

**FONDATION
JEAN MONNET**
POUR L'EUROPE
RAPPORT ANNUEL
D'ACTIVITÉS DE LA FONDATION
2020



FONDATION JEAN MONNET
POUR L'EUROPE

la Ferme
de Dorigny

La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	5
I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation	6
a) Le Conseil de la Fondation	6
b) Le Conseil exécutif	7
c) Le Comité scientifique	7
d) L'équipe de la Fondation	8
e) Collaboration avec l'Université de Lausanne	8
f) Soutien des collectivités publiques	8
g) Les donateurs	9
II. La vie des ressources documentaires	10
a) Nouvelles entrées d'archives	11
b) Réalisation d'interviews filmées	11
c) Traitement des archives	11
d) Bibliothèque et Centre de documentation européenne	12
e) Venue des chercheurs et demandes extérieures	13
III. Les activités scientifiques	14
a) La Bourse Henri Rieben	14
b) Les publications	14
c) L'enseignement	15
d) Le groupe d'expertise	16
e) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	17
IV. Les événements publics	19
V. L'accueil de visiteurs	21
VI. Les partenariats	22
VII. La communication	23
a) Présentation de la Fondation	23
b) Site internet de la Fondation	23
c) Réseaux sociaux	23
d) Relations avec les médias	24
VIII. Les finances	25
a) Bilan au 31 décembre 2020	25
b) Compte de résultats de 2020	25
Annexe 1: Bilan au 31 décembre 2020	27
Annexe 2: Comptes de résultats	28
Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif	30
Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique	31
L'année en images	32

Introduction

La Fondation est une institution indépendante et à vocation scientifique d'utilité publique, non-partisane et non-militante, qui déploie ses activités depuis la Ferme de Dorigny, située au cœur du campus de l'Université de Lausanne (Unil) en Suisse. Elle a été créée en 1978 par Jean Monnet, concepteur et premier président de la première Communauté européenne (charbon-acier) et premier citoyen d'honneur de l'Europe, qui lui a confié l'ensemble de ses archives. Elle conserve aujourd'hui de nombreux autres fonds d'archives privés qu'elle met en valeur. Elle offre aux chercheurs un ensemble cohérent de ressources documentaires uniques sur les origines et les développements de la construction européenne et les relations Suisse - Europe. Elle contribue aussi à la formation des étudiants tandis qu'une mission éditoriale vient compléter

l'éventail de ses activités avec deux collections de publications. La Fondation, qui organise régulièrement des conférences, des dialogues et des colloques, est devenue un carrefour européen et un lieu incontournable de rencontre et de réflexion sur de grands enjeux d'actualité européenne.

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020 et présente les comptes annuels pour l'année 2020 à la suite de leur contrôle par l'organe de révision.

À l'occasion de ce rapport annuel, nous souhaitons rendre hommage aux collectivités qui soutiennent la Fondation, aux membres du Conseil de la Fondation ainsi qu'à tous les donateurs. Qu'ils soient ici remerciés pour leur fidélité et leur engagement.

I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation

Pat Cox est, depuis 2015, le quatrième président de la Fondation, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronisław Geremek (2006-2008) et José María Gil-Robles (2009-2014). À ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif. Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010-2014).

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses organes : Conseil exécutif, Conseil de la Fondation, Comité scientifique et directeur.

Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation, placés sous la supervision de Gilles Grin, directeur de la Fondation. En outre, deux catégories d'acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits (État de Vaud, Confédération suisse, Ville de Lausanne), et d'autre part l'Unil avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important favorisant le rayonnement de la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des conférences, dialogues ou colloques, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, c'est-à-dire être un lieu de mémoire vivant et ouvert sur le monde. Ces activités seront détaillées dans les sections suivantes de ce rapport.

a. Le Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appui, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle est l'occasion d'une réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend plus de 500 membres, tous à titre individuel, provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités qui exercent ou ont exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 118 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente plus d'un quart des abonnés).

En 2020, l'assemblée générale initialement prévue le 9 juin n'a pas pu avoir lieu en raison de la situation sanitaire extraordinaire liée à l'épidémie de Covid-19.

35 nouveaux membres ont rejoint le Conseil en 2020 (les fonctions indiquées sont celles au moment de l'entrée). Il s'agit de :

- Thomas Bottelier, ancien boursier Henri Rieben (2019) ;
- Frédéric Bozo, professeur à l'Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3 ;
- Annika Brack, Head of Community Development, Regional Strategies – Europe, World Economic Forum ;
- Marie-Hélène Caillol, présidente du Laboratoire européen d'anticipation politique, présidente de l'Association des amis de Franck Biancheri ;

- Robert Danon, professeur ordinaire au Centre de droit public (Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique) et au Département de droit des affaires et fiscalité (Faculté des hautes études commerciales), Université de Lausanne ;
- Marco Del Panta Ridolfi, conseiller municipal à Florence, ancien ambassadeur d'Italie à Berne, ancien secrétaire général de l'Institut universitaire européen de Florence ;
- Pierre Delaloye, expert fiduciaire diplômé, ancien partenaire en audit services à Ernst & Young SA, chargé de cours à la Faculté des hautes études commerciales de l'Université de Lausanne ;
- Pablo Demierre, étudiant au Global Studies Institute de l'Université de Genève, fondateur de la Swiss Diplomacy Student Association (SDSA) ;
- Jeroen Dewulf, professeur et directeur de l'Institut d'études européennes de l'Université de Californie à Berkeley ;
- José Franco-Chasán, ancien boursier Henri Rieben (2019) ;
- Michael Gehler, professeur et chaire Jean Monnet à l'Université d'Hildesheim (Allemagne) ;
- Franck Gouéry, ingénieur et diplômé de Sciences Po Paris, administrateur à la Commission européenne et maître de conférences en questions européennes à Sciences Po Paris ;
- Sandro Gozi, député au Parlement européen, président de l'Union des fédéralistes européens, ancien secrétaire d'État à la Présidence du Conseil des ministres de la République italienne ;
- Maria Eleonora Guasconi, professeure associée à l'Université de Gênes ;
- Fernando Guirao, professeur et chaire Jean Monnet à l'Université Pompeu Fabra à Barcelone ;
- Anjo G. Harryvan, chargé de cours à l'Université de Groningue (Pays-Bas) ;
- Jan van der Harst, professeur à l'Université de Groningue (Pays-Bas) ;
- Lukas Hupfer, directeur du think tank de politique étrangère foraus ;
- Yoo Joung Kim, professeure à l'Université nationale de Gyeonsang (Corée du Sud), ancienne boursière Henri Rieben (2011) ;
- Tomasz Tadeusz Konciewicz, professeur à l'Université de Gdansk (Pologne) ;
- Karl-Heinz Lambertz, membre du Sénat belge, ancien président du Comité européen des régions ;
- Christian Leffler, secrétaire général adjoint du Service européen pour l'action extérieure ;
- Michael Matthiessen, ambassadeur de l'Union européenne auprès de la Suisse et de la Principauté de Liechtenstein ;

- Pierre Michelin, ingénieur et tuteur à l'École de management de Grenoble ;
- Léa Moreau, assistante d'enseignement et de recherche au Global Studies Institute de l'Université de Genève ;
- Emmanuel Mourlon-Druol, professeur à l'Université de Glasgow ;
- Markus Mugglin, membre du comité de l'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE), ancien journaliste ;
- Luigi Narbone, directeur de programme au Robert Schuman Centre for Advanced Studies à l'Institut universitaire européen de Florence ;
- Marianne Ranke-Cormier, vice-présidente de l'Association des amis de Franck Biancheri ;
- Catherine Roba-Rabier, échevin à la commune d'Uccle (Belgique), fille de Jacques-René Rabier ;
- Matilde Rosina, ancienne boursière Henri Rieben (2019) ;
- Jorrit Steehouder, ancien boursier Henri Rieben (2019) ;
- Philippe Vonnard, chercheur FNS, docteur en sciences du sport et de l'éducation physique de l'Université de Lausanne ;
- Mathias Walter, archiviste aux Archives cantonales vaudoises, ancien archiviste responsable à la Fondation ;
- Maria Isabelle Wieser, directrice adjointe du think tank de politique étrangère foraus, responsable du think tank Hub Geneva.

b. Le Conseil exécutif

Le Conseil exécutif est l'organe suprême de la Fondation. Sa première séance en 2020 s'est tenue le 4 février. Par la suite et face au contexte sanitaire exceptionnel, sa réunion de mi-année fixée au 9 juin a été remplacée par une procédure écrite ayant couru du 22 mai au 9 juin 2020. Une deuxième réunion s'est tenue à distance le 30 septembre 2020.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2020 figure à l'annexe 3.

c. Le Comité scientifique

Le Comité scientifique est constitué de 12 membres au maximum qui sont des enseignants, chercheurs et praticiens aidant à façonner des projets tels que les colloques scientifiques de la Fondation. Ils sont aussi régulièrement consultés au sujet de la stratégie des archives.

Jean-Philippe Leresche, professeur ordinaire à l'Unil et doyen (2015-2019) de la Faculté des sciences sociales et politiques (SSP), préside le Comité scientifique de la Fondation.

Chaque année, quelques membres du Comité scientifique prennent part à la commission des bourses qui se réunit pour participer à la sélection des boursiers Henri Rieben.

Du fait du contexte sanitaire, le Comité scientifique ne s'est pas réuni en 2020.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2020 figure à l'annexe 4.

d. L'équipe de la Fondation

À fin 2020, en prenant en compte le poste de stagiaire des archives, la Fondation comprenait 10 employés représentant 8.25 équivalents plein temps (EPT).

Gilles Grin, docteur en relations internationales, est directeur de la Fondation depuis 2012. Sous sa supervision, l'équipe de la Fondation est structurée en deux pôles.

Le pôle des archives comprend 3 collaborateurs à temps plein et un stagiaire. Il est conduit par Vincent Bezençon, archiviste responsable depuis 2019.

Le pôle de l'administration et des événements regroupe 5 collaboratrices. Conduit depuis 2015 par Nathalie Fanzly, responsable du pôle, l'équipe est composée de deux chargées de projets et de deux assistantes administratives travaillant en job sharing.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 et vice-président de 2012 à 2015, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

Enfin, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants.

e. Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Unil se déroule dans d'excellentes conditions. L'Unil est le partenaire principal de la Fondation avec laquelle elle entretient

une collaboration exemplaire. La convention de collaboration actuellement en vigueur a été signée le 14 octobre 2014.

La Fondation poursuit son offre d'enseignement d'introduction à l'intégration européenne dans quatre facultés de l'Unil: sciences sociales et politiques; droit, sciences criminelles et administration publique; hautes études commerciales; et enfin lettres.

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à disposition des auditoires pour les événements publics de la Fondation, offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'Unil fournit aussi de précieux services techniques, logistiques et informatiques.

Dans le contexte particulier de l'année 2020, l'Unil a été d'un précieux soutien. Elle a notamment veillé à la transmission des mesures de sécurité et d'hygiène et a soutenu les collaborateurs de la Fondation dans la mise en place du matériel informatique nécessaire au télétravail. Malgré le contexte sanitaire et les restrictions d'accès au campus universitaire lausannois, l'Université a maintenu son travail de supervision des installations de conservation des archives.

f. Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques sont étroits. Que celles-ci soient chaleureusement remerciées ici de leur soutien à la Fondation.

Les deux subventions fédérales (Département fédéral des affaires étrangères DFAE et Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche DEFR) avaient été renouvelées en 2016 pour la période 2017-2020 sur les bases qui prévalaient. Elles ont représenté un montant total de CHF 324'400 en 2020.

Le renouvellement des deux subventions fédérales a été notifié à la Fondation en 2020.

Le Département de la formation, de la jeunesse et de la culture de l'État de Vaud et la Fondation ont élaboré en 2019 la convention d'objectifs 2020-2024, signée en janvier 2020. Cette convention se fonde sur le décret du Grand Conseil du Canton de Vaud relatif à la subvention à la Fondation, adopté le 19 mai 2015.

Outre les six objectifs correspondant aux activités existantes¹, la convention inclut deux objectifs de développement concernant d'une part le traitement accéléré des archives, et d'autre part la conduite d'une activité d'expertise. Ces deux objectifs de développement bénéficient de moyens financiers à la clé.

La subvention annuelle vaudoise en faveur de la Fondation s'est montée à CHF 882'000 en 2020. Cela montre un engagement très important du Canton de Vaud pour la Fondation, permettant à cette dernière de dynamiser ses activités et d'accroître son rayonnement. La Fondation tient à remercier ici sincèrement les autorités du Canton de Vaud qui ont rendu possible le développement de ses activités.

La Ville de Lausanne soutient annuellement la Fondation à hauteur de CHF 60'000. Son soutien historique à la Fondation, et avant elle au Centre de recherches européennes, doit être souligné.

Outre la remise du rapport d'activités, du rapport de révision et du budget, des procédures de reporting annuel spécifiques prévalent vis-à-vis du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) et de l'État de Vaud.

g. Les donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers ou institutions font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale ses activités, pour alimenter le capital de dotation de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

Le total des dons obtenus durant l'année 2020 se monte à CHF 18'352 (pour plus de détails, voir le point VIII. b) ci-après).

Comme chaque année, nous tenons à faire honneur aux dons que la Fondation reçoit et nous tenons particulièrement à remercier nos bienfaiteurs qui, par leurs actions, soutiennent les activités de la Fondation.

¹ Les six objectifs sont:
- enrichir, conserver, valoriser et mettre à disposition des ressources documentaires;
- poursuivre le programme de la Bourse Henri Rieben de la Fondation (financée par des fonds privés);
- offrir un lieu de rencontre, de réflexion et de débat, reflétant notamment les diverses facettes des grands enjeux d'actualité européenne (organisation d'événements publics et accueil de visiteurs);
- mettre à disposition une expertise et contribuer au transfert de connaissance;
- valoriser les activités et les ressources documentaires de la Fondation à travers ses publications et son site internet;
- assurer le bon fonctionnement de la vie institutionnelle de la Fondation et de ses réseaux.

II. La vie des ressources documentaires

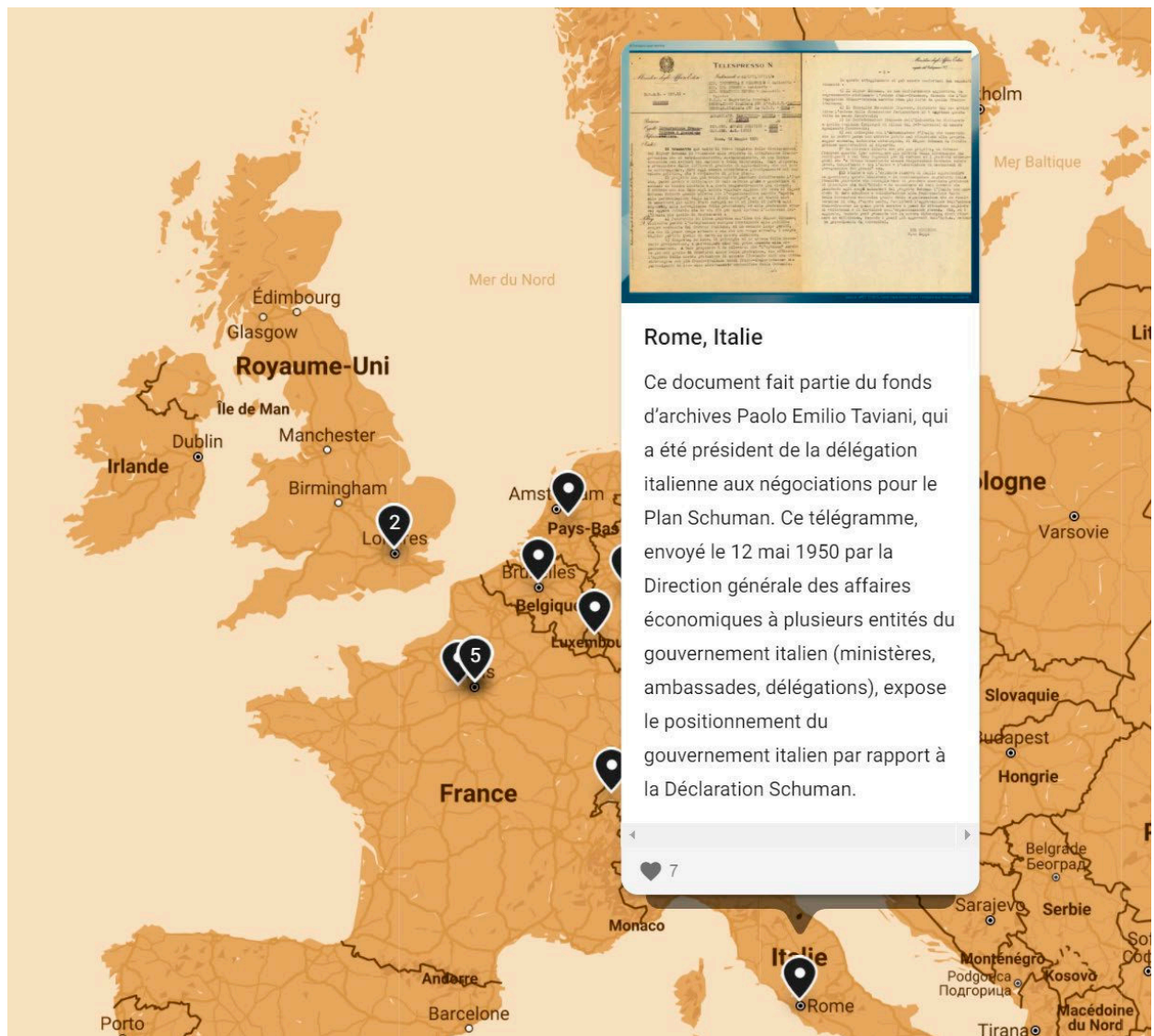
Plusieurs événements ont marqué la vie des ressources documentaires en 2020.

Tout comme le reste du campus, la Fondation a été physiquement fermée du 16 mars au 5 juin 2020, ce qui a bouleversé le travail du pôle des archives. En effet, les opérations de tri, d'évaluation et d'inventaire ne pouvant être faites à distance, il a fallu faire preuve de créativité pour maintenir le niveau de service malgré les circonstances.

Le travail à distance a cependant été fructueux grâce aux efforts de basculement vers le numérique opérés ces dernières années. La qualité de l'infrastructure informatique de l'Unil a permis aux archivistes de maintenir le contact entre eux et d'accéder à l'ensemble des documents digitalisés.

Entre mars et juin 2020, les travaux de numérisation et d'inventaire ont dû être provisoirement interrompus. L'accent a été mis sur les tâches de migration des données vers l'interface de recherche et de consultation des archives. Un travail de médiation numérique des archives a aussi été entrepris sous la forme d'une exposition virtuelle sur internet pour commémorer les 70 ans de la Déclaration du 9 mai 1950.

À l'issue du semi-confinement et pour compenser cette interruption, l'équipe des archives a mis l'accent sur le travail d'inventaire des archives. Ainsi, à la fin de l'année 2020, l'activité globale du pôle n'a pas souffert des restrictions sanitaires.



Extrait de l'exposition virtuelle à l'occasion des 70 ans de la Déclaration du 9 mai 1950.

La seule exception a été le déploiement de l'interface de recherche et de consultation des archives, dont la mise en ligne a dû être repoussée à 2021. En effet, toute cette infrastructure doit être mise en place de concert avec le Centre informatique de l'Unil, or celui-ci a été entièrement mobilisé par la mise en place d'outils et de plateformes pour garantir l'enseignement à distance. La Fondation a donc soutenu cet effort en reportant le projet de mise en ligne du portail.

a. Nouvelles entrées d'archives

L'année 2020 a vu entrer deux nouveaux dons :

- Anne Sophie Rieben Schizas a remis plusieurs archives de son père retrouvées chez elle et qui concernent les activités d'Henri Rieben avant et pendant l'élaboration de sa thèse.
- Jean Zwahlen a remis une quinzaine de textes d'interventions qu'il a données dans les années 2010.

b. Réalisation d'interviews filmées

Le programme d'interviews filmées a pu se poursuivre malgré la situation sanitaire. La Fondation a recueilli le témoignage de 4 personnalités dans le cadre du volet « Suisse-Europe » :

- Gilbert Casarus, professeur ordinaire en études européennes auprès de la Faculté des lettres de l'Université de Fribourg ;
- Jacques Dubochet, professeur honoraire à l'Unil et prix Nobel de chimie en 2017 ;
- Kevin Grangier, président de l'UDC Vaud ;

- René Schwok, professeur ordinaire au Département de science politique et relations internationales ainsi qu'au Global Studies Institute (GSI) et titulaire de la Chaire Jean Monnet en science politique à l'Université de Genève.

Une cinquième interview, prévue hors de Suisse, a dû être repoussée du fait de la pandémie.

c. Traitement des archives

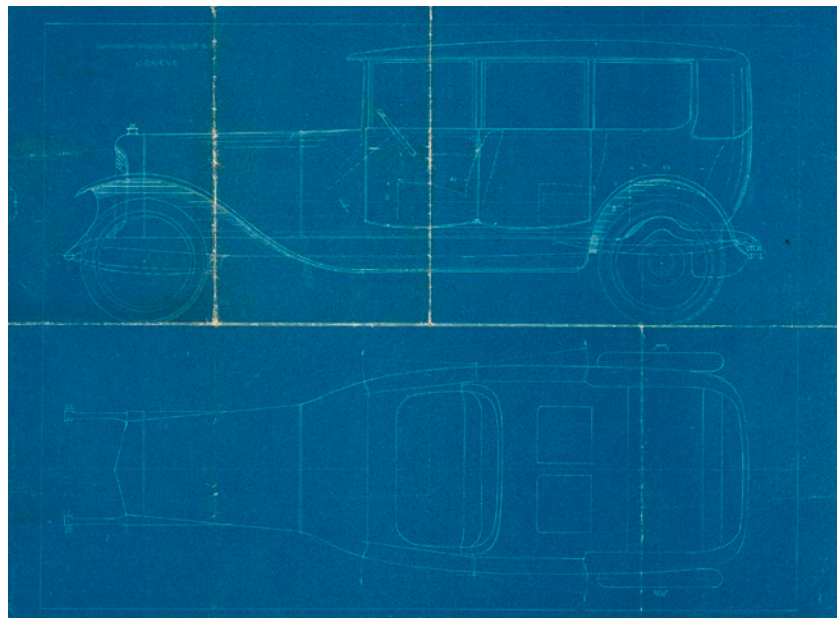
En 2020, le travail d'inventaire, de numérisation et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. En voici quelques chiffres :

43'947 pièces d'archives écrites des fonds Monnet, Biancheri, Zingg, Mazerand, Hofmann et Taviani ont été inventoriées.

2'108 pièces d'archives écrites des fonds Monnet, Van Helmont, Taviani et Schuman ont été numérisées. Cela représente 77'486 prises de vue.

13'603 pièces d'archives écrites du fonds Monnet ont été rétro-numérisées par des stagiaires dans le cadre du programme de rétro-numérisation. Cela représente 70'671 prises de vue.

36'713 lignes d'inventaires (notices de description) ont été converties au format XML-EAD. Cette opération permet d'intégrer les notices dans l'interface de recherche et de consultation et d'y associer les copies numériques des pièces.



Plan bleu de la Delaunay-Belleville de Robert Hofmann (probablement années 1920). Fonds partiellement traité en 2020.

Handwritten ledger titled "Année 1976" with columns for various categories and numerical entries.

Cahier comptable de Dory Zingg, secrétaire de Jean Monnet de 1956 à 1979. Fonds partiellement traité en 2020.

d. Bibliothèque et Centre de documentation européenne

En 2020, la Fondation a fait l'acquisition de 82 ouvrages. Ces achats permettent de proposer des ressources en phase avec l'état de la recherche scientifique sur les questions européennes. La Fondation met également l'accent sur les mémoires et autobiographies de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par leur complémentarité avec les archives.

1'349 ouvrages de la bibliothèque européenne ont été catalogués en 2020. L'attention s'est portée sur le fonds général de la Fondation, les fonds Paul Collovald et Henri Rieben.

L'année 2020 marque l'entrée de la Fondation dans le réseau des bibliothèques vaudoises, *Renouvaud*. Ce réseau propose un catalogue regroupant quarante bibliothèques scientifiques et patrimoniales, dont la Bibliothèque cantonale et universitaire. Dorénavant, les ouvrages de la Fondation apparaissent dans les recherches effectuées sur ce portail. Avant

Example of a library notice for the book "Memory and the Future of Europe: Rupture and Integration in the Wake of Total War" by Peter J Verovšek.

Exemple d'une notice d'un ouvrage de la bibliothèque.

cela, le catalogage se faisait sur une base de données interne qui n'était consultable que sur l'intranet de la Fondation. Le passage sur *Renouvaud* permet de rendre le catalogue public et de mieux intégrer la Fondation au tissu universitaire.

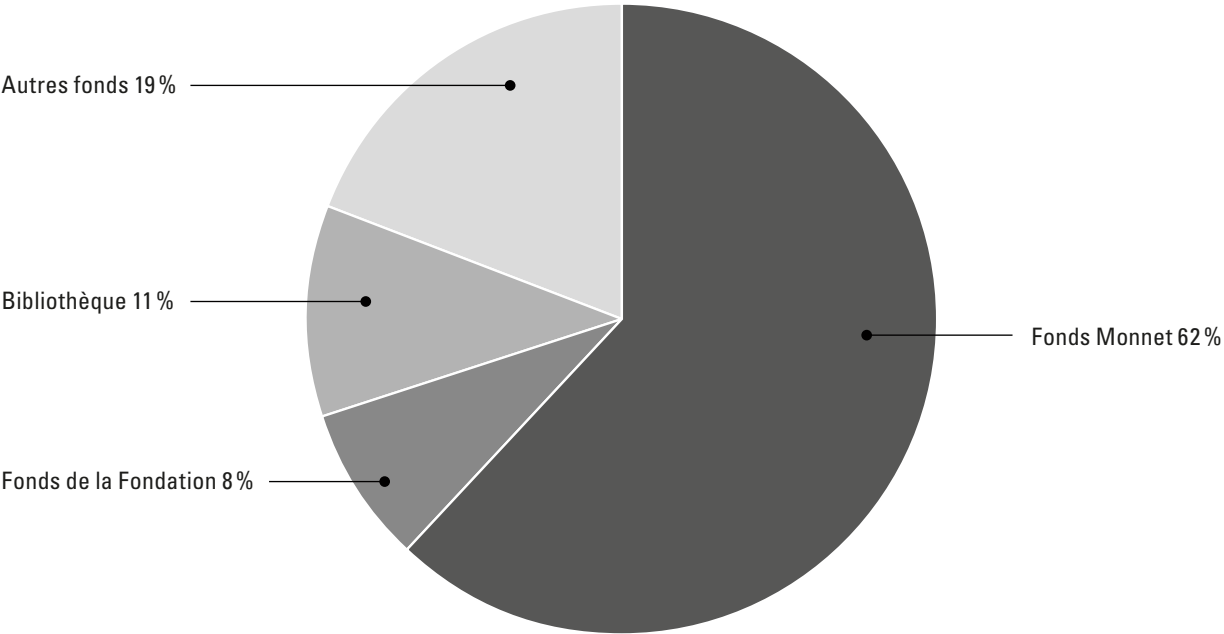
Ce changement oblige de cataloguer les ouvrages selon la norme MARC21, stricte et complexe, qui est utilisée par le réseau. Cette norme permet d'uniformiser la description bibliographique de toutes les institutions membres, et même de rendre les notices interopérables au niveau mondial. Le catalogue a été migré par un procédé automatique, mais il a fallu néanmoins revoir et retoucher près d'un tiers des notices de la Fondation.

Le catalogage des ouvrages selon les règles de *Renouvaud* implique un travail plus long que lorsqu'il était fait de manière indépendante, ce qui signifie que les chiffres de catalogage ne sont pas aussi élevés que ceux des années précédentes.

La réorganisation des espaces consacrés à la bibliothèque pour permettre de densifier l'occupation des rayonnages s'est poursuivie en 2020.

Du fait de son statut de Centre de documentation européenne, la Fondation continue de recevoir des publications officielles de l'Union européenne, lesquelles sont mises à la disposition des publics intéressés. Elle en assure la gestion en collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé (ISDC).

Ressources utilisées:



e. Venue des chercheurs et demandes extérieures

Les principaux chiffres de l'année 2020 sont:

- 74 Demandes extérieures traitées à distance
- 7 Séjours de recherche à la Ferme de Dorigny, dont
- 4 Boursiers Henri Rieben

Origine des demandes et des chercheurs:

Les 81 chercheurs qui ont contacté ou séjourné à la Fondation, en 2020, proviennent des pays suivants:

Pays	Nombre
France	29
Italie	14
Suisse	10
Royaume-Uni	7
Allemagne	6
Belgique	4
Espagne	3
Irlande	2
Hongrie	1
Danemark	1
États-Unis	1
Non défini	3
TOTAL	81

III. Les activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, ou en traitant leur demande à distance, la Fondation offre un service scientifique (voir la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de certains doctorants à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, ainsi que de sa Collection débats et documents, la nouvelle série de publications en open access lancée en 2014. Elle assure aussi un enseignement à l'Unil. Par ailleurs, l'activité d'expertise, lancée en 2016, continue de s'appuyer sur le concours d'experts. La nouvelle période amorcée en 2020 traite des défis de la société 4.0. Enfin, les collaborateurs de la Fondation sont parfois appelés à prendre part à des conférences ou colloques, ou encore à publier des articles.

a. La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être accru. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée de 1 à 3 mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique de l'équipe des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent aussi de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

4 boursiers ont séjourné à la Fondation en 2020.

- 2 avaient été sélectionnés au printemps 2019 pour l'année académique 2019-2020 (neuvième série) et sont venus à la Fondation en 2020 :
 - M. Grégoire Carasso, (1 mois), de nationalité suisse, Global Studies Institute de l'Université de Genève. Sa thèse de doctorat porte sur «La fiscalité des entreprises dans l'espace communautaire».
 - M^{me} Annie Niessen, (1 mois), de nationalité belge, Université de Liège. Sa thèse de doctorat s'intitule «What is a European State? Analysis and confrontation of the interpretations by the EU institutions and the Member States».

- 2 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2020 pour l'année académique 2020-2021 (dixième série) et sont venus à la Fondation en 2020 :
 - M. Gerard Casas Soler (2 mois), de nationalité espagnole, de l'Université Pompeu Fabra de Barcelone. Sa thèse de doctorat porte sur «The evolution of the federal ideas for an integrated Europe (Monnet, Spinelli and de Rougemont) through the study of European Commission Presidents' speeches».
 - M. Mattia Gambilonghi (2 mois), de nationalité italienne, de l'Université libre de Bruxelles. Sa thèse de doctorat porte sur le thème «Crise de l'État social et intégration européenne. Les gauches italiennes face à la Commission Delors (1985-1995)».

Les disciplines représentées sont l'histoire, le droit et la science politique.

Une commission de sélection issue du Comité scientifique, composée de Marie-Thérèse Bitsch, Elise Marjolin Guidoni, Maria Grazia Melchionni et présidée par Jean-Philippe Leresche, a étudié au printemps 2020 les dossiers de candidature pour l'année académique 2020-2021. 8 candidats ont postulé et 4 boursiers ont été sélectionnés au printemps 2020.

b. Les publications

Cahiers rouges

Pour mémoire, la Fondation collabore depuis 2007 avec la maison d'édition Economica et a publié ses deux derniers Cahiers rouges en 2018 (respectivement les 217^e et 218^e volumes de la collection). Il n'y a pas eu de nouvelle parution en 2020.

La Fondation diffuse les Cahiers rouges auprès de son cercle d'abonnés. Le formulaire de souscription à la collection est disponible sur le site internet de la Fondation².

Collection débats et documents

La Collection débats et documents est une série de publications légères lancée en 2014 qui a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications, bénéficiant d'un tirage papier limité, sont largement diffusées sous forme électronique. Ce sont des publications en open access, avec en moyenne deux numéros par an³.

À noter un rythme de parution exceptionnel en 2020, fruit des circonstances et des opportunités. Ainsi, six numéros ont été publiés au cours de l'année :

- En février 2020, la Collection s'est enrichie du numéro 14 intitulé «Europe in the World – L'Europe dans le monde». Il s'agit des actes du colloque éponyme organisé par la Fondation en mars 2019. Onze contributions ont été réunies dans cette publication afin de mieux comprendre la place de l'Europe dans le monde.
- Toujours en février 2020, le numéro 15 est venu s'ajouter à la liste des publications. Il s'agit cette fois d'un essai publié par Pasquale Preziosa, ancien chef de l'État-major général de l'armée de l'air italienne et Dario Velo, professeur à l'Université de Pavie, sous le titre «La défense de l'Europe. La nouvelle défense européenne face aux grands défis européens»⁴.
- En mars 2020, la Collection débats et documents s'est enrichie du numéro 16 intitulé «Réinventer les comportements de mobilité, les villes européennes et la mobilité durable: études de cas». Cette publication, qui marque la fin d'une période de recherche du groupe d'expertise de la Fondation (2016-2019), est également disponible en anglais.
- Le numéro 17 de la Collection s'intitule «Multilatéralisme: crises et perspectives» et a été publié en juillet 2020. Il s'agit d'un texte écrit par Jean

Zwahlen, qui a été notamment ministre et chef du Service économique et financier du Département fédéral des affaires étrangères à Berne, ambassadeur et chef de la Délégation suisse auprès de l'OCDE, membre du Directoire de la Banque Nationale Suisse et senior advisor pour l'Asie à l'Union Bancaire Privée.

- Le numéro 18 de la collection porte le titre «Suisse-Europe: une perspective historique» et a été publié en septembre 2020. Cette publication se base sur le cours d'intégration européenne donné à l'Unil par le directeur de la Fondation, Gilles Grin.
- Le numéro 19, écrit par Philippe G. Nell et publié en septembre 2020 également, s'intitule «Strategy with China: Swiss Cooperation or U.S. Confrontation? The Successful Swiss Path with a Free Trade Agreement». M. Nell est ambassadeur honoraire de la Chambre de commerce Suisse-Amérique latine et ancien ministre diplomatique au Secrétariat d'État à l'économie à Berne.

c. L'enseignement

La Fondation offre un enseignement à option d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique, en management, en économie et en lettres, ainsi qu'aux étudiants de Master en droit de l'Unil. Ce cours d'introduction s'intitule «Intégration européenne: histoire et enjeux actuels». Il adopte une perspective pluridisciplinaire. Depuis 2015, le cours est proposé sur l'année académique entière (56 heures de cours) tandis qu'auparavant il l'était seulement au semestre de printemps. En fonction de leur programme d'études, les étudiants suivent tout le cours (6 crédits ECTS) ou un seul semestre (3 crédits ECTS).

En tant que chargé de cours à l'Unil, Gilles Grin a donné personnellement des leçons ayant trait notamment au droit, aux institutions et méthodes d'intégration, à l'histoire de la construction européenne, au marché intérieur, à l'union économique et monétaire, aux questions de politique étrangère et de défense ainsi qu'aux relations Suisse-Europe.

² L'adresse est: <https://jean-monnet.ch/publication/abonnement-aux-cahiers-rouges-formulaire>

³ La liste complète de la Collection débats et documents et les textes sont disponibles sur le site internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/publication/liste-complete-2-2/>

⁴ Ce texte est la traduction d'un essai paru originellement en italien sous la référence Preziosa, Pasquale e Velo, Dario. *La difesa dell'Europa – La nuova difesa europea per le grandi sfide europee*. Bari, Cacucci Editore, 2019.

Compte tenu de la pandémie de coronavirus et des restrictions d'accès au campus universitaire en vigueur, les cours du semestre de printemps 2020 - soit le 2^e semestre de l'année académique 2019-2020 - ont subi des ajustements logistiques. Les cours se sont tenus en présentiel jusqu'à la mi-mars 2020. Par la suite, les séances du semestre se sont faites au moyen de vidéos, de textes et de documents audio accessibles sur la plateforme Moodle du cours.

Durant le semestre de printemps de l'année académique 2019-2020, 5 séances ont été dédiées à des conférenciers invités à travers des contributions vidéo ou écrites :

- Blaise Fontanellaz, docteur en sciences de la société et assistant au Global Studies Institute de l'Université de Genève. Son exposé, par vidéo-conférence, a porté sur les partis politiques suisses face à l'Union européenne ;
- Dominic Eggel, docteur en relations internationales de l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Son exposé, transmis en format texte, a porté sur « L'idée de l'Europe » ;
- Gilbert Casaus, professeur en études européennes à l'Université de Fribourg. Son exposé, par vidéoconférence, a eu pour titre « Une armée des Européens ou une armée européenne ? » ;
- André Liebich, professeur honoraire à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève. Son exposé, transmis en format texte, a porté sur « La Russie et la construction européenne » ;
- Eva Paul, chargée de projets à la Fondation. Son exposé, par vidéoconférence, a porté sur la politique commerciale commune de l'Union européenne.

Dans le cadre de ce cours, 39 examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Vincent Bezençon comme expert, aux mois de janvier, juin et août 2020. Au semestre d'automne 2020, Gilles Grin a évalué trois travaux personnels d'étudiants de Master en droit.

Le 13 mars 2020, Gilles Grin a également donné une conférence sur l'union économique et monétaire dans le cadre du cours de politique européenne donné par Charlotte Halpern à la Faculté des sciences sociales et politiques de l'Unil.

d. Le groupe d'expertise

La convention du 3 novembre 2015, conclue avec l'État de Vaud, fixait deux objectifs de développement des activités, dont l'un permettait le lancement d'une activité d'expertise. L'objectif est de développer une activité de réflexion sur des sujets stratégiques et actuels en Europe, en réunissant une expertise suisse et européenne. Le soutien quant au développement de cette nouvelle activité a été renouvelé pour la période 2020-2024. Dorénavant, l'activité d'expertise disposera de 2 ans et demi pour chaque sous-période de recherche.

Aussi, et comme le veut la convention entre l'État de Vaud et la Fondation, l'année 2020 a été marquée par la fin de la première période de recherche (2016-2019) et l'amorce de la nouvelle période de recherche (2020-2024).

En ce qui concerne la fin de la première période, la Fondation a publié en mars 2020 un second papier de discussion sur la mobilité durable. Plusieurs villes européennes d'importance nationale et/ou régionale ont été passées au crible, afin d'en tirer des études de cas comparatives. Ce texte a été publié en mars 2020 dans la Collection débats et documents de la Fondation (numéro 16). Afin d'assurer la plus large diffusion possible en Suisse et en Europe, le numéro est disponible en français et en anglais.

Afin de clore officiellement cette période de recherche dédiée à la mobilité durable, la Fondation a organisé en juillet un événement en ligne sur la thématique « À quoi ressemblera le transport de demain ? » (Voir la liste des événements publics de la Fondation).

Concernant la nouvelle période de recherche, qui court de 2020 à 2024, le choix du nouveau thème s'est porté sur les défis d'une société 4.0, plus particulièrement en ce qui concerne les « smart cities ». Comme lors de la période précédente, les premiers mois ont été consacrés aux recherches afin de délimiter le sujet et l'angle d'analyse.

La Fondation a également pu bénéficier de plusieurs événements en ligne sur le sujet, dont le Forum des 100 sur « Les Suisses face à l'intelligence artificielle ».

Finalement, dans le cadre de l'organisation d'un workshop (qui a dû être repoussé à plusieurs reprises du fait de la pandémie, et qui aura

vraisemblablement lieu en 2021), la Fondation a rencontré plusieurs experts du domaine qui pourront la soutenir dans la rédaction du futur papier de discussion. La Fondation assure ainsi son rôle de plateforme d'échange, de réflexion et de débat.

e. Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

En 2020, le directeur de la Fondation, Gilles Grin, a déployé diverses activités scientifiques :

Conférences

- Le 24 septembre 2020, Gilles Grin a donné une conférence au Cercle littéraire de Lausanne sur « Les grands enjeux de l'Europe unie ».
- Le 1^{er} octobre 2020, il a tenu une conférence par webinar organisée par la Maison de l'Europe en Bourgogne Franche-Comté. La communication de M. Grin portait sur « Schuman-Monnet, 1950-2020 : 70 ans d'une nouvelle espérance européenne ». Fin 2020, l'événement avait enregistré 359 vues.
- Les 7 et 8 octobre 2020, Gilles Grin a participé à un colloque en ligne organisé par l'Université du Luxembourg sur la thématique « The Werner Report, 50 Years on. EMU in Uncertain Times: Learning from the Past to Navigate the Future ». Il y a d'abord présenté, le 7 octobre, une communication scientifique sur « Jean Monnet and European Monetary Issues », et a participé le 8 octobre à une table ronde sur les archives en tant que lieu de mémoire.
- Le 22 octobre 2020, Gilles Grin a participé au « Congrès Europe 2020 » organisé en ligne par l'Association des amis de Franck Biancheri.

Deux participations ont dû être annulées du fait de la situation sanitaire.

Publications d'articles

- GRIN, Gilles. « Europe at 70: New Challenges Ahead ». Dublin City University (DCU), Brexit Institute, *Blog*, 11 May 2020.
- GRIN, Gilles. « La crise du coronavirus et la construction européenne ». *Papiers d'actualité de la Fondation Pierre du Bois pour l'histoire du temps présent*, n° 6, mai 2020, 5 p.
- GRIN, Gilles. « L'Union européenne face au défi de la relance post-Covid ». Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik – Association suisse de politique étrangère, *Kolumne*, juillet 2020.

- CANAPA, Damiano. GRIN, Gilles. « La crise du multilatéralisme: une chance ? » *Le Temps*, n° 6851, 26 octobre 2020, p. 9.

Publication d'un ouvrage

- GRIN, Gilles. « Suisse - Europe: une perspective historique ». Lausanne, Fondation Jean Monnet pour l'Europe, *Collection débats et documents*, n° 18, septembre 2020, 77 p.

Ouvrage codirigé

- GRIN Gilles, NICOD Françoise, PAUL Eva (Eds.). « Europe in the World - L'Europe dans le monde ». Lausanne, Jean Monnet Foundation for Europe, *Debates and Documents Collection*, issue 14, February 2020, 129 p.

Contributions à des ouvrages

- GRIN, Gilles. *L'Union européenne dans un monde en profonde mutation*. In: GRIN Gilles, NICOD Françoise, PAUL Eva (Eds.). « Europe in the World – L'Europe dans le monde ». Lausanne, Jean Monnet Foundation for Europe, *Debates and Documents Collection*, issue 14, February 2020, pp. 5-9.
- GRIN, Gilles. *L'Europe dans le monde: la perspective des trois citoyens d'honneur de l'Europe*. In: GRIN Gilles, NICOD Françoise, PAUL Eva (Eds.). « Europe in the World – L'Europe dans le monde ». Lausanne, Jean Monnet Foundation for Europe, *Debates and Documents Collection*, issue 14, February 2020, pp. 13-31.
- GRIN, Gilles. *The Negotiations on the Single European Act*. In: GEHLER Michael, LOTH Wilfried (Eds.). « Reshaping Europe: Towards a Political, Economic and Monetary Union, 1984-1989 ». Baden-Baden, Nomos, Publications of the European Union Liaison Committee of Historians, vol. 20, 2020, pp. 149-165.
- GRIN, Gilles. *José María Gil-Robles at the Presidency of the Jean Monnet Foundation for Europe*. In: ALDECOA LUZÁRRAGA Francisco (Ed.). « José María Gil-Robles Gil-Delgado: Su aportación al pensamiento y a la construcción europea con motivo de su octogésimo quinto aniversario ». Madrid, Barcelona, Marcial Pons, 2020, pp. 177-179.
- GRIN, Gilles. *The Past and Future of the European Economic Union*. In: PREDA Daniela e VELO Francesco (Eds.). « A settant' anni dal Congresso d'Europa a L'Aja. Unità ideale e unità politica ». Associazione Universitaria di Studi Europei. Bari, Cacucci Editore, 2020, pp. 11-19.

Interviews données

- «L'Europe n'est pas encore une communauté de destin où l'essentiel peut s'y traiter en cas de tempête». *Swissinfo.ch*, 25 mars 2020.
- «La crise du nouveau coronavirus ne va pas stopper le mouvement inhérent de globalisation». *French.xinhuanet.com*, 16 avril 2020.
- «Le monde a besoin d'une coopération plus étroite entre la Chine et les États-Unis». *French.xinhuanet.com*, 18 avril 2020.

IV. Les événements publics

Six événements publics, dont l'un spécifiquement orienté vers le campus universitaire, ont été organisés par la Fondation en 2020. Dans le contexte particulier de crise sanitaire, seuls deux événements ont pu se dérouler en présentiel sur le campus universitaire de Lausanne.

Par la suite, la Fondation a organisé ses conférences et dialogues en ligne, profitant des outils technologiques mis à disposition par l'Unil, qu'elle tient ici à remercier chaleureusement. Dans chaque cas, les interventions des conférenciers ont été suivies de questions-réponses avec le public. Le film intégral de chaque événement se trouve sur le site internet de la Fondation ⁵.

Dialogue sur «l'Europe sociale», 4 février 2020

Le 4 février 2020, la Fondation a organisé, avec le soutien de l'Unil, un dialogue consacré à l'Europe sociale. L'événement s'est tenu sur le campus universitaire avec une audience d'environ 80 personnes issues notamment du monde diplomatique, académique et syndical ainsi que de la communauté universitaire. L'événement a également été vu 52 fois à fin 2020 sur la chaîne YouTube de la Fondation.

Le débat, qui réunissait Pat Cox, président de la Fondation, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international, et Per Hilmeresson, secrétaire général adjoint de la Confédération européenne des syndicats, a permis d'aborder ce sujet sous différents points de vue : enjeux sociaux, rôle des syndicats, relations Suisse-UE. Thérèse de Liedekerke, directrice générale adjointe de BusinessEurope, a malheureusement dû annuler sa participation après l'envoi des invitations.

L'allocution liminaire de Per Hilmeresson a été suivie par un échange avec Pat Cox, puis par une session de questions-réponses avec le public, animée par le président de la Fondation.

Dialogue sur «Les grands défis européens», 9 juin 2020

La Fondation a organisé un dialogue électronique sur le thème des grands défis européens le 9 juin 2020. Cet événement a été le premier organisé en visio-conférence via Zoom, pour pallier la situation sanitaire extraordinaire, avec un live sur YouTube réunissant 145 visionnements en direct. Cet événement numérique a regroupé 306 vues à fin 2020.

Le président Pat Cox a animé ce dialogue auquel ont contribué les personnalités suivantes :

- Péter Balázs, professeur, Université d'Europe centrale, ancien membre de la Commission européenne, ancien ministre des Affaires étrangères de Hongrie ;
- Nicolas Baverez, historien, économiste et éditorialiste au Point et au Figaro ;
- Davide Rodogno, professeur à l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève ;
- Anna Stünzi, présidente du think tank suisse de politique étrangère foraus ;
- Bruno Tertrais, directeur adjoint de la Fondation pour la recherche stratégique à Paris ;
- Laurent Warloutet, professeur à la Sorbonne Université à Paris.

Chaque invité a réalisé une vidéo. Puis une discussion en live sur YouTube, incluant des questions du public, a suivi le 9 juin avec Pat Cox, Péter Balázs, Nicolas Baverez, Anna Stünzi et Bruno Tertrais.

Les thèmes abordés ont porté sur les grands défis européens depuis un siècle, l'accumulation des crises européennes, y compris la crise du coronavirus et ses conséquences politiques, économiques et sociales, les défis de la gouvernance institutionnelle européenne, les facteurs démographiques, les migrations, les enjeux du climat, l'Europe dans un système global où le multilatéralisme est remis en question, les enjeux de sécurité.

⁵ Tous les événements sont listés sur le site internet de la Fondation : <https://jean-monnet.ch/evenement/un-lieu-de-debat-et-de-rencontre/>
Les films sont également disponibles sur les pages Facebook et YouTube de la Fondation :
<https://www.facebook.com/FondationJeanMonnet>
<https://www.youtube.com/user/FondationJeanMonnet/videos>

Table ronde sur « À quoi ressemblera la mobilité de demain ? », 8 juillet 2020

Le 8 juillet 2020, la Fondation a organisé dans le cadre de son activité d'expertise une table ronde en ligne autour de la thématique « À quoi ressemblera le transport de demain ? ». Réunissant Stéphanie Gonzalez, product manager et porte-parole romande de la société coopérative de carsharing Mobility, ainsi que Patrick Oliva, co-fondateur du PPMC (Paris Process on Mobility and Climate), la discussion s'est concentrée sur les défis des transports de demain et sur la nécessité d'une durabilisation de ce secteur. L'événement a généré 190 visionnements en direct, et 332 vues à fin 2020.

L'événement était animé par Nathalie Fanzzy, responsable de l'administration et des événements, et par Eva Paul, chargée de projets à la Fondation. Il clôturait la deuxième sous-période de recherche du groupe d'expertise de la Fondation, qui travaillait depuis 2016 sur le sujet « Transports : enjeux et durabilité ».

Conférence de Radosław Sikorski sur « Le multilatéralisme », 30 septembre 2020

Fruit d'une collaboration entre notre Fondation, l'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE) et le CEDIDAC, l'événement online du 30 septembre 2020 a accueilli Radosław Sikorski, président de la Délégation du Parlement européen pour les relations avec les États-Unis, ancien président de la Diète de Pologne, ancien ministre de la Défense nationale et ancien ministre des Affaires étrangères de Pologne. M. Sikorski s'est exprimé en anglais sur le thème du multilatéralisme.

La conférence de Radosław Sikorski a été suivie par un débat avec Pat Cox, président de la Fondation, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international, ainsi que Christa Markwalder, présidente de la SGA-ASPE, conseillère nationale et ancienne présidente du Parlement suisse. Le professeur Damiano Canapa, directeur du CEDIDAC, a prononcé les conclusions.

À fin 2020, l'événement avait généré 4'188 vues au total.

Discussion-sandwich avec Philippe G. Nell sur le thème « Stratégie avec la Chine : coopération suisse ou confrontation américaine ? », 13 octobre 2020

Le 13 octobre 2020 à mi-journée, la Fondation a lancé son nouveau concept d'événement intitulé « Discussion-sandwich », à l'attention principalement des étudiant-e-s du campus universitaire. Le but de ces événements est de créer un espace convivial où les étudiant-e-s peuvent dialoguer avec une personnalité, tout en savourant un délicieux sandwich. 26 personnes ont répondu présent à cette première édition.

Organisé dans la période du déconfinement, cet événement a pu avoir lieu en présentiel en respectant les mesures sanitaires édictées par la Confédération.

Pour cette première édition, la Fondation a reçu Philippe G. Nell, ambassadeur honoraire de la Chambre de commerce Suisse-Amérique latine et ancien ministre diplomatique au Secrétariat d'État à l'économie à Berne, comme premier intervenant. À l'occasion de la sortie de sa nouvelle publication (numéro 19 de la Collection débats et documents de la Fondation), Philippe G. Nell a présenté les éléments clés des stratégies de politique économique extérieure de la Suisse et des États-Unis face à la Chine. Les participants ont pu lui poser des questions en lien avec son ouvrage et son riche parcours professionnel.

Dialogue « Journaliste d'Europe : entre mythes et réalités », 23 novembre 2020

Le 23 novembre 2020, Isabelle Ory, correspondante à Bruxelles d'Europe 1 et de la Télévision Suisse Romande, et Richard Werly, correspondant France/Affaires européennes pour le quotidien « Le Temps », ont dialogué sur le thème « Journaliste d'Europe : entre mythes et réalités ».

À la suite de leurs interventions liminaires centrées sur l'actualité européenne et internationale, les deux intervenants ont pu échanger sur leur expérience en tant que journaliste d'Europe. Animée par Gilles Grin, directeur de la Fondation, cette discussion a été agrémentée par de nombreuses questions de l'audience.

Cet événement a réuni 236 vues en direct et 417 vues à fin 2020 sur les différentes plateformes internet de la Fondation.

V. L'accueil de visiteurs

Dans les circonstances exceptionnelles de l'année et contrairement à sa bonne fréquentation habituelle, la Fondation a malheureusement vu se réduire drastiquement le nombre de visites à la Ferme de Dorigny.

Toutefois, afin de pallier ce manque et à l'occasion du 70^e anniversaire de la Déclaration du 9 mai 1950, le pôle des archives de la Fondation a mis en place une visite virtuelle des archives⁶.

Quelques visites ont cependant eu lieu avant et après la fermeture du campus universitaire. Leur nombre s'élève à 21, dont voici une liste non-exhaustive :

- Per Hilmeresson, secrétaire général adjoint de la Confédération européenne des syndicats (4 février 2020) ;

- L'ambassadeur de Roumanie en Suisse Vlad Vasiliu et la Première secrétaire de l'Ambassade Andreea Gutu (11 février 2020) ;
- Un groupe d'étudiants de l'Institut de hautes études internationales et du développement (Graduate Institute) de Genève (6 et 12 mars 2020) ;
- Le lauréat du prix Nobel de chimie 2017 Jacques Dubochet (3 septembre 2020) ;
- Marie-Laure Salles, nouvelle directrice du Graduate Institute de Genève (7 novembre 2020).

Trois importantes visites liées aux institutions européennes ont dû être annulées du fait de la crise sanitaire.

⁶ Chemin d'accès : <https://padlet.com/fondationjeanmonnet2020/9mai1950>

VI. Les partenariats

Les partenaires de la Fondation en 2020 ont été les suivants :

L'Université de Lausanne (Unil)

Le partenaire principal de la Fondation est l'Unil avec laquelle elle entretient une collaboration durable et fructueuse. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

La Fondation organise aussi régulièrement des événements en partenariat avec le CEDIDAC (basé au sein de la faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique), dont en 2020 la conférence de Radosław Sikorski.

L'Institut suisse de droit comparé (ISDC)

La Fondation entretient une collaboration avec l'ISDC qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne. Les boursiers Henri Rieben, en fonction de leur thématique de recherche, sont également invités à profiter des ressources documentaires de l'ISDC.

L'Institut Jacques Delors

On rappellera la collaboration avec l'Institut Jacques Delors dans le cadre de la convention signée en 2015 faisant de la Fondation l'un des lieux de consultation des archives de Jacques Delors comme président de la Commission européenne. Des contacts réguliers ont lieu depuis.

Le Parlement européen

La Fondation est membre du Réseau des maisons et fondations des grands Européens, animé par le Parlement européen. La Fondation a ainsi participé à une session en vidéoconférence, le 24 septembre 2020. Les discussions ont été axées sur la manière dont les institutions ont fait face aux contraintes dues à la pandémie. Dans cette situation unique, l'échange et le partage d'idées et d'options choisies fut très intéressant et enrichissant.

L'Université du Luxembourg

La Fondation continue de mettre en valeur une sélection de ressources sur la plateforme du Centre virtuel de la Connaissance sur l'Europe (CVCE), intégré depuis 2016 à l'Université du Luxembourg.

La Fondation a également été partenaire du colloque intitulé « The Werner Report, 50 Years On » organisé par l'Université du Luxembourg du 7 au 9 octobre 2020. Gilles Grin, directeur de la Fondation, y est intervenu à deux reprises.

La maison d'édition Economica

Depuis 2007, la collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, poursuit son cours dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'édition Economica à Paris. Dix ouvrages de la collection ont été publiés dans le cadre de ce partenariat.

L'Association suisse de politique étrangère (SGA-ASPE)

La SGA-ASPE compte également parmi les partenaires réguliers de la Fondation. En 2020, la SGA-ASPE a été partenaire de la Fondation et du CEDIDAC pour l'organisation de la conférence de Radosław Sikorski, le 30 septembre.

L'Institut de hautes études internationales et du développement (The Graduate Institute) à Genève

Trois étudiants du Master en histoire internationale du Graduate Institute sont venus à plusieurs reprises mener leur travail intitulé « The first Brexit ». Leur travail a donné lieu à un podcast. Cette collaboration est pour la Fondation une façon de valoriser ses archives.

L'Université de Fribourg

Les liens entre la Fondation et la Chaire en études européennes du professeur Gilbert Casassus à l'Université de Fribourg sont réguliers.

Le Nomes Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier depuis plusieurs années avec le Nomes Vaud dans l'organisation des « Déjeuners européens du Nomes ». Lors de ces rencontres-débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de points de vue avec le public. De tels partenariats permettent notamment d'inviter les membres du Conseil aux événements en question.

VII. La communication

a. Présentation de la Fondation

Il existe à ce jour 3 documents ou séries de documents permettant de faire connaître la Fondation et ses diverses activités :

- la fiche de présentation de la Fondation (une page), qui existe également en version anglaise ;
- le dépliant de la Fondation, qui permet de transmettre à nos partenaires et aux personnes s'intéressant à nos activités toutes les informations de manière synthétique, en textes et visuels ;
- nos rapports d'activités annuels.

Ces documents sont disponibles sur notre site internet et sur papier.

b. Site internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe largement par son site internet, dont l'adresse est « jean-monnet.ch ». Une fonction importante du site est d'annoncer les nouvelles publications de la Fondation, ses événements ou ses autres activités scientifiques. Le site internet offre aussi un aperçu des activités archivistiques de la Fondation, en présentant les inventaires généraux des principaux fonds d'archives conservés à Dorigny.

Afin de mieux correspondre aux standards actuels, la Fondation a refait son site internet en 2018. Il s'agit de la quatrième génération du site (première en 2001, deuxième en 2008 et troisième en 2014). Une meilleure structuration des contenus ainsi qu'une amélioration de la navigation et des fonctionnalités ont permis d'optimiser l'expérience utilisateur tout en correspondant aux standards graphiques actuels. Stable et plus facile à gérer en interne, le but de cette nouvelle plateforme est également de fournir plus d'informations avec moins de pages. Elle offre désormais des informations essentielles sur les événements, activités archivistiques et actualités dès l'arrivée sur le site. Elle répond aux attentes actuelles des utilisateurs web en termes de design et offre un accès simplifié et moderne. Le site internet est disponible en versions française et anglaise.

En 2020, la Fondation a entrepris la traduction partielle de son site internet en allemand, afin de le rendre plus visible et accessible outre-Sarine et

dans les pays germanophones. Les pages contenant les informations essentielles aux chercheurs (informations sur la Fondation, archives, Bourse Henri Rieben) ont été traduites dans la langue de Goethe.

Cette plateforme permet en effet de promouvoir la Bourse Henri Rieben. Sa mise au concours est publiée chaque année. Une section spécifique consacrée à la Bourse est enrichie chaque année par le nom des nouveaux boursiers et leur sujet de thèse.

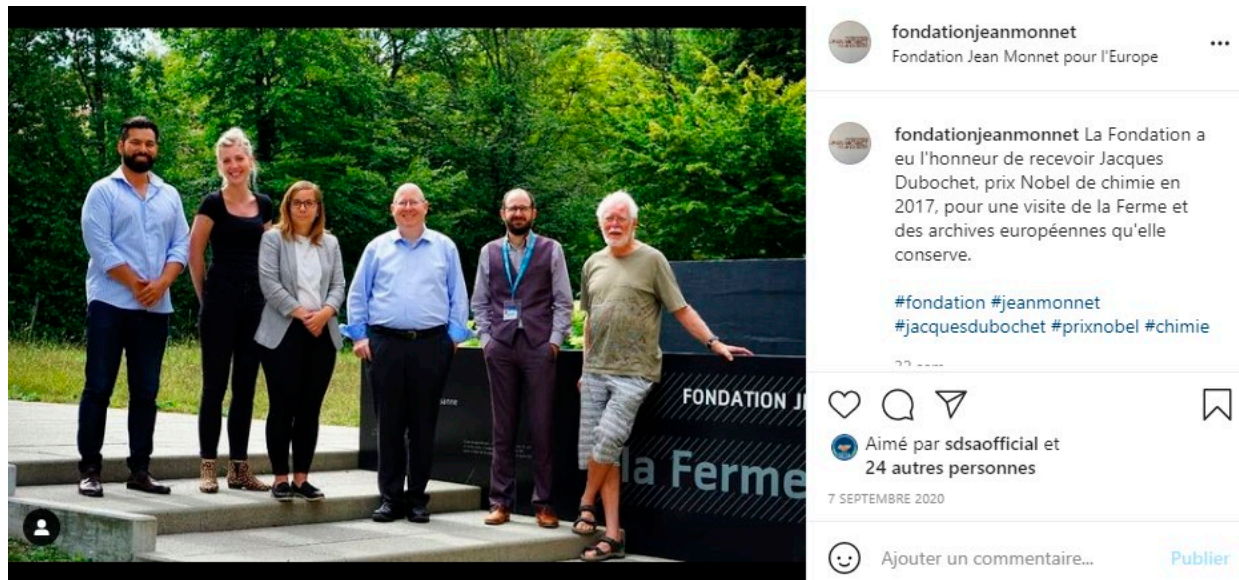
Les événements publics et les publications de la Fondation sont annoncés sur le site. Pour ce qui est des événements ou visites, le site internet permet de diffuser un reportage, disponible peu après chaque événement. Ces reportages comprennent une galerie photo ainsi que le film intégral de l'événement, souvent sous la forme de séquences chapitrées. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site en utilisant les fonctionnalités de YouTube. Ainsi, une large diffusion de ces manifestations est assurée.

La partie « Archives et bibliothèque » est régulièrement mise à jour selon l'arrivée de nouveaux fonds d'archives et selon les interviews filmées réalisées au cours de l'année. Dans sa nouvelle version, plusieurs pages sont dédiées aux fonds d'archives les plus importants et comportent, outre une brève description biographique, l'inventaire général du fonds. Ceci fournit aux chercheurs une information préalable à leur séjour de recherche à la Fondation.

c. Réseaux sociaux

L'année 2020 a également constitué un tournant pour la Fondation dans sa manière de communiquer. En effet, consciente que le numérique devient omniprésent de nos jours, elle a souhaité renforcer sa présence sur les différents réseaux sociaux. Ainsi, en complément au site internet et à sa page Facebook, la Fondation dispose et alimente dorénavant une page Instagram ainsi qu'une page LinkedIn.

Ces plateformes permettent de rendre certaines informations concernant les événements, les archives et la vie quotidienne de la Fondation plus faciles d'accès. En résulte une certaine forme de « loyauté » de la part des abonnés, qui sont



Un exemple de post: la visite du prix Nobel Jacques Dubochet à la Ferme de Dorigny.

régulièrement tenus au courant des activités de la Fondation à travers les publications et qui peuvent les partager plus facilement.

En 2020, la Fondation a alimenté son fil Facebook de 87 posts, et de 84 pour son fil Instagram, présentant certaines pièces d'archives, mais aussi les événements et visites de la Fondation.

Cette nouvelle manière de communiquer permet un rapprochement avec un public plus large. Par ailleurs, et du fait de sa situation géographique au cœur du campus universitaire lausannois, la Fondation a à cœur d'intégrer le monde étudiant et académique à ses activités. Les réseaux sociaux sont en ce sens un moyen indispensable pour créer un lien fort entre la Fondation et le monde universitaire.

d. Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant des événements publics qu'elle organise afin d'assurer la meilleure visibilité.

Les principaux échos médiatiques suscités sont signalés, voire reproduits intégralement, sur le site internet de la Fondation dans la rubrique « La Fondation et les médias ».

Nous pouvons notamment répertorier les articles suivants en 2020 :

- GIOVANNELLI, Flavia. « Les pères de l'Europe étaient imaginatifs et concrets ». fer-ge.ch, 10 janvier 2020.
- BESSON, Raphaël. « Le social, plus essentiel que jamais ». La Liberté, 5 février 2020.
- HERRANZ, Sylviane. « Dialogue et Europe sociale. L'Événement Syndical », 18 mars 2020.
- VUCICEVIC, Andrea. « Retour sur la conférence de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe: Journaliste d'Europe – entre mythe et réalité ». HEConomist, 1^{er} décembre 2020.

VIII. Les finances

À la suite de la procédure écrite ayant couru du 22 mai au 9 juin 2020, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2019 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2020 ont été contrôlés par l'organe de révision Ernst & Young (EY). Ils ont été approuvés par le Conseil exécutif le 27 avril 2021.

a. Bilan au 31 décembre 2020

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2020 et une comparaison avec celui de fin 2019 (« Exercice précédent »).

À l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'377'598. Pour rappel et suite à la recommandation du réviseur précédent PricewaterhouseCoopers, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable.

Au passif (source des fonds de l'actif), on notera une augmentation du montant du capital (CHF 91'902), qui atteint désormais CHF 3'551'368 et les provisions suivantes :

- la « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 436'285; il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2020;
- la « Provision désacidification d'archives » est de CHF 9'499;
- la provision pour la rétro-numérisation d'archives, créée en 2017, s'élève à CHF 85'919. Cette somme permettra de financer pendant environ 6 ans le travail de stagiaires dédiés à cette activité qui viendront à la Fondation;
- le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b. Compte de résultats de 2020

Le compte de résultats 2020 figure à l'annexe 2 de ce rapport d'activités et est mis en regard des chiffres financiers de 2015 à 2019.

En 2020, les produits d'exploitation sont de CHF 1'381'277 et les charges d'exploitation sont de CHF 1'386'448.

Les subsides pour des projets et les dons imputés à l'année 2020 se montent à CHF 6'216. Le résultat tenant compte des subsides et dons est de + CHF 1'045. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 13^e année consécutive. À noter que le résultat tenant compte des subsides et dons est l'indicateur principal de la gestion de la Fondation au regard des financements qu'elle peut obtenir au cours de l'année. En effet, la Fondation ne maîtrise malheureusement pas les fluctuations boursières qui sont indiquées dans la partie inférieure du tableau et la variation sur cours titres ne représente qu'un chiffre comptable.

En plus des subsides et dons apparaissant dans le compte de résultats, la Fondation a également obtenu en 2020 CHF 804 de dons en faveur de la Bourse Henri Rieben et CHF 14'548 de dons qui sont alloués à la rétro-numérisation d'archives. Ces derniers montants étant affectés à des usages spécifiques dans le futur, ils ont été directement virés dans les provisions correspondantes se trouvant au passif du bilan.

Le total des subsides et dons reçus en 2020 est ainsi de CHF 3'216 (subsides pour des projets) + CHF 3'000 (dons imputés à 2020) + CHF 804 (dons en faveur de la Bourse Henri Rieben) + CHF 14'548 (dons en faveur de la rétro-numérisation d'archives), soit CHF 21'568.

Le résultat final viré au capital est de CHF 91'902. À la suite des éléments expliqués plus tôt, l'évolution de la situation boursière a généré une variation sur les cours des titres de CHF 59'106 (chiffre purement comptable) et des plus-values nettes sur vente de titres de CHF 31'752 (chiffre de nature extraordinaire).

Concernant les produits d'exploitation, les subventions restent la principale source. Ces dernières sont allouées par le Canton de Vaud, la Confédération suisse et la Ville de Lausanne.

Pour la dixième année consécutive, la Fondation a eu recours à l'utilisation de la provision Bourse Henri Rieben entièrement financée par des moyens

privés. Cette utilisation a atteint CHF 19’365 en 2020, avec par définition une contrepartie égale du côté des charges.

Depuis le lancement de la Bourse Henri Rieben en 2011, la Fondation a versé aux boursiers un montant total de CHF 178’701.

Concernant les charges d’exploitation, le poste «salaires et charges sociales» reste naturellement, et de loin, le premier poste avec un montant de CHF 995’015 (72 % des charges d’exploitation). La part des autres charges d’exploitation est la suivante (arrondis au pour cent) :

- Archives, médiathèque et bibliothèque: 2 %
- Bourse Henri Rieben: 1 %
- Édition et distribution de publications: 3 %
- Événements: 2 %
- Frais d’enseignement: 0 %
- Groupe d’expertise: 0 %
- Image de la Fondation (site internet, dépliant): 1 %
- Frais d’entretien de la Ferme: 4 %
- Frais généraux et autres charges: 8 %
- Amortissement du mobilier et machines de bureau: 5 %
- Allocation à la provision pour rétro-numérisation: 2 %.

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2020

	31.12.2020	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	1'572'649	1'571'580
Comptes de régularisation	113'792	36'962
Impôt anticipé à récupérer	11'515	7'688
Titres et placements1)	2'377'598	2'353'092
Stock médailles d'or Jean Monnet	35'522	35'522
Mobilier et machines de bureau2)	1	25'401
TOTAL DE L'ACTIF	4'111'077	4'030'245

PASSIF		
Créanciers divers	11'293	21'762
Comptes de régularisation	7'713	7'040
Provision Bourse Henri Rieben	436'285	456'020
Provision désacidification d'archives	9'499	9'499
Provision rétro-numérisation d'archives	85'919	67'457
Provision activités gouvernance	9'000	9'000
Capital	3'551'368	3'459'466
Report à nouveau	3'459'466	3'221'008
Excédent de produits de l'exercice	91'902	238'458
TOTAL DU PASSIF	4'111'077	4'030'245

1) Valeur boursière	2'377'598	2'353'092
2) Valeur d'assurance incendie	608'246	608'246

Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2015	Comptes 2016	Comptes 2017	Comptes 2018	Comptes 2019	Comptes 2020
PRODUITS D'EXPLOITATION	1'202'079	1'395'309	1'438'574	1'377'157	1'383'802	1'381'277
Subventions	1'153'694	1'287'124	1'328'550	1'316'315	1'329'412	1'327'704
Subvention Confédération DEFR	133'500	131'100	134'600	130'000	134'700	132'700
Subvention Confédération DFAE	200'000	200'000	199'200	191'900	191'900	191'700
Subvention Canton de Vaud	700'000	848'000	876'000	876'000	882'000	882'000
Vaud-Unil: entretien de la Ferme	60'194	48'024	58'750	58'415	60'812	61'304
Subvention Ville Lausanne	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Moyens propres	48'385	108'185	110'025	60'843	54'389	53'573
Rendements financiers	6'615	4'384	14'172	14'012	15'682	15'525
Ventes de publications	14'314	2'554	9'548	19'610	969	1'829
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	25'158	19'184	16'768	12'640	19'551	19'365
Utilisation provision désacidification d'archives	-	81'800	68'200	-	3'877	-
Utilisation provision rétro-numérisation d'archives	-	-	-	8'261	12'747	16'086
Revenus divers	2'298	264	1'337	6'320	1'564	768
CHARGES D'EXPLOITATION	-1'257'070	-1'475'514	-1'526'916	-1'397'989	-1'440'546	-1'386'448
Salaires et charges sociales	814'375	940'036	973'212	950'462	994'660	995'015
Archives, médiathèque et bibliothèque	68'114	164'260	182'540	59'840	48'924	29'539
Bourse Henri Rieben	25'158	19'184	16'768	12'640	19'551	19'365
Édition et distribution de publications	38'615	9'247	29'316	44'535	17'358	47'069
Événements	78'703	125'577	94'004	66'454	149'831	31'541
Frais d'enseignement	3'482	889	838	612	250	-
Groupe d'expertise	-	4'720	14'855	5'165	5'267	831
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	5'494	4'352	8'820	9'094	2'577	7'183
Frais d'entretien de la Ferme	60'194	48'024	58'750	58'415	60'812	61'304
Frais généraux et autres charges	144'146	130'184	128'501	125'745	101'977	105'056
Amortissement du mobilier et machines de bureau	18'789	29'041	19'311	65'027	39'339	69'544
Allocation à la provision pour rétro-numérisation	-	-	-	-	-	20'000
RÉSULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	-54'991	-80'205	-88'341	-20'832	-56'745	-5'171
PRODUITS EXCEPTIONNELS: SUBSIDES ET DONS	55'726	87'280	96'000	23'355	69'539	6'216
Subsides pour des projets	-	2'800	-	5'755	41'768	3'216
Dons (hormis Bourse Henri Rieben, désacidification et rétro-numérisation)	55'726	84'480	96'000	17'600	27'770	3'000
RÉSULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	735	7'075	7'659	2'523	12'794	1'045
Variation sur cours titres	-51'377	44'223	207'898	-207'973	191'589	59'106
Plus-values nettes sur la vente des titres	-20'685	-24'610	8'330	-109	34'074	31'752
Dévaluation stock médailles d'or	-188	-	-	-	-	-
RÉSULTAT FINAL	-71'515	26'688	223'886	-205'558	238'458	91'902

Annexe 3: Liste des membres du Conseil exécutif

État au 31 décembre 2020

Membres à titre individuel

- M. Pat Cox, président de la Fondation
 - Ancien président du Parlement européen
 - Ancien président du Mouvement européen international
- M. Denis Carlens
 - Responsable en ressources humaines
- M. Jean Flory
 - Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
 - Directeur honoraire au Parlement européen, ancien professeur à l’Institut d’Études Politiques de Paris
- M^{me} Gisèle Girgis-Musy
 - Présidente de la Fondation internationale Balzan-Fonds, ancien membre de la direction générale de la Fédération des coopératives Migros
- M. Patrick Piffaretti
 - Ancien directeur et ancien vice-président de la Fondation
 - Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et président de l’Assemblée d’Eutelsat OIG à Paris
- M. Jean-Marc Rapp
 - Professeur honoraire et recteur émérite de l’Université de Lausanne, ancien président de l’Association européenne des universités (EUA)
- M^{me} Anne Sophie Rieben Schizas
 - Juriste
- M. Éric Roussel
 - Historien et écrivain
 - Membre de l’Institut de France (Académie des sciences morales et politiques)
- M. Jan Tombiński
 - Ancien ambassadeur de l’Union européenne
- M. Jacques de Watteville, vice-président de la Fondation
 - Ancien secrétaire d’État de la Confédération suisse
- M. Klaus Welle
 - Secrétaire général du Parlement européen

Représentants de collectivités ou institutions soutenant la Fondation

- M^{me} Ariane Baechler, représentante de l’État de Vaud
 - Directrice générale adjointe de l’enseignement supérieur du Canton de Vaud
- M. Roberto Balzaretto, représentant de la Confédération suisse
 - Ancien secrétaire d’État
- M. Grégoire Junod, représentant de la Ville de Lausanne
 - Syndic de Lausanne
- M. Martial Pasquier, représentant de l’Université de Lausanne
 - Vice-recteur de l’Université de Lausanne

Annexe 4: Liste des membres du Comité scientifique

État au 31 décembre 2020

- Prof. Jean-Philippe Leresche, président *
 - Politologue, Université de Lausanne
- Prof. Péter Balázs
 - Économiste, Université d’Europe centrale, Budapest
 - Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne
- Prof. Marie-Thérèse Bitsch *
 - Historienne, Université de Strasbourg
- Prof. Gérard Bossuat
 - Historien, Université de Cergy-Pontoise
- Prof. Jean-Marc Ferry
 - Philosophe, Université de Nantes
- Prof. Michael Hahn
 - Juriste, Université de Berne
- Prof. Bettina Hummer
 - Juriste, Université de Lausanne
- Prof. Nicolas Levrat
 - Juriste, Université de Genève
- M^{me} Élise Marjolin Guidoni *
 - Philosophe, Paris
- Prof. Maria Grazia Melchionni *
 - Historienne, Université La Sapienza, Rome
- Prof. Sabine Saurugger
 - Politologue, Sciences Po Grenoble
- M. Jean Zwahlen
 - Ancien ambassadeur, Genève

* Membres de la commission des bourses

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit du Comité scientifique

L'année en images



Le local des archives écrites de la Fondation.

Les publications de l'année 2020





Dialogue sur l'Europe sociale (4 février 2020)



Pat Cox.



Per Hilmeresson.



Per Hilmeresson et Gilles Grin.

Dialogue sur les grands défis européens (9 juin 2020)



Péter Balázs, Anna Stünzi, Nicolas Baverez, Pat Cox et Bruno Tertrais.



Davide Rodogno.

Laurent Warlouzet.

Table ronde – activité d’expertise (8 juillet 2020)



Nathalie Fanzy, Eva Paul, Stéphanie Gonzalez et Patrick Oliva.

Conférence de Radosław Sikorski sur le multilatéralisme (30 septembre 2020)



Damiano Canapa, Christa Markwalder, Pat Cox et Radosław Sikorski.

Discussion-sandwich avec Philippe Nell (13 octobre 2020)

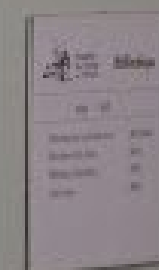
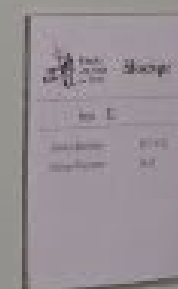
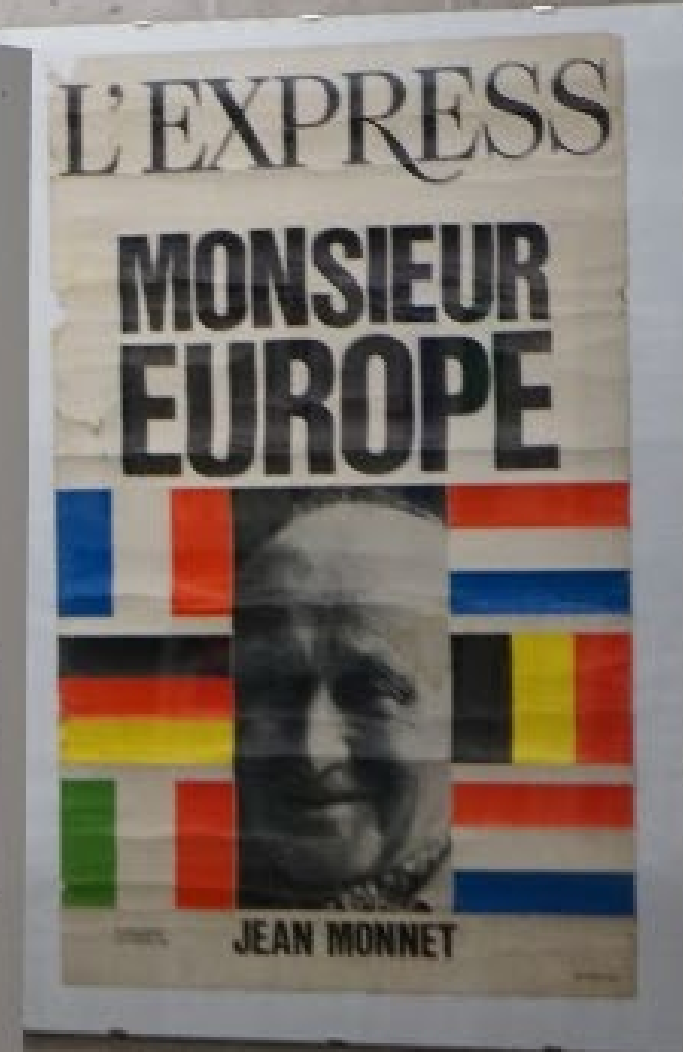


Philippe Nell et le public de la discussion-sandwich.

Dialogue avec Richard Werly et Isabelle Ory (23 novembre 2020)



Richard Werly, Isabelle Ory et Gilles Grin.



L'extension de la Ferme de Dorigny où sont conservées les archives.

FONDATION
JEAN MONNET POUR L'EUROPE

Ferme de Dorigny
CH - 1015 Lausanne
T + 41(21) 692 20 90
secr@fjme.unil.ch
jean-monnet.ch

• • • • • • • • • • • • • • • •