben (2022)
- Claire Demesmay, chercheuse associée au Centre Marc Bloch (Berlin) et directrice du bureau de formation interculturelle à l’Office franco-allemand pour la Jeunesse à Berlin
- Michel Derdevet, président de Confrontations Europe, président de la Maison de l’Europe à Paris, professeur au Collège d’Europe (Bruges) et maître de conférences à Sciences Po Paris
- Dominique Dirlewanger, maître d’histoire et chef de file au Gymnase Provence (Lausanne) ; président de la Conférence cantonale vaudoise des chefs de file d’histoire
- Michel Foucher, professeur de géographie et géopolitique (ENA, École normale supérieure, Sciences Po Paris), essayiste, ancien ambassadeur de France en Lettonie
- Candice Lequiller, ancienne collaboratrice parlementaire au Parlement européen et à l’Assemblée nationale française
- Sébastien Maillard, conseiller spécial à l’Institut Jacques Delors (Centre Grande Europe), associate fellow à Chatham House (Europe programme)
- Giovanni Marchiafava, professeur assistant en droit de la navigation et de l’aviation à l’Université de Gênes, coordinateur d’un module Jean Monnet
- Emmanuelle Mathieu, maître assistante à l’Institut d’études politiques de l’Université de Lausanne
- Dorothée Merville-Durand, directrice de la Fondation Hippocrène, Paris
- Marie Moulin, doctorante en études européennes, Université de Fribourg
- Bastien Nançoz, historien, chef suppléant de la Bibliothèque am Guisanplatz, Berne
- Dario Nardella, maire de Florence
- Meltem Ece Oba, doctorante en droit privé international à l’Université de Koç (Istanbul, Turquie), ancienne boursière Henri Rieben (2023)
- Aude Pugin, CEO d’APCO Technologies SA, présidente de la Chambre vaudoise du commerce et de l’industrie (CVCI)
- Valentine Python, climatologue, ancienne conseillère nationale
- Catherine Robert, professeure associée en études germaniques à la Sorbonne

- Monika Rühl, présidente de la direction d’économiesuisse
- Alessia Setti, doctorante en sciences sociales et politiques, Université de Lausanne
- Laure Torello, documentaliste à l’État de Vaud, ancienne archiviste à la Fondation.

b. Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l’organe suprême de la Fondation. Deux réunions, une par Zoom et une uniquement en présentiel, ont eu lieu en 2024 : la première s’est tenue le 30 mai et la seconde le 8 octobre.

Deux membres se sont retirés du Conseil exécutif en 2024. Il s’agit de M^{me} Katja Gentinetta et de M. Jan Tombiński. La Fondation tient à les remercier de leurs précieuses contributions.

La composition du Conseil exécutif à fin 2024 figure à l’annexe 3.

c. Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 15 membres qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils sont aussi régulièrement consultés au sujet de la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur ordinaire à l’UNIL jusqu’en 2024 et doyen (2015-2019) de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

En 2024, le Comité scientifique s’est réuni le 22 janvier lors d’une séance hybride, à la Ferme de Dorigny ainsi que sur Zoom.

La composition du Comité scientifique à fin 2024 figure à l’annexe 4.

d. Équipe de la Fondation

À fin 2024, en prenant en compte le poste d’archiviste stagiaire,¹ la Fondation comprenait 11 collaboratrices et collaborateurs représentant 8 équivalents plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales et académicien, est le directeur de la Fondation depuis 2012. Sous sa supervision, l’équipe de la Fondation est structurée en quatre pôles d’activité.

Le pôle des archives comprend cinq collaboratrices et collaborateurs, y inclus le ou la stagiaire, représentant 3.60 EPT. Il est conduit par Vincent Bezençon, archiviste responsable. Il comprend deux archivistes, Philippe Klein et Boris Bruckler, ainsi qu’une bibliothécaire, Christine Diacon. Les stagiaires durant l’année ont été successivement Maeva Baudat et Marie-Oceane Martinuz.

Nicole Diano est responsable administrative et supervise également le secrétariat de la Fondation, composé de Nathalie Bourquin et Marie-Claire Fontannaz, assistantes administratives. Elles fournissent également un soutien important aux aspects logistiques des activités ainsi qu’à la présence de la Fondation sur les réseaux sociaux.

Nathalie Troisfontaines est responsable des événements et de la communication. Elle a la charge de l’organisation pratique des événements publics de la Fondation et gère la communication, notamment digitale.

La responsabilité du pôle de l’expertise scientifique et des publications est assurée par Lucie Du Pasquier.

La Fondation offre, dans la mesure de ses moyens, un soutien à l’intégration professionnelle, ayant accueilli en 2024 une personne en reconversion pour un stage de découverte.

La Fondation a aussi participé en 2024 à la Journée oser tous les métiers en accueillant le fils d’une collaboratrice.

e. Collaboration avec l’Université de Lausanne

La collaboration avec l’UNIL se déroule dans d’excellentes conditions. L’UNIL est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014 et est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

Par l’entremise de son directeur, la Fondation poursuit son offre d’enseignement d’introduction à l’intégration européenne dans quatre facultés de l’UNIL: sciences sociales et politiques; droit, sciences criminelles et administration publique; hautes études commerciales; et lettres.

D’autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d’un échange de bons procédés, l’Université met gracieusement à disposition des auditoires pour les événements publics de la Fondation. L’UNIL fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques.

f. Soutien des collectivités publiques

Sans le soutien des collectivités publiques, la Fondation ne serait pas en mesure de déployer ses activités. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici de leur soutien essentiel.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères DFAE et Département fédéral de l’économie, de la formation et de la recherche DEFR) ont représenté un montant total de CHF 331’200 en 2024.

Le Département de la formation, de la jeunesse et de la culture de l’État de Vaud, devenu le Département de l’enseignement et de la formation professionnelle le 1^{er} juillet 2022, et la Fondation ont signé en janvier 2020 la convention d’objectifs

2020-2024. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud relatif à la subvention à la Fondation, adopté le 19 mai 2015.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes², la convention inclut deux objectifs de développement concernant d’une part le traitement accéléré des archives, et d’autre part la conduite d’une activité d’expertise. Ces deux objectifs de développement bénéficient de moyens financiers à la clé.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s’est montée à CHF 890’000 en 2024. Cela montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d’accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60’000. Son soutien historique à la Fondation, et avant elle au Centre de recherches européennes fondé et dirigé par le professeur Henri Rieben, doit être souligné avec gratitude.

Outre la remise du rapport d’activités, du rapport de révision et du budget, des procédures de reporting annuel spécifiques prévalent vis-à-vis du Secrétariat d’État à la formation, à la recherche et à l’innovation (SEFRI) et de l’État de Vaud.

g. Donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d’autres projets spécifiques.

Le total des dons obtenus durant l’année 2024 se monte à CHF 28’716 (pour plus de détails, voir le point VIII. b) ci-après).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

1 Les archivistes stagiaires sont des jeunes qui se vouent à des études en archivistique et séjournent entre six mois et un an à la Fondation.

2 Les six objectifs sont :
– Enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires.
– Poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation (financée par des fonds privés).
– Offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant notamment les diverses facettes des grands enjeux d’actualité européenne (organisation d’événements publics et accueil de visiteurs).
– Mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance.
– Valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet.
– Assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

II. Vie des ressources documentaires

a. Nouvelles entrées d'archives

L'année 2024 a vu l'entrée d'un nouveau fonds d'archives, à savoir celui de Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire. Le fonds documente ses activités en tant que secrétaire du groupe de négociation de l'Espace économique européen (EEE) du côté suisse.

Plusieurs compléments ont rejoint les collections de la Fondation :

- Fonds d'affiches: par le biais de l'ambassade d'Ukraine en Suisse, la Fondation a pu obtenir 39 posters relatifs au soutien à l'effort de guerre.
- Petra Dobrovolny-Mühlenbach, psychologue et fille de Karl Mühlenbach, a complété son fonds avec de nombreuses pièces documentant sa vie en tant que fille de fonctionnaire européen dans les Écoles européennes.
- Jacques Szersnovicz, petit-cousin par alliance de Jean Monnet et fondateur du Centre d'études européen Jean Monnet à Cognac, a donné de nombreux documents concernant les relations entre sa famille et celle de Jean Monnet ainsi que la jeunesse de ce dernier.

Actuellement, l'entier des archives conservées à la Fondation représente 625 mètres linéaires.

b. Réalisation d'interviews filmées

En 2024, la Fondation a pu recueillir le témoignage de sept personnalités dans ses programmes d'histoire orale « Suisse-Europe » et « personnalités européennes » (fonctions au moment de l'interview) :

- Jacques Berchtold, professeur et écrivain, directeur de la Fondation Martin Bodmer
- Marie-Hélène Caillol, présidente du Laboratoire européen d'anticipation politique
- Raoul Delcorde, académicien, diplomate et ancien ambassadeur de Belgique
- Christina Kitsos, maire de la Ville de Genève
- Patrick Odier, président de Swiss Sustainable Finance et ancien président du Conseil d'administration de la Banque Lombard Odier
- Marianne Ranke-Cormier, présidente de l'Association des amis de Franck Biancheri

- Jean-Marc Rapp, recteur émérite de l'Université de Lausanne, ancien président de l'Association européenne des universités.

Ces interviews constituent de précieux nouveaux documents d'archives produits par la Fondation. Actuellement, le nombre total d'interviews réalisées se monte à 266.

c. Traitement des archives

En 2024, le travail d'inventariage, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. En voici quelques chiffres :

5'313 pièces d'archives ont été inventoriées.

10'766 pièces d'archives ont été numérisées.

7'218 lignes d'inventaires (notices de description) ont été converties au format XML-EAD. Cette opération permet d'intégrer les notices dans le portail des archives et d'y associer les copies numériques des pièces.

Relevons que le projet de rétro numérisation des microfilms est terminé. Ce sont près de 130'000 documents qui ont été scannés depuis 2017 sur la base des microfiches. Cela représente 70 % des documents décrits dans les inventaires correspondants. Les 30 % restant correspondent à des séries dont les scans des microfilms ne sont pas lisibles et des documents qui n'ont pas été microfilmés à l'époque.

Plusieurs fonds ont été traités et mis à la disposition des chercheurs. Il s'agit des fonds :

- Jean-Louis Quermonne: ancien professeur des universités de science politique et de droit en France
- Jacques Szersnovicz: petit-cousin de Jean Monnet et fondateur du Centre d'études européen Jean Monnet à Cognac
- Claude Tixier: ancien haut-fonctionnaire français qui a notamment été directeur de cabinet de René Mayer, Henri Queuille et Maurice Petsche (ministres des finances), directeur général des finances d'Algérie (1949-58), vice-président de

la Banque européenne d'investissement (BEI) (1958-62), vice-président puis président de la Banque Worms (1967-82)

- Albert Van Houtte: ancien haut fonctionnaire belge à la Cour de justice des Communautés européennes et instigateur de l'École européenne.

d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

La Fondation a poursuivi son travail de classification de la bibliothèque. Ce travail est la suite de la structuration de la bibliothèque. En 2024, ce sont environ 3'100 titres qui ont été évalués et reclassés dans la bibliothèque.

Actuellement, le nombre total d'ouvrages catalogués de la bibliothèque se monte à environ 12'000.

e. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2024 sont :

- 133** Demandes extérieures traitées à distance par les archivistes de la Fondation
- 22** Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny (dont cinq boursiers Henri Rieben)

Ressources utilisées :

Fonds Jean Monnet (archives écrites)	58 %
Fonds Jean Monnet (photos et vidéos).....	19 %
Fonds Jacques Delors	4 %
Interviews filmées	3 %
Fonds Jacques Van Helmont.....	2 %
Autres fonds	14 %

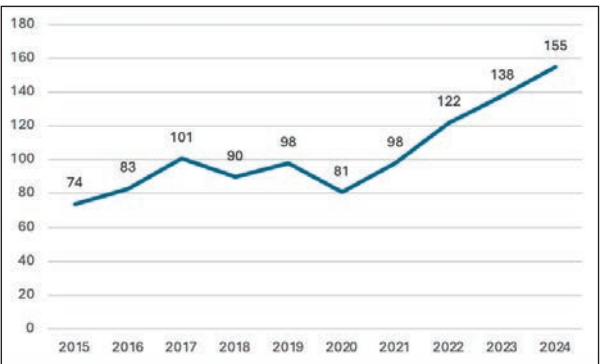
Origine des demandes et des chercheurs :

Les **155** chercheurs qui ont contacté la Fondation ou séjourné dans ses murs en 2024 proviennent des pays suivants :

Pays	Nombre
France	68
Suisse	25
Italie	18
Allemagne	9
Royaume-Uni	7
États-Unis	6
Belgique	5

Autriche	3
Luxembourg	2
Maroc	2
Pays-Bas	2
Espagne	1
Grèce	1
Hongrie	1
Pologne	1
Portugal	1
Roumanie	1
Sénégal	1
Taiwan	1
Total	155

L'évolution de l'utilisation des archives par les chercheurs (demandes extérieures traitées à distance par les archivistes de la Fondation + séjours de recherche à la Ferme de Dorigny) a été la suivante au cours des dernières années :



f. Portail des archives sur Internet

Le portail des archives est disponible à cette adresse : <https://archives.jean-monnet.ch>

Il a été mis en ligne au début de l'année 2022. L'accès aux descriptions des archives est public. Pour consulter les archives digitalisées, il suffit de demander un compte de consultation à l'adresse archives@fjme.unil.ch. Voici quelques chiffres relatifs au portail :

180'000 documents digitalisés consultables.

18'200 visiteurs uniques.

157 comptes de consultation.

14'900 documents digitalisés consultés.

g. Médiation

En mars 2024, afin de marquer le début de la campagne des élections européennes, la Fondation a réalisé pour l'Europe Direct de l'Université du Luxembourg une exposition d'anciennes affiches électorales. En tout, c'est une cinquantaine de reproductions de posters tirés de la collection d'affiches de la Fondation qui ont été exposées dans le hall de la bibliothèque de l'Université du Luxembourg. Les panneaux présentés sont accessibles au format électronique sur le site Internet de la Fondation.³

Toujours au Luxembourg, l'exposition précitée a été présentée en novembre 2024 au lycée Hubert-Clément d'Esch-sur-Alzette lors d'une rencontre internationale de lycéens (projet «Identity-Values-Culture») dans le cadre du programme Erasmus Plus.

D'autre part, l'exposition virtuelle intitulée «Jean Monnet, l'homme au-delà de l'Europe»,⁴ mise en ligne par la Fondation en 2023, est toujours accessible et a attiré 1'250 visiteurs uniques durant l'année 2024.

III. Activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, elle offre un service scientifique en collectant, préservant et organisant un patrimoine d'archives, en maintenant et développant une infrastructure de recherche numérique et en rendant les ressources dont elle dispose accessibles dans ses murs et de plus en plus à distance grâce au portail des archives sur Internet (voir la section II. ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de deux collections en *open access* : la collection des Cahiers rouges, créée par le professeur Henri Rieben en 1957, ainsi que la Collection débats et documents, la série de publications lancée en 2014. Elle assure aussi un enseignement à l'UNIL. Par ailleurs, l'activité d'expertise, lancée en 2016, continue de s'appuyer sur le concours d'experts. La période actuelle, amorcée en 2020 et qui a couru jusqu'à la fin de l'année 2024, a traité des défis de la société 4.0. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont régulièrement appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des contributions.

a. Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être accru. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée d'un à trois mois. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique du pôle des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent aussi de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Cinq boursiers ont séjourné à la Fondation en 2024 :

- Trois boursières ont été sélectionnées au printemps 2023 pour l'année académique 2023-2024 (treizième série) et sont venues à la Fondation en 2024 :
 - M^{me} Bertille James (un mois), de nationalité française, de l'Université Ludwig Maximilian de Munich. Sa thèse de doctorat s'intitule *The relations between China and the European Community (1978-1992)*
 - M^{me} Frieda Ottmann (un mois), de nationalité allemande, de l'Université Ludwig Maximilian de Munich. Sa thèse de doctorat s'intitule *Still waters run deep: European water (pollution) policies and various streams of integration*
 - M^{me} Saniya Amraoui (un mois), de nationalité française, de l'Institut universitaire européen de Florence. Sa thèse de doctorat porte sur *La conditionnalité en droit européen de l'asile et de l'immigration*.
- Deux boursiers ont été sélectionnés au printemps 2024 pour l'année académique 2024-2025 (quatorzième série) et sont venus à la Fondation en 2024 :
 - M. Giovanni Costenaro (un mois), de nationalité italienne, de l'Institut universitaire européen de Florence. Sa thèse porte sur *The French Empire and European Integration: a comparative analysis of Jean Monnet's and Robert Marjolin's Euroafrican thinking*
 - M. Etienne Furrer (un mois), de nationalité suisse, de l'Université Paris Cité (UPC). Sa thèse de doctorat s'intitule *Aux origines du populisme. Une enquête de socio-histoire comparative, globale et connectée*.

Les disciplines représentées sont le droit, l'histoire et la science politique.

Une commission de sélection issue du Comité scientifique, composée de Maria Grazia Melchionni, Raphaëlle Ruppen Coutaz et présidée par Jean-Philippe Leresche, a étudié au printemps 2024 les dossiers de candidature pour l'année académique 2024-2025. Sur les 9 candidatures reçues, 5 doctorants ont été sélectionnés.

3 https://jean-monnet.ch/wp-content/uploads/2024/04/expo_luxembourg-pdf.pdf
4 <https://www.archivesjeanmonnet.org>

b. Publications

Cahiers rouges

Pour mémoire, la dernière parution d'un Cahier rouge date de 2022, avec le 219^e ouvrage de la collection. Il s'agit d'un livre du professeur et historien français Robert Belot intitulé *The Rebirth of Europe after the War. Hopes, divisions and failure among the French Resistance (1942-1947)*.

Depuis 2022, il est établi que dorénavant les nouveaux ouvrages de la collection, que la Fondation diffuse auprès de ses cercles, sont consultables et téléchargeables en *open access* et d'une façon gratuite sur son site Internet. Des exemplaires papier peuvent être obtenus au prix coûtant auprès de la Fondation.

Les Cahiers rouges plus anciens, publiés entre 1957 et 2004, ont été numérisés et océrisés et sont librement accessibles sur le portail des archives de la Fondation.

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées gratuitement sous forme électronique. Ce sont des publications en *open access*.⁵

En 2024, la Fondation a publié six nouveaux numéros, dont un à la fois en français et en anglais, dans sa Collection débats et documents :

- En janvier 2024, la Collection s'est enrichie du numéro 32 intitulé « *The Swiss and the EU Constitutional Orders Compared* ». Ce livret est la retranscription d'une conférence que le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a tenu à l'Université de Sofia « St. Kliment Ohridski » le 4 décembre 2023.
- En février 2024, la Fondation a publié le numéro 33 de sa Collection. Il s'agit de « *Deux présidents visitent la Fondation Jean Monnet pour l'Europe: Emmanuel Macron et Alain Berset, 16 novembre 2023* ». Ce numéro présente la

visite des présidents français et suisse à la Fondation le 16 novembre 2023, avec des images et extraits des archives présentées.

- En mars 2024 est paru le 34^e numéro de la Collection. Il s'agit d'une analyse historico-politique du Professeur Robert Belot sur la réécriture de l'histoire ukrainienne par la Russie intitulée « *Vladimir Poutine ou la falsification de l'histoire comme arme de guerre* ».
- En mai 2024 est paru le numéro 35 de la Collection, écrit par le journaliste Richard Werly qui s'intitule « *Comment parler d'Europe? Les mots, les mythes, les faits* ».
- En juin 2024 est sorti le 36^e numéro, « *The European Union at a Crossroads* », sous la double signature du président de la Fondation, Pat Cox et du directeur Gilles Grin, qui présentent chacun les enjeux et problématiques essentiels auxquels est confrontée l'Union européenne d'aujourd'hui. Le texte de Pat Cox est issu d'une conférence qu'il a donnée le 16 mai 2024 à Luxembourg, dans le cadre d'une conférence-débat organisée par le Centre Europe Direct à l'Université du Luxembourg, l'Institut Pierre Werner, la ville d'Esch-sur-Alzette, Le Luxembourg Centre for Contemporary and Digital History, notre Fondation et la Représentation de la Commission européenne à Luxembourg. Le texte de Gilles Grin est la version enrichie de son intervention le 17 avril 2024 à Genève, dans le cadre d'une rencontre académique organisée par la Swiss UMEF - University of Applied Sciences Institute et l'Académie royale des sciences économiques et financières (RACEF) de l'Institut d'Espagne.
- Le numéro 37 de la Collection, paru en octobre 2024, marque la fin de la seconde sous-période de l'activité d'expertise de la Fondation (voir le point III. d). Ce numéro, édité par Lucie Du Pasquier, est un ouvrage collectif de plusieurs experts, professeurs et personnalités de la sphère publique sur la thématique « *Technologies émergentes: défis sociétaux et démocratiques* ». Ce recueil est paru simultanément en anglais sous le titre « *Emerging Technologies: Societal and Democratic Challenges* ».

Les numéros 34, 35 et 36 de la Collection ont été recensés par le Bulletin Quotidien Europe, tout comme le numéro 31 (paru en 2023) au début de l'année 2024 (voir la partie VII. d) du présent rapport). À préciser encore que le numéro 37 a été lui recensé en février 2025.

c. Enseignement

La Fondation propose un enseignement à option d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique, en management, en économie et en lettres, ainsi qu'aux étudiants de Master en droit de l'UNIL. Ce cours d'introduction s'intitule « Intégration européenne: histoire et enjeux actuels ». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est proposé sur l'année académique entière (56 heures de cours) tandis qu'auparavant il l'était seulement au semestre de printemps. En fonction de leur programme d'études, les étudiants suivent tout le cours (6 crédits ECTS) ou un seul semestre (3 crédits ECTS).

En tant que chargé de cours à l'UNIL, le directeur Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

Durant le semestre de printemps 2024, trois séances ont été animées par des conférenciers invités :

- Florian Brunner, doctorant à l'Université de Paris 8, dont l'intervention portait sur « le rôle du Haut représentant de l'UE pour les affaires étrangères et la politique de sécurité »
- Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire, a donné une conférence sur « la Suisse face à l'Union européenne »
- Cesare Vagge, doctorant à l'Université d'Oxford, a traité de la contribution d'Étienne Hirsch à l'intégration européenne.

Durant le semestre d'automne 2024, deux séances ont été animées par des conférenciers invités :

- Gilbert Casasus, professeur émérite en études européennes à l'Université de Fribourg. Son exposé a traité de l'actualité européenne
- Dominic Eggel, docteur en relations internationales et conseiller à la recherche à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Sa présentation a porté sur l'idée d'Europe.

Plusieurs événements publics organisés par la Fondation durant l'année 2024 ont été intégrés au programme du cours.

Une visite spéciale des archives à l'attention des étudiants suivant le cours de la Fondation a été organisée à l'automne 2024, suivant la tradition établie.

Dans le cadre de ce cours, 33 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Lucie Du Pasquier en tant qu'experte, aux mois de janvier, juin et août 2024.

Le directeur Grin a en outre suivi en 2024 trois travaux personnels d'étudiants de Master en droit à l'Université de Lausanne.

d. Activité d'expertise

La convention 2015-2019 conclue avec l'État de Vaud fixait deux objectifs de développement des activités, dont le second permettait la conduite d'une activité d'expertise. L'objectif est de développer une activité de réflexion sur des sujets stratégiques et actuels en Europe, en réunissant une expertise suisse et européenne. Le soutien quant au développement de cette nouvelle activité a été renouvelé pour la période 2020-2024. Dorénavant, l'activité d'expertise dispose de deux ans et demi pour chaque sous-période de recherche.

Pour la période de recherche courant de 2020 à 2024 inclusivement, le choix du nouveau thème s'est porté sur les défis d'une société 4.0. Pour rappel, entre 2020 et 2022, c'était la sous-thématique des smart cities qui était abordée, dont le document d'orientation est sorti en septembre 2022 et qui suivait le lien avec la mobilité durable, expertise construite entre 2016 et 2019. Le numéro 26 de la Collection débats et documents s'intitulait ainsi *Smart à tout prix? Défis de la numérisation au temps de la Covid-19*.

Le digital et la gouvernance se sont inscrits comme suite logique, avec la sous-thématique de la démocratie et son lien avec les technologies digitales émergentes dans le cadre de la société 4.0.

Le recueil « Technologies émergentes: défis sociétaux et démocratiques » est paru en français et en anglais dans la Collection débats et documents de la Fondation en octobre 2024, portant le numéro 37. Il comprend des questions relatives à l'utilisation de l'intelligence artificielle, à la manière dont les États traitent les données de leurs ressortissants, ou encore l'utilisation des réseaux sociaux par les milieux politiques. La volonté de ce travail est d'offrir un état des lieux et des clés

⁵ La liste des publications de la Collection débats et documents et les textes complets sont disponibles sur le site Internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/publication/liste-complete-2-2>

de lecture en ce qui concerne l'utilisation (et parfois la non-utilisation) des nouvelles technologies au sein de nos gouvernements et institutions, la question de savoir quels sont ses avantages et ses risques. Ces sujets étant parfois perçus comme inaccessibles, c'est un rapport qui permet de vulgariser et surtout démystifier un domaine encore réservé à une certaine élite, offrant au public une meilleure compréhension du fonctionnement de ces technologies.

Les experts qui ont contribué à l'élaboration de ce document sont issus des milieux juridiques, académiques ou encore d'organisations non-gouvernementales.

e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

EU LAB 2024 – Journée d'étude transfrontalière organisée par l'Université du Luxembourg

La journée d'étude transfrontalière s'est tenue le 21 mars 2024 sur le campus de l'Université du Luxembourg. Elle était organisée en partenariat avec notre Fondation, Europe Direct, le Parlement européen, la Commission européenne et le Luxembourg Centre for Contemporary and Digital History. À cette occasion, l'archiviste responsable Vincent Bezençon a animé l'atelier interactif « Apprendre et comprendre le passé pour mieux bâtir l'avenir - l'histoire de l'Europe unie à l'ère digitale ». Il y a également inauguré l'exposition créée sur la base de la collection d'affiches de la Fondation, montée par l'archiviste Boris Bruckler, intitulée « Une Europe graphique ». L'exposition était ouverte au public du 21 mars au 10 juin 2024.

Conseil des barreaux européens

Lucie Du Pasquier s'est rendue à la réunion du Conseil au Palais de Beaulieu à Lausanne le 17 mai 2024 afin d'y présenter les activités de la Fondation.

Académie royale des sciences économiques et financières (RACEF) de l'Institut d'Espagne

Pour mémoire, le directeur Gilles Grin a été élu académicien correspondant pour la Suisse de la RACEF en 2023. Il s'est rendu et a participé aux conférences de la RACEF à Genève les 17 et 18 avril 2024 et à Barcelone le 15 novembre 2024.

Yalta European Strategy (YES)

Le directeur Gilles Grin s'est rendu à Kyiv, en Ukraine, les 13 et 14 septembre 2024, pour assister à la conférence annuelle de la YES. Le voyage en Ukraine, un pays en guerre depuis l'agression russe, a représenté une expérience unique et a donné lieu à une publication au mois d'octobre 2024 (voir ci-dessous).

* * *

En 2024, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques :

Conférences

- Le 11 avril 2024, le directeur a donné une conférence intitulée « José María Gil-Robles and the Assets and Limits of Jean Monnet's Political Legacy ». L'événement était organisé par la Maison Jean Monnet (Parlement européen), à Houljarray (France) et avait pour titre « Leadership et changement institutionnel dans l'Union européenne: hommage à José María Gil-Robles à l'occasion du premier anniversaire de sa disparition ».
- Le 17 avril 2024, dans le cadre de l'Acte académique solennel « Les attentes économiques incertaines dans un monde troublé », organisé par la Swiss UMEF University of Applied Sciences Institute et l'Académie royale des sciences économiques et financières d'Espagne (RACEF), Gilles Grin a présenté une intervention sur le thème « A SWOT Matrix on European Integration and Cooperation ».
- Le 20 juin 2024, Gilles Grin a présenté une communication à Iași, en Roumanie, dans le cadre de la troisième édition de la conférence internationale « Challenges and Dynamics of European Administrative Area ». Cet événement s'est tenu les 20 et 21 juin à Iași. Le titre de la communication de Gilles Grin était « European Economic and Monetary Union: Achievements and Challenges ». La conférence était organisée par l'Université Alexandru Ioan Cuza de Iași (la plus ancienne université de Roumanie) avec le soutien de l'Union européenne ainsi que le partenariat de notre Fondation.
- Du 5 au 7 septembre 2024, Gilles Grin était à Cobourg, à l'occasion de la réunion annuelle « Images et concepts de l'Europe ». Il y a donné une conférence intitulée « Denis de Rougemont: Europe, Germany, Great Britain and Switzerland ». Cette réunion était organisée par la Prinz

Albert Gesellschaft e.V., en collaboration avec l'Université catholique de Eichstätt-Ingolstadt et l'Université d'Hildesheim.

- Le 27 septembre 2024, Gilles Grin a donné une conférence dans le cadre du colloque international organisé par la Fondation et intitulé « Les marges de manœuvre et les acteurs des décisions d'intégration européenne en période de crise de l'ordre mondial, 1950-2024 ». Sa conférence portait sur les marges de manœuvre et les acteurs de l'achèvement du marché intérieur européen.

Workshop

- Le 30 octobre 2024, Gilles Grin a animé un workshop d'une demi-journée sur la construction européenne sous l'égide de la Faculté des hautes études commerciales de l'UNIL.

Publications d'articles

- Gilles Grin. *The Swiss and the EU Constitutional Orders Compared*. Lausanne, Jean Monnet Foundation for Europe, Debates and Documents Collection, issue 32, January 2024, 17 p.
- Pat Cox, Gilles Grin. *The European Union at a Crossroads*. Lausanne, Jean Monnet Foundation for Europe, Debates and Documents Collection, issue 36, June 2024, 47 p.
- Gilles Grin. « The United States and the EC from 1985 to 1992 ». *Journal of European Integration History*, vol. 30, no 1, 2024, pp. 81-107.
- Gilles Grin. « L'avenir de l'Ukraine: « gagner ou ne pas être » ». *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, no 7, octobre 2024, 20 p.

Contributions à des ouvrages

- Gilles Grin. « The Vicissitudes of Market Europe ». In: Mathieu Segers, Steven Van Hecke (eds). *The Cambridge History of the European Union. Volume 1, European Integration Outside-In*. Cambridge, New York, Cambridge University Press, 2024, pp. 235-261.
- Gilles Grin. « Jean Monnet und seine Vorstellung von Europa während des Zweiten Weltkriegs ». In: Wilkens Andreas (Hg.). « Wir kämpfen für ein Europa des Friedens ». *Europapläne im deutschen und europäischen Widerstand 1939 – 1945*. Berlin, Lukas Verlag, 2024, pp. 149-165.
- Gilles Grin. « L'Union européenne et les incertitudes globales: une évaluation ». In: *Las expectativas económicas inciertas en el inquietante orden mundial: Solemne Acto Académico Conjunto entre la Swiss UMEF University y la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras de España*. Barcelona, Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, 2024, pp. 107-131.
- Gilles Grin. « European Economic and Monetary Union: Achievements and Challenges ». In: Ana-Maria Bercu, Irina Bilan, Constantin-Marius Apostoaie (eds). *Enhancing EU Workforces: Advancing Skills in the Administrative Area for Europe's Future. Proceedings of the International Conference EU-Pair 2024*. Iași, Editura Universitatii « Alexandru Ioan Cuza » din Iași, 2024, pp. 314-326.

IV. Événements publics

Huit événements publics ont été organisés par la Fondation en 2024. Six d'entre eux se sont tenus en mode hybride (présentiel et en ligne), un était exclusivement en ligne (en différé) et un autre uniquement en présentiel.

Les événements en ligne ont pu être organisés grâce aux outils technologiques mis à disposition par l'UNIL. Les événements en présentiel ont, comme par le passé, été organisés grâce au concours de l'UNIL que nous tenons ici à remercier chaleureusement de son soutien.

Que ce soit en ligne ou en présentiel, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public. Le film intégral de chaque événement, à une exception près, se trouve sur le site Internet de la Fondation.⁶

Conférence de Jacques de Watteville sur « Relations Suisse-UE : Quo Vadis ? »

Le 8 février 2024, Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation, ancien secrétaire d'État de la Confédération suisse et ancien négociateur en chef avec l'UE, a tenu une conférence dont le thème était « Relations Suisse-UE : Quo Vadis ? ».

Cet événement était organisé par le Cercle littéraire de Lausanne et la Fondation. Il s'est tenu dans les locaux du Cercle ainsi qu'en live et en différé sur Internet. Il était animé par Guillaume Poisson, président du Cercle.

Conférence de Caroline de Gruyter sur « Quelques leçons de l'empire des Habsbourg pour l'Europe aujourd'hui »

Le 14 mars 2024, Caroline de Gruyter, journaliste néerlandaise et membre des think tanks Carnegie Europe et European Council on Foreign Relations, a tenu une conférence dont le thème était « Quelques leçons de l'empire des Habsbourg pour l'Europe aujourd'hui ».

La conférence a été suivie par une discussion avec Gilles Grin, directeur de la Fondation, ainsi que les questions-réponses avec le public.

Cet événement était organisé par la Fondation. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en live et en différé sur YouTube.

Conférence – débat avec Pat Cox sur l'Union européenne à la croisée des chemins

Le 16 mai 2024, Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen, a tenu une conférence dont le titre était « The Growing External and Internal Complexity of EU Decision-Making » dans le cadre d'un événement intitulé « The European Union at a Crossroads ».

Cet événement était organisé par le Centre Europe Direct de l'Université du Luxembourg, en partenariat avec notre Fondation, le Luxembourg Centre for Contemporary and Digital History (C²DH) / Université du Luxembourg, la Représentation de la Commission européenne au Luxembourg, le Bureau de liaison du Parlement européen au Luxembourg, les archives historiques du Parlement européen, la Ville d'Esch-sur-Alzette et l'Institut Pierre Werner. Il s'est tenu dans à l'Abbaye de Neumünster à Luxembourg ainsi qu'en live et en différé sur Internet.

Remise de la Médaille d'or de la Fondation à la Verkhovna Rada (Assemblée parlementaire) d'Ukraine

Le 11 juin 2024, la Fondation a eu l'honneur de recevoir le président de la Verkhovna Rada (Assemblée parlementaire) d'Ukraine, Ruslan Stefanchuk, en marge de sa visite officielle au Parlement suisse.

Le président Stefanchuk, numéro deux de l'État en Ukraine, a été accueilli par Pat Cox, président de la Fondation et ancien président du Parlement européen; Frédéric Herman, recteur de l'Université de Lausanne; Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation et ancien secrétaire d'État; et Gilles Grin, directeur de la Fondation.

Après une visite guidée des archives, durant laquelle le président Stefanchuk a manifesté beaucoup d'intérêt pour le travail de la Fondation, le président Pat Cox a remis la Médaille d'or de la Fondation à la Verkhovna Rada d'Ukraine « pour l'exercice de ses prérogatives constitutionnelles durant la

loi martiale, pour son engagement à soutenir l'intégrité territoriale et la souveraineté de la nation ukrainienne, pour sa détermination à conduire l'Ukraine au sein de l'Union européenne et pour sa disponibilité à rechercher le consensus à travers le dialogue et le respect mutuel. Ce faisant, la Rada fournit une contribution majeure en faveur non seulement de l'Ukraine, mais de l'Europe entière. »

La remise de la Médaille d'or a été suivie par une allocution de Ruslan Stefanchuk sur la nécessité de garder du courage face à l'adversité et de ne pas tourner le dos à la dureté de la guerre qui se déroule en Ukraine. La cérémonie s'est clôturée dans la convivialité par un buffet partagé entre la délégation ukrainienne et les représentants de la Fondation et de l'Université.

Pour des raisons de sécurité, la Fondation n'a pas pu annoncer cet événement à l'avance ni le diffuser en direct. Le film a été diffusé sur YouTube dès le lendemain de la cérémonie.

Dialogue sur « L'enseignement de l'histoire en Europe et en Suisse »

Le 25 juin 2024, Alain Lamassoure, président de l'Observatoire de l'enseignement de l'histoire en Europe (Conseil de l'Europe), ancien ministre de la République française et député au Parlement européen, Dominique Dirlwanger, président de la Conférence cantonale des chefs de file d'histoire dans les gymnases vaudois et Olivier Meuwly, docteur en droit et en histoire, chroniqueur au journal Le Temps, responsable de la série Histoire auprès de la collection *Le Savoir suisse* (PPUR) et membre du comité de la Société d'histoire de la Suisse romande, sont intervenus sur « L'enseignement de l'histoire en Europe et en Suisse ».

Les interventions ont été suivies par une discussion avec Lucie Du Pasquier, responsable de l'expertise scientifique et des publications, et Gilles Grin, directeur de la Fondation, ainsi que les questions-réponses avec le public.

Cet événement était organisé par la Fondation avec le soutien de l'Université de Lausanne et de la Loterie Romande. Il s'est tenu sur le campus de l'Université de Lausanne ainsi qu'en direct et en différé sur YouTube.

Colloque international sur « Les marges de manœuvre et les acteurs des décisions d'intégration européenne en période de crise de l'ordre mondial, 1950-2024 »

Le colloque international sur le thème « Les marges de manœuvre et les acteurs des décisions d'intégration européenne en période de crise de l'ordre mondial, 1950-2024 » a eu lieu les 27 et 28 septembre 2024 sur le campus universitaire de Dorigny à Lausanne. Cet événement, basé sur la proposition originale du professeur Michael Gehler, a été organisé par la Fondation avec le soutien de l'Université de Lausanne et de la Loterie Romande.

Le colloque était composé de cinq panels et d'une table ronde finale. Il était animé par Lucie Du Pasquier, responsable de l'expertise scientifique et des publications à la Fondation.

Le premier panel, animé par Michael Gehler, a vu intervenir :

- Michael Gehler, membre du Comité scientifique de la Fondation, professeur à l'Université d'Hildesheim et à l'Université Andrassy (Budapest), « Introduction to the colloquium. The foundation of the European Communities »
- Jan van der Harst, professeur à l'Université de Groningen, « The Hague Summit (1969) and the Northern enlargement »
- Guido Thiemeier, professeur à l'Université de Düsseldorf, « The creation of the European Monetary System » (absent pour des raisons indépendantes de sa volonté, sa communication a été présentée par Michael Gehler).

Le deuxième panel, animé par Lucie Du Pasquier, a accueilli les intervenants suivants :

- Gilles Grin, directeur de la Fondation et chargé de cours à l'Université de Lausanne, « The Single European Market »
- Wilfried Loth, professeur honoraire de l'Université de Duisburg-Essen, « The Eastern enlargement ».

Le troisième panel, animé par Gilles Grin, a eu comme intervenants :

- Amy Verdun, professeure à l'Université de Leiden, « The euro governance, 2008-2015 »
- Harmut Kaelble, professeur honoraire de l'Université Humboldt à Berlin, « The Covid-19 recovery fund and Next generation EU ».

Les intervenants du quatrième panel, animé par Michael Gehler, étaient :

⁶ Tous les événements sont listés sur le site Internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/evenement/un-lieu-de-debat-et-de-rencontre>
Les films sont également disponibles sur la page YouTube de la Fondation : <https://www.youtube.com/user/FondationJeanMonnet/videos>

- Joachim Bitterlich, ancien ambassadeur, ancien conseiller pour la politique européenne, la diplomatie et la sécurité du chancelier Helmut Kohl, professeur affilié à l’ESCP Business School Paris, « Legs de la politique européenne du chancelier Helmut Kohl pour les défis actuels »
- Klaus Regling, ancien directeur général du Mécanisme européen de stabilité, « Economic and Monetary Union and the introduction of the euro ».

La seconde journée du colloque comportait le dernier panel ainsi que la table ronde.

Le cinquième et dernier panel, animé par Jean-Philippe Leresche, président du Comité scientifique de la Fondation et professeur honoraire de l’Université de Lausanne, a accueilli :

- Philipp Strobl, chercheur à l’Université d’Hildesheim, « The European migration issue, 2015 »
- Lara Piccardo, professeure à l’Université de Gênes, « From the Normandie format to the whole out Ukraine War ».

Le colloque s’est terminé par une table ronde, portant sur « The future of Europe: actors, risks and opportunities ». Elle était animée par la journaliste Chantal Tauxe. Les participants à la table ronde étaient Joachim Bitterlich, Pat Cox, président la Fondation et ancien président du Parlement européen, Sylvie Matelly, directrice de l’Institut Jacques Delors à Paris et membre du Comité scientifique de la Fondation, Viviane Reding, ancienne vice-présidente de la Commission européenne et Klaus Regling.

Chaque panel a inclus une série de questions-réponses avec le public.

Projection du film documentaire « Jean Monnet l’aventurier de l’Europe » et dialogue avec Éric Roussel et Jean-Marc Lieberherr Monnet

Le 5 novembre 2024, ce nouveau documentaire sur Jean Monnet a été projeté à La Grange, Centre Arts et Sciences sur le campus de Dorigny. Cette projection était suivie d’un échange avec les auteurs du

film, Éric Roussel, historien et écrivain, membre de l’Académie des sciences morales et politiques de l’Institut de France et Jean-Marc Lieberherr Monnet, président de l’institut Jean Monnet et petit-fils de Jean Monnet. L’échange était animé par Vincent Bezençon, archiviste responsable à la Fondation.

Cet événement était organisé par la Fondation en partenariat avec l’Institut Jean Monnet (Paris), avec le soutien de La Grange et de la Loterie Romande.

Dialogue sur « La pénurie des médicaments en Suisse et en Europe : quelles solutions ? »

Le 29 novembre 2024, Anne Lévy, directrice de l’Office fédéral de la santé publique (OFSP), Petra Doerr, directrice de la Direction européenne de la qualité du médicament et soins de santé (EDQM – Conseil de l’Europe), Valérie Junod, professeure ordinaire à la Faculté des hautes études commerciales de l’Université de Lausanne, professeure titulaire à la Faculté de droit de l’Université de Genève et avocate-conseil à Genève, et François Girardin, professeur de médecine à l’UNIL, médecin chef du service de pharmacologie clinique au CHUV et représentant des hôpitaux suisses à la commission fédérale des médicaments (OFSP), sont intervenus sur « La pénurie des médicaments en Suisse et en Europe : quelles solutions ? ».

Le dialogue, ainsi que les questions-réponses avec le public, étaient animés par Frédéric Erard, professeur associé à la Faculté de droit, des sciences criminelles et d’administration publique et à la Faculté de biologie et de médecine à l’UNIL, vice-directeur de l’École de droit. Cet événement était organisé par la Fondation en partenariat avec le CEDIDAC, avec le soutien de l’Université de Lausanne et de la Loterie Romande. Il s’est tenu sur le campus de l’Université de Lausanne ainsi qu’en direct et en différé sur YouTube.

* * *

Les huit événements précités de la Fondation en 2024 ont recueilli les audiences suivantes (état des visionnements sur Internet, à savoir sur YouTube et parfois sur Facebook, à fin mars 2025) :

Événement	Public en présentiel	Visionnements sur Internet	Audience totale
Conférence de J. de Watteville	99	403	502
Conférence de C. de Gruyter	60	529	589
Conférence-débat avec P. Cox	102	143	245
Remise de la médaille d’or de la Fondation	–	155	155
Dialogue sur l’enseignement de l’histoire	65	466	531
Colloque international de la Fondation	90	922	1 012
Projection du documentaire sur Jean Monnet	80	–	80
Dialogue sur la pénurie des médicaments	102	231	333

L’audience totale moyenne par événement se monte à 431.

V. Accueil de visiteurs

En 2024, la Fondation a reçu la visite de 50 groupes ou personnalités, dont voici une liste non-exhaustive:

- De nombreux intervenants aux événements publics organisés par la Fondation sur le campus universitaire de Lausanne
- Une délégation des services de la direction de l'Université de Lausanne (10 janvier)
- Geneviève Souillac et Douglas Fry, professeurs à l'Université de Caroline du Nord à Greensboro (23 janvier)
- Karin Mössenlechner, ambassadrice des Pays-Bas à Berne (14 mars)
- Patrick Odier, président de Swiss Sustainable Finance et ancien président du Conseil d'administration de la Banque Lombard Odier (25 mars)
- Ruslan Stefanchuk, président du Parlement d'Ukraine, ainsi qu'une délégation ukrainienne (11 juin)
- Une délégation de l'International Academy of Sport Science and Technology (AISTS) (19 juin)
- Domènec Ruiz Devesa, député au Parlement européen et président de l'Union des fédéralistes européens (12 juillet)
- Jacques Berchtold, professeur et directeur de la Fondation Martin Bodmer (21 août)

- Jasmine Menamkat, présidente de la Conférence cantonale des chefs de file d'histoire des gymnases vaudois (3 septembre)
- Une délégation de Dodis (Documents diplomatiques suisses) (10 septembre)
- Un groupe d'étudiants d'Emmanuelle Mathieu, maître d'enseignement à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'UNIL (les 24 et 26 septembre)
- Les étudiants du cours d'intégration européenne assuré par le directeur Gilles Grin à l'UNIL (30 septembre et 7 octobre)
- Une délégation de l'Association Jean Monnet (9 octobre)
- Michel Guillaume, journaliste suisse (29 octobre)
- Une délégation du Conseil suisse de la science (1^{er} novembre)
- Frédéric Borloz, conseiller d'État du Canton de Vaud, chef du Département de l'enseignement et de la formation professionnelle, accompagné d'une délégation de la Direction générale de l'enseignement supérieur (7 novembre)
- Les intervenants du colloque « Européanisations par le bas et les marges. Acteurs, représentations et expériences (fin XIX^e-début XXI^e siècles) », organisé par Raphaëlle Ruppen Coutaz, maître d'enseignement et de recherche à la section d'histoire de l'UNIL (28 novembre).

VI. Partenariats

Les partenariats et collaborations de la Fondation en 2024 ont été les suivants:

Dans le Canton de Vaud

Université de Lausanne (UNIL)

Le partenaire principal de la Fondation est l'UNIL avec laquelle elle entretient une collaboration durable et fructueuse. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

La Fondation organise régulièrement des événements en partenariat avec le CEDIDAC (centre basé au sein de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'UNIL). En 2024, ce fut le dialogue sur la pénurie des médicaments en Suisse et en Europe.

La Fondation a été l'un des partenaires du colloque international « Europeanisations from the bottom and from the margins. Actors, representations, and experiences (late 19th-early 21st centuries) » organisé les 27, 28 et 29 novembre 2024 à l'UNIL par Raphaëlle Ruppen Coutaz (section d'histoire), Carmen Crozier (section d'histoire) and Philippe Vonnard (Institut des sciences du sport de l'Université de Lausanne). Une partie du colloque s'est déroulée dans les locaux de la Fondation.

Par ailleurs, la Fondation collabore avec le journal en ligne des étudiants en HEC, *HEEconomist*, notamment à l'occasion de ses événements.

Institut suisse de droit comparé (ISDC)

La Fondation entretient une collaboration avec l'ISDC qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers Henri Rieben, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

Réseau des bibliothèques vaudoises Renouvaud

Ce réseau dont fait partie la Fondation regroupe l'ensemble des bibliothèques à vocation scientifique et patrimoniale ainsi que les bibliothèques

des gymnases, soit une cinquantaine d'institutions vaudoises. Le réseau propose un portail commun permettant d'interroger l'ensemble des catalogues.

Association vaudoise des archivistes

La Fondation est membre de cette association et y est représentée par l'archiviste responsable Vincent Bezençon. Celui-ci est membre du groupe de travail « Description et diffusion » qui vise à faire partager aux membres les pratiques en matière de diffusion des archives au public. La Fondation étant à la pointe en matière de description et diffusion de ses archives, sa présence dans ce groupe de travail est importante.

En 2024, le groupe a organisé une journée de formation professionnelle intitulée « L'IA au service des archives » lors de laquelle Vincent Bezençon a fait une présentation sur la conversion des inventaires de la Fondation.

Cercle littéraire de Lausanne

La Fondation a des liens réguliers avec le Cercle. Le 8 février 2024, la Fondation a été partenaire de ce dernier pour l'organisation de la conférence de Jacques de Watteville intitulée « Relations Suisse-UE: Quo vadis? », qui s'est tenue dans les locaux du Cercle.

Ailleurs en Suisse

Loterie Romande

La Loterie Romande a décidé en 2024 d'apporter une contribution financière précieuse à la Fondation en soutenant durant les années 2025 à 2028 inclusivement le projet de numérisation et de médiation de la collection de 5'000 affiches acquise en 2022. Le soutien total s'élève à CHF 200'000.

Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

La SGA-ASPE collabore régulièrement avec la Fondation. Le 21 novembre 2024, elle a organisé une journée de conférences (son « Académie ») dans les murs de la Fondation.

Université de Genève

Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation a travaillé étroitement avec des professeurs de l'UNIGE. De plus, le professeur Nicolas Levrat est membre du Comité scientifique de la Fondation.

Universités de Neuchâtel, Berne et Zurich

Des contacts ont lieu avec ces universités, dont certains membres appartiennent au Conseil de la Fondation. Le professeur Michael Hahn, de l'Université de Berne, est membre du Comité scientifique de la Fondation. Dans le cadre de l'activité d'expertise, la Fondation travaille avec des professeurs des Universités de Zurich et de Neuchâtel.

Hors de Suisse

Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors à Paris dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives électroniques de Jacques Delors comme président de la Commission européenne. Des contacts réguliers ont lieu depuis. Sa directrice Sylvie Matelly est membre du Comité scientifique de la Fondation.

Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg. La Fondation a aussi des liens réguliers avec la chercheuse et enseignante Elena Danescu.

La Fondation a été partenaire de la journée d'étude transfrontalière du 21 mars 2024 à Luxembourg, à laquelle a participé l'archiviste responsable Vincent Bezençon. Son exposition d'affiches « L'Europe graphique » a été présentée dans le Grand-Duché.

Le 16 mai 2024, le président Pat Cox a donné une conférence à Luxembourg intitulée « The Growing External and Internal Complexity of EU Decision-Making ». Cette intervention a eu pour cadre l'événement « The European Union at a Crossroads », organisé par l'Université du Luxembourg et divers partenaires dont la Fondation.

Parlement européen

La Fondation est membre du Réseau des maisons et fondations des grands Européens, animé par le Parlement européen. Ses membres se réunissent en général deux fois par année. La Fondation y est représentée par l'archiviste responsable Vincent Bezençon.

Maison Jean Monnet

La Fondation a des échanges réguliers avec la Maison Jean Monnet, qui appartient au Parlement européen, principalement pour lui fournir des documents d'archives. En effet, la Maison a renouvelé sa communication et a produit notamment des vidéos de présentation et des fascicules où apparaissent des archives de la Fondation. En 2024, le président Pat Cox, le directeur Gilles Grin ainsi que l'archiviste responsable Vincent Bezençon s'y sont rendus dans le cadre de l'hommage au président José María Gil-Robles, le 11 avril.

Institut Jean Monnet

À la suite de la création fin 2020 à Paris du nouvel Institut Jean Monnet, la Fondation a eu des contacts réguliers avec celui-ci, concernant en particulier la valorisation des archives. En 2024, la Fondation s'est associée à l'Institut dans le cadre de la projection du documentaire « Jean Monnet l'aventurier de l'Europe », le 5 novembre à la Grange de Dorigny sur le campus universitaire. Éric Roussel, historien et écrivain, membre de l'Académie des sciences morales et politiques (Institut de France) et Jean-Marc Lieberherr Monnet, président de l'Institut Jean Monnet et petit-fils de Jean Monnet, étaient présents et ont dialogué après la projection du documentaire.

Université Alexandru Ioan Cuza de Iași

En 2024, la Fondation a été partenaire de la troisième édition de la conférence internationale « Challenges and Dynamics of European Administrative Area » organisée par l'Université Alexandru Ioan Cuza de Iași (la plus ancienne université de Roumanie) avec le soutien de l'Union européenne. Cet événement, lors duquel le directeur Gilles Grin est intervenu, s'est tenu les 20 et 21 juin à Iași, en Roumanie.

VII. Communication

a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour trois documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation et ses diverses activités :

- La fiche de présentation de la Fondation (une page), qui existe également en version anglaise
- Le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et aux personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations de manière synthétique, en textes et visuels
- Les rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site Internet et sur papier.

b. Site Internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site Internet, dont l'adresse est « jean-monnet.ch ». Une fonction importante du site est d'annoncer les nouvelles publications de la Fondation, ses événements ou ses autres activités scientifiques. Le site Internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation et présente les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à la Ferme de Dorigny.

15'347 visites du site Internet ont été enregistrées pour l'année 2024.

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, la Fondation a refait son site Internet en 2018. Il s'agit de la quatrième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008 et troisième en 2014). Une meilleure structuration des contenus ainsi qu'une amélioration de la navigation et des fonctionnalités ont permis d'optimiser l'expérience utilisateur tout en correspondant aux standards graphiques actuels. Stable et plus facile à gérer en interne, le but de cette nouvelle plateforme est également de fournir plus d'informations avec moins de pages. Elle offre désormais des informations essentielles sur les événements, activités archivistiques et actualités dès l'arrivée sur le site. Elle répond aux attentes actuelles des utilisateurs web en termes de design et offre un accès simplifié et

moderne. Le site Internet est disponible en versions française et anglaise. Une partie du site est également traduite en allemand.

Cette plateforme permet de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site, sur lequel on peut retrouver les divers contenus audiovisuels ou écrits en *open access*. Pour ce qui est des événements ou visites principales, le site Internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

La partie « Archives et bibliothèque » est régulièrement mise à jour selon l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et selon les interviews filmées réalisées au cours de l'année. Dans sa nouvelle version, plusieurs pages sont dédiées aux fonds d'archives les plus importants et comportent, outre une brève description biographique, l'inventaire général du fonds. Ceci fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation. De plus, le site offre un accès facilité au portail des archives en ligne, à l'adresse <https://archives.jean-monnet.ch>.

c. Réseaux sociaux

Depuis 2020, la Fondation communique également au travers des réseaux sociaux. Outre sa page YouTube sur laquelle sont publiés tous les films des événements organisés par la Fondation, cette dernière se rend également visible sur Facebook, Instagram et LinkedIn.

Ces plateformes permettent de rendre certaines informations concernant les événements, les publications, les archives et la vie quotidienne de la Fondation plus faciles d'accès. En résulte une certaine forme de « loyauté » de la part des abonnés, qui sont

régulièrement tenus au courant des activités de la Fondation à travers les posts et qui peuvent les partager plus facilement.

Cette nouvelle manière de communiquer permet un rapprochement avec un public plus large. Par ailleurs, et du fait de sa situation géographique au cœur du campus lausannois, la Fondation a à cœur d’intégrer le monde étudiantin et académique à ses activités. Les réseaux sociaux sont en ce sens un moyen indispensable pour créer un lien fort entre la Fondation et le monde universitaire. En effet, elle compte 687 abonnés sur Facebook, 669 sur LinkedIn, 1’065 sur Instagram et 553 sur YouTube à la fin de 2024. Toutes plateformes confondues, la Fondation a vu ses réseaux s’enrichir de plus de 301 nouveaux abonnés en 2024.

En 2024, la Fondation a alimenté son fil Facebook de 174 posts, de 166 pour son fil Instagram et de 165 pour sa page LinkedIn. Quant à sa chaîne YouTube, la Fondation l’a alimentée de 13 vidéos. Outre la diffusion des événements et publications de la Fondation, ces réseaux permettent de mettre en lumière les archives de la Fondation et les différents fonds traités par le pôle des archives.

d. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu’elle organise afin d’assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site Internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons notamment répertorier les articles et reportages suivants en 2024 :

- Olivier Jehin. *The European Union in Asia and the Indo-Pacific*. Bulletin Quotidien Europe, no 13343, 6 février 2024
- Richard Werly. *Comment Poutine manipule l’histoire (et les Russes)*. Le Blick, 17 mars 2024
- Gwendoline Munsch. *Quelques leçons de l’empire des Habsbourg pour l’Europe d’aujourd’hui : une analyse de Caroline de Gruyter*. HEConomist, 18 mars 2024
- Olivier Jehin. *Le marché intérieur européen*. Bulletin Quotidien Europe, no 13373, 19 mars 2024
- Nadine Richon. *La longue marche de l’Ukraine vers la souveraineté*. L’uniscope, 25 mars 2024
- Olivier Jehin. *Vladimir Poutine ou la falsification de l’histoire comme arme de guerre*. Bulletin Quotidien Europe, no 13391, 16 avril 2024
- Jérôme Cachin. *Le président du Parlement ukrainien distingué par la Fondation Jean Monnet*. 24 heures, 12 juin 2024
- Léandre Duggan et Jacqueline Pirszel. *Le président du Parlement ukrainien reçu sur le campus lausannois*. RTS, 12 juin 2024
- Olivier Jehin. *Comment parler d’Europe ?* Bulletin Quotidien Europe, no 13458, 23 juillet 2024
- Olivier Jehin. *The European Union at a Crossroads*. Bulletin Quotidien Europe, no 13503, 15 octobre 2024
- Samantha Cotter, Gwendoline Munsch, Adrien Mocaer, Nils Kundert. *Jean Monnet, l’aventurier de l’Europe*. HEConomist, 12 novembre 2024
- Samantha Cotter, Adrien Mocaer. *Pénurie de médicaments en Suisse et en Europe : crise ponctuelle ou défis structurels ?* HEConomist, 5 décembre 2024.

VIII. Finances

Dans sa séance du 30 mai 2024, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l’exercice 2023 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l’année 2024 ont été contrôlés par l’organe de révision Forvis Mazars. Ils ont été approuvés par le Conseil exécutif le 7 mai 2025.

a. Bilan au 31 décembre 2024

On trouvera à l’annexe 1 de ce rapport d’activités le bilan de la Fondation à fin 2024 et une comparaison avec celui de fin 2023 (« Exercice précédent »).

À l’actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2’156’356. Pour rappel et à la suite de la recommandation de l’ancien réviseur, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l’exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l’actif), on note une augmentation du montant du capital (plus CHF 3’538), qui atteint désormais CHF 3’283’939, et les fonds affectés suivants :

- Le « fonds Bourse Henri Rieben » est de CHF 380’279 ; il s’agit du capital de dotation de la Bourse fin 2024.
- Le « fonds contribution de la Loterie Romande », qui s’élève à CHF 200’000, correspond au soutien reçu de la Loterie Romande en 2024 pour mener à bien durant la période 2025-2028 le traitement et la valorisation du fonds patrimonial de 5’000 affiches acquis par la Fondation en 2022. La Fondation tient à remercier vivement la Loterie Romande de son soutien très précieux.
- Le « fonds traitement affiches 2025-2028 » d’un montant de CHF 28’716, créé grâce à des dons privés reçus en 2024, permettra de compléter le soutien précité de la Loterie Romande.
- Le fonds pour la rétro-numérisation d’archives, créé en 2017, s’élève à CHF 78’325. Cette somme permettra de financer pendant environ six ans le travail d’un stagiaire des archives.
- Le fonds pour la désacidification d’archives est de CHF 9’499.

- Le montant du « fonds activités gouvernance » (CHF 9’000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b. Compte de résultat 2024

Le compte de résultat 2024 figure à l’annexe 2 de ce rapport d’activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2022 et 2023.

En 2024, les revenus d’exploitation sont de CHF 1’622’795 et les charges d’exploitation sont de CHF 1’419’913. La différence donne un résultat d’exploitation de CHF 202’883.

Concernant les revenus d’exploitation, les subventions restent la principale source. Ces dernières sont allouées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne. Le montant des subsides pour des projets en 2024 inclut la contribution de la Loterie Romande de CHF 200’000 reçue pour mener à bien au cours de la période 2025-2028 le projet de numérisation et de médiation de la collection de 5’000 affiches sur l’Europe. Sans cette contribution, le résultat d’exploitation aurait été équilibré (et non pas en excédent).

Concernant les charges d’exploitation, le poste « charges de personnel » reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 996’674 (70 % des charges d’exploitation).

Le résultat financier est de CHF 1’595. Lorsque l’on ajoute ce résultat financier au résultat d’exploitation, on obtient le résultat avant variation des fonds affectés, qui s’élève à CHF 204’478.

L’allocation aux fonds affectés se monte à CHF 229’286 tandis que l’utilisation des fonds affectés est de CHF 28’347. L’augmentation des fonds affectés est donc de CHF 200’939.

Le résultat avant variation des fonds affectés corrigé de cette variation donne le résultat net de l’exercice, viré au capital de la Fondation. En l’occurrence, il s’agit d’un montant de CHF 3’538.

Le résultat tenant compte des subsides et dons correspond au résultat net sans les plus ou moins-values nettes sur la vente des titres et sans la variation sur cours titres. En 2024, l'évolution de la situation boursière a généré des moins-values nettes sur vente des titres de CHF 27'685 et une variation sur les cours des titres de CHF 22'418.

Le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard de ses financements. En effet, la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les plus ou

moins-values nettes sur la vente des titres (chiffre extraordinaire) ni la variation sur cours titres (cette dernière représentant un chiffre d'ordre comptable très volatil).

En 2024, le résultat tenant compte des subsides et dons s'élève à CHF 8'805. Il s'agit d'un résultat qui est équilibré. À noter que cela est le cas depuis 2008, la seule exception ayant été l'année 2022 où l'acquisition de la collection d'affiches sur l'Europe a entraîné un déséquilibre exceptionnel du résultat.

Annexe 1 : bilan au 31 décembre 2024

	31.12.2024 CHF	Exercice précédent CHF
ACTIF		
Liquidités	1'741'784	1'343'247
Comptes de régularisation	94'700	293'026
Impôt anticipé à récupérer	16'105	10'831
Titres et placements	2'156'356	2'137'445
Stock médailles d'or Jean Monnet	23'722	35'522
Mobilier et machines de bureau	1) 1	1
TOTAL DE L'ACTIF	4'032'668	3'820'073
PASSIF		
Capital étranger à court terme	42'910	34'793
Créanciers divers	4'387	8'271
Comptes de régularisation	38'522	26'522
Fonds affectés	705'819	504'879
Fonds Bourse Henri Rieben	380'279	395'415
Fonds contribution de la Loterie Romande	200'000	–
Fonds traitement affiches 2025-2028	28'716	–
Fonds rétro-numérisation d'archives	78'325	90'966
Fonds désacidification d'archives	9'499	9'499
Fonds activités gouvernance	9'000	9'000
Capital de la Fondation	3'283'939	3'280'401
Report à nouveau	3'280'401	3'192'885
Excédent de produits de l'exercice	3'538	87'516
TOTAL DU PASSIF	4'032'668	3'820'073
1) Valeur d'assurance incendie	952'600	608'246

Annexe 2 : comptes de résultat

	Comptes 2022	Comptes 2023	Comptes 2024
REVENUS D'EXPLOITATION	1'372'624	1'405'659	1'622'795
Contributions des collectivités publiques	1'333'923	1'379'204	1'378'319
Subvention Confédération DEFR	134'600	134'500	131'200
Subvention Confédération DFAE	193'200	193'800	200'000
Subvention Canton de Vaud	882'000	890'000	890'000
Contribution en nature de l'UNIL	64'123	100'904	97'119
Subvention Ville Lausanne	60'000	60'000	60'000
Subsides et dons	36'513	24'272	233'352
Subsides pour des projets	22'310	9'532	204'636
Dons affectés	4'641	9'888	28'716
Dons non affectés	9'561	4'852	–
Autres revenus	2'188	2'184	11'125
Ventes de publications	1'011	1'392	2'583
Revenus divers	1'178	792	8'542
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'420'902	-1'412'659	-1'419'913
Charges de personnel	963'426	945'800	996'674
Archives, médiathèque et bibliothèque	161'445	107'497	68'351
Charges de la Bourse Henri Rieben	12'871	13'302	15'706
Édition et distribution de publications	39'636	20'626	52'111
Événements	80'934	85'007	88'630
Frais d'enseignement	273	308	274
Activité d'expertise	1'698	1'113	–
Frais d'image de la Fondation	1'285	1'215	1'202
Frais d'entretien de la Ferme de Dorigny	64'123	100'904	97'119
Frais généraux et autres charges	77'301	96'903	89'654
Amortissement mobilier et machines de bureau	17'910	39'985	10'191
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-48'277	-7'000	202'883
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	-313'701	77'953	1'595
Rendements financiers	20'452	26'673	32'204
Frais bancaires	-64'451	-24'408	-25'342
Plus/moins-values nettes ventes titres	-31'456	-9'165	-27'685
Variation sur cours titres	-238'245	84'852	22'418
RÉSULTAT AVANT VARIATION DES FONDS AFFECTÉS	-361'979	70'953	204'478
VARIATION DES FONDS AFFECTÉS	21'414	16'563	-200'939
Allocation fonds Bourse Henri Rieben	-909	-1'112	-571
Allocation fonds contribution Loterie Romande	–	–	-200'000
Allocation fonds traitement affiches 2025-28	–	–	-28'716
Allocation fonds rétro-numérisation archives	-4'341	-9'588	–
Utilisation fonds Bourse Henri Rieben	12'871	13'302	15'706
Utilisation fonds rétro-numérisation archives	13'794	13'962	12'641
EXCÉDENT NET DE CHARGES (-) / PRODUITS (+) DE L'EXERCICE, VIRÉ AU CAPITAL DE LA FONDATION	-340'564	87'516	3'538
RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONNS (=RÉSULTAT NET SANS LES PLUS / MOINS-VALUES NETTES SUR LA VENTE DES TITRES ET SANS LA VARIATION SUR COURS TITRES)	-70'862	11'829	8'805

Annexe 3: liste des membres du Conseil exécutif

(état à fin 2024)

Membres à titre individuel

- M. Pat Cox, président de la Fondation
Ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international
- M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation
Ancien secrétaire d’État de la Confédération suisse, ancien ambassadeur
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l’Institut d’Études Politiques de Paris
- M. Denis Carlens
Responsable en ressources humaines
- M. Dominique de Buman
Ancien président du Conseil national suisse, ancien syndic de la Ville de Fribourg
- M^{me} Gisèle Girgis-Musy
Présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros
- M. Jean-Marc Rapp
Professeur honoraire et recteur émérite de l’Université de Lausanne, ancien président de l’Association européenne des universités
- M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas
Juriste
- M. Éric Roussel
Historien et écrivain, membre de l’Institut de France (Académie des sciences morales et politiques)
- M. Klaus Welle
Ancien secrétaire général du Parlement européen

Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

- M^{me} Patrizia M. Darbellay, représentante de la Ville de Lausanne
Secrétaire municipale adjointe de la Ville de Lausanne
- M. Patric Franzen, observateur, Confédération suisse
Ambassadeur, secrétaire d’État adjoint et chef de la Division Europe au Département fédéral des affaires étrangères
- M. Frédéric Herman, représentant de l’Université de Lausanne
Recteur de l’Université de Lausanne
- M^{me} Sandrine Verest Junod, représentante de l’État de Vaud
Directrice des affaires fédérales et universitaires à la Direction générale de l’enseignement supérieur

Annexe 4: liste des membres du Comité scientifique

(état à fin 2024)

- Prof. Jean-Philippe Leresche, président *
Politologue, Université de Lausanne
- Prof. Péter Balázs
Économiste, Université d’Europe centrale, Budapest, ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne
- Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise
- Prof. Michael Gehler
Historien, Université d’Hildesheim, Université Andrassy, Budapest
- Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Berne
- Prof. Bettina Hummer
Juriste, Université de Lausanne
- Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève
- M^{me} Élise Marjolin Guidoni
Philosophe, Paris
- Prof. Sylvie Matelly
Économiste, directrice de l’Institut Jacques Delors, Paris
- Prof. Maria Grazia Melchionni *
Historienne, Université La Sapienza, Rome
- Dr. Raphaëlle Ruppen Coutaz *
Historienne, Université de Lausanne
- Prof. Sabine Saurugger
Politologue, Sciences Po Grenoble
- M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

* Membres de la commission des bourses

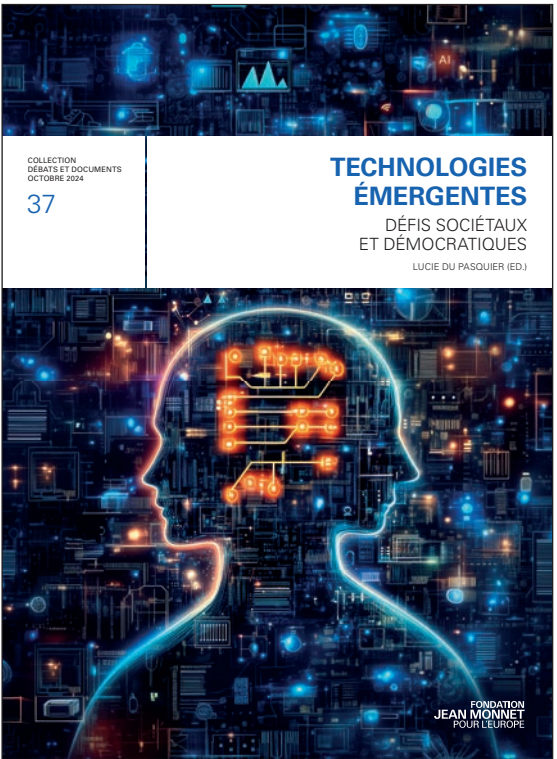
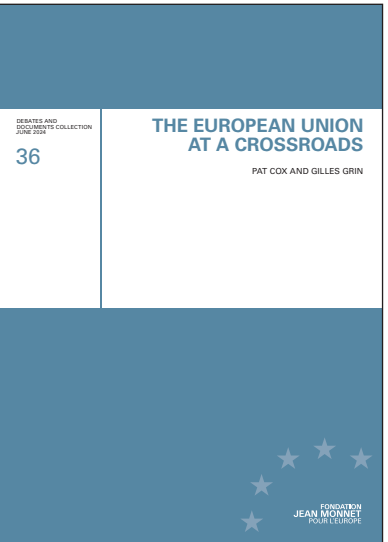
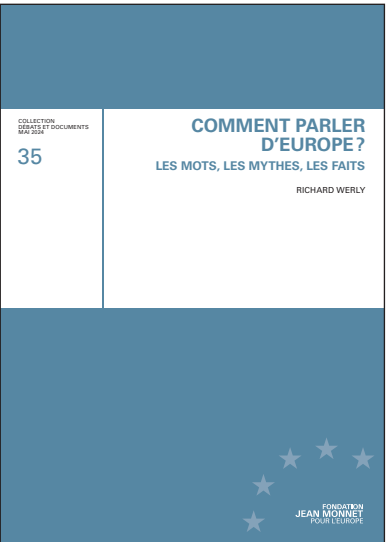
Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

L'année en images

Le local des archives de la Fondation



Les publications de l'année 2024



**Conférence de Jacques de Watteville sur
«Relations Suisse-UE: Quo Vadis?» (8 février 2024)**

Jacques de Watteville a tenu sa conférence au Cercle littéraire de Lausanne, avec lequel la Fondation était associée pour cet événement. Ce dernier était animé par Guillaume Poisson, président du Cercle.



**Conférence de Caroline de Gruyter sur «Quelques leçons de l'empire
des Habsbourg pour l'Europe d'aujourd'hui» (14 mars 2024)**

Caroline de Gruyter a tenu sa conférence à la Ferme de Dorigny. Elle a pu visiter les archives au préalable, accompagnée notamment de Jacques de Watteville. L'événement était animé par Gilles Grin, directeur de la Fondation.



**Conférence – débat avec Pat Cox sur l'Union européenne
à la croisée des chemins (16 mai 2024)**

Pat Cox, accompagné par Gilles Grin, s'est rendu à l'Abbaye de Neumünster à Luxembourg pour cette conférence – débat animée par Elena Danescu, en présence de Robert Goebbels, ancien député au Parlement européen et ancien ministre, Anne Calteux, représentante de la Commission européenne au Luxembourg et la professeure Marie-Hélène Jobin, vice-rectrice de l'Université du Luxembourg.



**Remise de la Médaille d'or de la Fondation à la Verkhovna Rada
(Assemblée parlementaire) d'Ukraine (11 juin 2024)**

Ruslan Stefanchuk, président de la Verkhovna Rada d'Ukraine et numéro deux de l'État, a visité les archives en compagnie de son épouse et d'une délégation ukrainienne, ainsi que de Pat Cox, Jacques de Watteville, Frédéric Herman et Gilles Grin. Après la visite a eu lieu la remise de la Médaille d'or, suivie d'un buffet. Cet événement n'a pas pu être annoncé à l'avance pour des raisons de sécurité.





Dialogue sur « L'enseignement de l'histoire en Europe et en Suisse » (25 juin 2024)

Alain Lamassoure a visité les archives, avant d'être rejoint par Dominique Dirlewanger et Olivier Meuwly pour le dialogue qui s'est tenu à l'aula de l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP). L'animation était assurée par Lucie Du Pasquier et Gilles Grin.

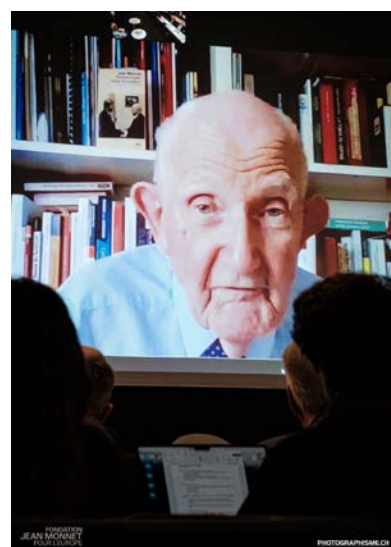




Colloque international sur « Les marges de manœuvre et les acteurs des décisions d'intégration européenne en période de crise de l'ordre mondial, 1950-2024 » (27 et 28 septembre 2024)

Le colloque, organisé sur deux jours, a accueilli un grand nombre d'intervenants de qualité à l'IDHEAP, dont certains ont eu l'occasion de visiter les archives.





Projection du film documentaire « Jean Monnet l'aventurier de l'Europe » et dialogue avec Éric Roussel et Jean-Marc Lieberherr Monnet (5 novembre 2024)

La projection s'est tenue à la Grange de Dornigny et le dialogue était animé par Vincent Bezençon.



Dialogue sur « La pénurie des médicaments en Suisse et en Europe: quelles solutions? » (29 novembre 2024)

Anne Lévy, François Girardin et Frédéric Erard ont visité les archives, avant d’être rejoints par Petra Doerr et Valérie Junod pour le dialogue qui s’est tenu à l’IDHEAP.



Participation de la Fondation à l'événement en hommage au président José María Gil-Robles organisé par la Maison Jean Monnet (Parlement européen), Houjarray, France (11 au 12 avril 2024)



Déplacement du directeur Gilles Grin à Kyiv, Ukraine, à l'occasion de la conférence de la Yalta European Strategy (YES) (13 au 14 septembre 2024)

Sur la première photo, Gilles Grin se trouve en compagnie de Lucian Kim, analyste senior à l'International Crisis Group.



Photo de groupe de l'Académie royale des sciences économiques et financières (RACEF) de l'Institut d'Espagne (Barcelone, 15 novembre 2024)

Le directeur Gilles Grin est académicien correspondant pour la Suisse de la RACEF depuis 2023.



The Jean Monnet Foundation for Europe awards its

Gold Medal

to the

Verkhovna Rada of Ukraine

for the exercise of its constitutional prerogatives during martial law, for its commitment to stand by the Ukrainian nation's territorial integrity and sovereignty, for its resolve to lead Ukraine into the European Union, and for its readiness to seek consensus through dialogue and mutual respect. In doing so, the Rada is making a major contribution not just to Ukraine, but to Europe as a whole.

Fermé de Dorigny, Lausanne, 11 June 2024

FONDATION
JEAN MONNET
POUR L'EUROPE



PAT COX
President of the Foundation



GILLES GRIN
Director of the Foundation

Le diplôme remis à la Verkhovna Rada d'Ukraine.



Ruslan Stefanchuk, président de la Verkhovna Rada (Assemblée parlementaire) d'Ukraine et Pat Cox, président de la Fondation.

FONDATION
JEAN MONNET POUR L'EUROPE

Ferme de Dorigny
CH - 1015 Lausanne
T + 41(21) 692 20 90
secr@fjme.unil.ch
jean-monnet.ch

• • • • • • • • • • • • • • • •