



Fondation
Jean Monnet
pour l'Europe

Rapport annuel d'activités de la Fondation

2014

Lausanne, mai 2015

2014 en quelques images

Les locaux rénovés et agrandis de la Ferme de Dorigny



La Ferme de Dorigny, siège de la Fondation



Entrée de l'abri de biens culturels

Nouvelles entrées d'archives



Firmin Oulès (1904-1992)



Les archives de Firmin Oulès entreposées temporairement dans la Nef



Pierre Uri (1911-1992)

La nouvelle collection débats et documents



Les deux premiers numéros parus en 2014

Dialogue européen – L'Europe et les médias



Thomas Klau, Roger de Weck, José Maria Gil-Robles, Alain Jeannet et Paul Collowald



José Maria Gil-Robles et Alain Jeannet



Roger de Weck



Thomas Klau



Paul Collowald

Conférence et visite de Jean Claude Trichet, président du Groupe des Trente, ancien président de la Banque centrale européenne et gouverneur honoraire de la Banque de France



Jean-Claude Trichet



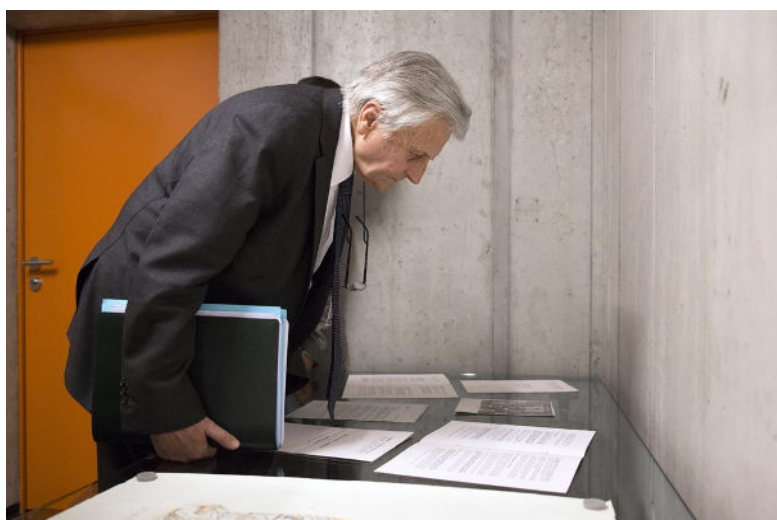
José Maria Gil-Robles et Jean-Claude Trichet



Jean-Claude Trichet, Régis Clavé et Gilles Grin



Régis Clavé, Jean-Claude Trichet et Gilles Grin



Jean-Claude Trichet

La Fondation remet sa Médaille d'or



Martin Schulz, Herman Van Rompuy, José Manuel Barroso et José Maria Gil-Robles



Olivier Blache, Johannes Rose et Mary Elliot



Dominique Arlettaz



Daniel Brélaz



Pierre-Yves Maillard



Henri Gétaz



Le public, venu nombreux assister à la remise de la Médaille d'or



Martin Schulz



José Manuel Barroso



José Maria Gil-Robles et Herman Van Rompuy

Les ambassadeurs des Etats membres de l'Union européenne en visite à la Fondation





Sommaire

Introduction	16
I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation	17
a) Le Conseil de la Fondation	17
b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique	20
c) L'équipe de la Fondation	21
d) Collaboration avec l'Université de Lausanne	21
e) Soutien des collectivités publiques	22
f) Les donateurs	23
II. La vie des ressources documentaires	23
a) Nouvelles entrées et traitement des archives	24
b) Réalisation d'interviews filmées	26
c) Bibliothèque et Centre de documentation européenne	27
d) Venue des chercheurs	28
e) Réponses aux demandes extérieures et valorisation des ressources documentaires	30
III. Les activités scientifiques	35
a) La Bourse Henri Rieben	36
b) Les publications	37
c) L'enseignement	38
d) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation	40
IV. Les événements publics	41
V. L'accueil de visiteurs	42
VI. Les partenariats et soutiens à des projets	44
a) Partenaires	44
b) Soutiens	46
VII. La communication	47
a) Présentation de la Fondation	47
b) Site internet de la Fondation	47
c) Relations avec les médias	49
VIII. Les finances	50
a) Bilan au 31 décembre 2014	50
b) Comptes de résultats de 2014	50
Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2014	53
Annexe 2 : Comptes de résultats	54
Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif	56
Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique	58

Introduction

Le présent rapport fait état des activités de la Fondation du 1^{er} janvier au 31 décembre 2014 et présente les comptes annuels pour l'année 2014 suite à leur contrôle par l'organe de révision.

L'événement public marquant de cette année fut la remise de la Médaille d'or de la Fondation. Elle fut décernée le 17 octobre sur le campus de Dorigny de manière conjointe à Herman Van Rompuy, président du Conseil européen, Martin Schulz, président du Parlement européen, et José Manuel Barroso, président de la Commission européenne. La qualité des interventions a largement contribué au succès de cet événement.

Cette année fut également marquée par la nomination du nouveau président de la Fondation à partir du 1^{er} janvier 2015 en la personne de Monsieur Pat Cox, ancien président du Parlement européen. Il succède ainsi à José Maria Gil-Robles qui a présidé la Fondation durant six ans, du 1^{er} janvier 2009 au 31 décembre 2014.

Pat Cox, né en 1952, est de nationalité irlandaise. Après avoir été professeur d'économie puis présentateur vedette de l'actualité à la télévision irlandaise, Pat Cox a été élu député au Parlement européen en 1989, dont il a été membre durant 3 législatures, jusqu'en 2004. Il a été président du Parlement européen de 2002 à 2004. Il est le lauréat du Prix international Charlemagne d'Aix-la-Chapelle en 2004. Il a ensuite présidé le Mouvement européen international (2005 à 2011) ainsi que l'Association des anciens députés au Parlement européen (2010 – 2014). Il a récemment pris part à la mission spéciale du Parlement européen en Ukraine, conjointement avec l'ancien président polonais Aleksander Kwaśniewski. Il est actuellement coordinateur du projet de l'Union européenne pour le corridor de transport de la Scandinavie à la Méditerranée.

Pat Cox sera le quatrième président de la Fondation créée par Jean Monnet en 1978, succédant ainsi à Henri Rieben (1978-2005), Bronislaw Geremek (2006-2008) et José Maria Gil-Robles (2009-2014). A ce titre, il préside également l'assemblée générale du Conseil de la Fondation et le Conseil exécutif.

I. La vie institutionnelle et les réseaux de la Fondation

La vie institutionnelle de la Fondation est articulée autour de ses trois organes, le Conseil exécutif, le Conseil de la Fondation et le Comité scientifique. Elle est également animée par les collaborateurs permanents de la Fondation. En outre, deux acteurs tiennent une place particulièrement importante dans les réseaux institutionnels de la Fondation : d'une part les collectivités publiques qui la financent et avec lesquelles la Fondation entretient des contacts étroits, et d'autre part l'Université de Lausanne avec laquelle elle poursuit une collaboration régulière et fructueuse.

La Fondation est aussi intégrée dans différents cercles ou réseaux qu'elle contribue à créer, et dont en retour elle tend à bénéficier elle-même. A cet égard, le Conseil de la Fondation constitue un terreau particulièrement fertile susceptible de mettre en relation la Fondation avec des institutions variées ainsi que des personnalités provenant de milieux les plus divers. Les abonnés à la collection des Cahiers rouges constituent un autre cercle important de rayonnement pour la Fondation. En organisant des événements publics, tels que des colloques, conférences ou débats, en accueillant de nombreux visiteurs, chercheurs, boursiers, en développant des partenariats, elle enrichit ses réseaux. Ceci est conforme à la vocation de la Fondation voulue par Jean Monnet, lieu de mémoire vivant, ouvert sur le monde. Ces événements publics seront relatés dans les sections suivantes de ce rapport.

La base de données qui était en cours de création afin d'y intégrer les coordonnées de toutes les personnes appartenant aux différents cercles de la Fondation a été finalisée en 2014. Cette base de données est également destinée à mieux gérer l'abonnement aux Cahiers rouges ou encore faciliter la gestion des événements publics de la Fondation.

a) Le Conseil de la Fondation

Le Conseil est un organe de réflexion et d'orientation stratégique entourant et soutenant la Fondation. Lieu d'échange d'idées et d'appuis, il est consulté sur les activités, la stratégie à long terme et la mise en œuvre des buts de la Fondation. Chaque assemblée générale annuelle procure un moment de réflexion sur le sens de l'action de la Fondation et fait le bilan de l'année écoulée.

Le Conseil comprend environ 500 membres provenant de milieux les plus divers, notamment académiques, politiques, économiques ou issus de l'administration, lesquels se reconnaissent dans les objectifs de la Fondation et l'esprit qui l'anime. Il inclut des personnalités exerçant ou ayant exercé des responsabilités publiques au plus haut niveau européen et suisse.

Certains membres mettent à disposition leur expertise et leurs contacts qui sont

inestimables pour la Fondation. D'autres font des dons sans lesquels, par exemple, la Bourse Henri Rieben n'existerait pas. La collection des Cahiers rouges bénéficie du fait que 120 membres du Conseil y sont abonnés (ce qui représente plus de 20% des abonnés).

Suite à la décision du Conseil exécutif et de l'assemblée générale du Conseil de la Fondation du 11 juin 2014, 38 nouveaux membres ont rejoint le Conseil. Il s'agit de (fonctions au moment de l'entrée) :

- M. Benoît Aubenas, ancien chef de délégation à la Commission européenne
- M. Bruno Arcidiacono, professeur à l'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) à Genève
- M. Pierre Bernard-Reymond, sénateur des Hautes-Alpes, ancien secrétaire d'Etat de la République française chargé des affaires européennes, ancien député européen
- M. Matthias Bertschinger, juriste, président du Nouveau Mouvement européen de Bâle
- M. Josep Borrell, ancien président du Parlement européen
- M. Pietro Calamia, ancien ambassadeur d'Italie et représentant permanent auprès des Communautés européennes
- M. Gilbert Casasus, professeur en études européennes à l'Université de Fribourg
- M. Pat Cox, ancien président du Parlement européen et du Mouvement européen international
- M. Pierre Defraigne, directeur exécutif de la Fondation Madariaga – Collège d'Europe, professeur, ancien directeur général adjoint de la Commission européenne
- M. Fausto de Quadros, juriste, professeur Jean Monnet, directeur du Centre d'excellence de Lisbonne
- M. Jaume Duch, directeur des médias et porte-parole du Parlement européen
- Mme Astrid Epiney, professeure de droit européen à l'Université de Fribourg, présidente du Conseil suisse de la science et de la technologie
- M. Nicola Forster, président du Forum suisse de politique étrangère (foraus)
- M. Laurent Goetschel, professeur à l'Institut européen de l'Université de Bâle, directeur de la Fondation suisse pour la paix
- M. Ulrich E. Gut, docteur en droit, président de l'Association Notre Droit, président central de l'Association Alzheimer Suisse
- M. Henry W. Isler, ancien directeur général adjoint de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud

- M. Bela Kapossy, professeur à l'Université de Lausanne
- M. Andreas Kellerhals, directeur de l'Institut européen de l'Université de Zurich
- M. Christoph Lanz, docteur en droit, ancien secrétaire général du Parlement fédéral
- Mme Araceli Mangas Martin, professeur Jean Monnet de droit international à Salamanque et Madrid, directrice du Centre d'excellence de Salamanque, membre de l'Académie royale des sciences morales et politiques
- M. Jean-Pierre Mathez, architecte
- M. Alfonso Mattera, conseiller spécial et ancien directeur général adjoint à la Commission européenne, professeur, directeur scientifique du Collège européen de Parme
- M. Pierre Montastruc, ancien député à l'Assemblée nationale de la République française
- M. François Muller, directeur honoraire de la Cour des Comptes européenne
- M. Henri Oberdorff, professeur à l'Université de Grenoble, directeur honoraire de l'Institut d'études politiques de Grenoble
- M. Juan Antonio Ortega Díaz Ambrona, conseiller d'Etat, ancien ministre, membre de la Cour constitutionnelle d'Andorre
- M. Santiago Petschen, professeur émérite de relations internationales à l'Université Complutense de Madrid, professeur Jean Monnet
- Mme Nicole Renaud, logopédiste
- M. Johan Rochel, vice-président du Forum suisse de politique étrangère (foraus), responsable pour la Suisse romande
- M. Sergio Rossi, professeur de macroéconomie à l'Université de Fribourg
- Mme Sabine Saurugger, professeur à l'Institut d'études politiques de Grenoble, membre de l'Institut universitaire de France
- M. René Schwok, professeur à l'Université de Genève
- M. Maximilian Stern, directeur du Forum suisse de politique étrangère (foraus)
- M. Daniel Thürer, professeur émérite à l'Université de Zurich
- M. Dario Velo, économiste, professeur Jean Monnet, directeur du Centre d'excellence de Pavie
- M. Alec von Graffenried, conseiller national, président du Nouveau Mouvement européen de Berne

- M. Christophe Wilhelm, avocat, chargé de cours à l'Université de Neuchâtel
- M. Rémy Wyler, avocat, professeur associé à l'Université de Lausanne

b) Le Conseil exécutif et le Comité scientifique

Conseil exécutif

Le Conseil exécutif s'est réuni à quatre reprises en 2014, le 20 mars, le 11 juin, le 17 octobre et le 12 décembre.

A la fin de 2014, 8 membres du Conseil exécutif sont arrivés au terme de leur mandat de trois ans en tant que membres du Conseil exécutif *ad personam*. Il s'agit de Jean-Claude Eeckhout, José Maria Gil-Robles, Jean Flory, Pascal Fontaine, Jacques-René Rabier, Jean-Marc Rapp, Anne Sophie Rieben Schizas, Luc Weber. Mis à part José Maria Gil-Robles qui n'a pas souhaité renouveler son mandat de président de la Fondation, tous ont été renommés pour une nouvelle période de 3 ans courant du 1^{er} janvier 2015 au 31 décembre 2017. Pat Cox y a également été nommé en tant que nouveau président de la Fondation à partir du 1^{er} janvier 2015 (v. *supra*).

Mme Ariane Baechler, directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud (Département de la formation, de la jeunesse et de la culture), qui représentait l'Etat de Vaud *ad interim* courant 2013, a été nommée définitivement comme représentante du Canton de Vaud.

La composition du Conseil exécutif au 31 décembre 2014 figure à l'annexe 3.

Comité scientifique

Le Comité scientifique s'est réuni le 10 juin 2014.

A la fin de 2014, le mandat de trois ans, renouvelable, des membres du Comité scientifique est aussi arrivé à échéance. Mise à part Mme Sandra Lavenex, professeure à l'Université de Lucerne puis de Genève, qui a souhaité ne pas poursuivre son mandat, mais qui demeure membre du Conseil de la Fondation, tous les membres ont été renommés pour un nouveau mandat de trois ans. En outre, un nouveau membre a été nommé en la personne de Sabine Saurugger, politologue, professeur à Sciences Po Grenoble et membre honoraire (junior) de l'Institut universitaire de France.

La composition du Comité scientifique au 31 décembre 2014 figure à l'annexe 4.

c) L'équipe de la Fondation

Après une période initiale de deux ans, le mandat de Gilles Grin a été renouvelé comme directeur de la Fondation pour une nouvelle période de 3 ans, courant du 1^{er} juillet 2014 au 30 juin 2017, renouvelable.

Le contrat de travail de Mme Patricia Maret qui assurait le secrétariat de la Fondation s'est terminé à la fin de l'année 2014. Mme Cybelle Nguyen a été engagée comme assistante administrative, notamment en charge du secrétariat.

Cybelle Nguyen vient ainsi compléter l'équipe de la Fondation renouvelée depuis 2012, avec Gilles Grin comme directeur de la Fondation, Hervé Bribosia comme vice-directeur, Régis Clavé comme responsable des archives, et Evelynne Moreau comme assistante de direction et chargée de projets. Philippe Klein demeure collaborateur des archives.

Françoise Nicod, responsable des archives de 1984 à 2013, et Patrick Piffaretti, qui fut directeur de la Fondation de 2006 à 2012 avant d'en devenir l'un des vice-présidents, ont continué à faire bénéficier la Fondation de leur expérience en exerçant auprès d'elle des missions de conseil et d'expertise.

D'autre part, certains travaux en relation avec les archives et la médiathèque sont confiés à des étudiants, en plus des aides ponctuelles liées à des envois d'invitations aux manifestations de la Fondation.

d) Collaboration avec l'Université de Lausanne

La collaboration avec l'Université de Lausanne (UNIL) se poursuit dans d'excellentes conditions.

La Fondation continue à offrir ses enseignements d'introduction à l'intégration européenne dans deux facultés de l'UNIL : sciences sociales et politiques ainsi que droit, sciences criminelles et administration publique (voir *infra*).

D'autre part, les visiteurs et personnalités de passage à la Fondation participent à des événements organisés sur le campus qui sont ouverts aux étudiants et à la communauté universitaire. La Fondation contribue ainsi au rayonnement national et international du campus de Dorigny.

Dans le cadre d'un échange de bons procédés, l'Université met gracieusement à la disposition de la Fondation des auditoriums pour les événements publics de la Fondation,

offrant selon la tradition un apéritif à la fin de ceux-ci. L'UNIL fournit aussi de précieux services d'ordre technique, logistique et informatique. Elle assume en particulier un rôle important dans la maintenance de la Ferme de Dorigny et la supervision de ses nouvelles installations.

Le 14 octobre 2014, la Fondation et l'UNIL ont conclu une convention de collaboration qui entre en vigueur le 1^{er} janvier 2015 pour une durée de cinq ans, et qui sera ensuite renouvelée tacitement d'année en année aux mêmes conditions. Elle établit les engagements d'ordre académique et administratif des deux parties. Ce document ne modifie pas la substance des relations existantes, mais consolide un certain nombre de textes, dont deux conventions datant de 1983 qui sont remplacées. Il décrit cependant pour la première fois de façon complète les frais d'exploitation liés à la Ferme de Dorigny pris en charge par l'UNIL.

La nouvelle convention respecte donc le principe cardinal de l'indépendance de la Fondation tout en fournissant la base renouvelée à une fructueuse collaboration d'intérêt mutuel entre la Fondation et l'UNIL.

e) Soutien des collectivités publiques

Les contacts avec les collectivités publiques se sont intensifiés ces dernières années et se sont traduits, notamment, par l'augmentation de leurs soutiens financiers respectifs. Ceux-ci ont permis à la Fondation d'entreprendre un processus de consolidation de sa situation financière qui s'est poursuivi en 2012 et s'est achevé en 2013.

En 2014, le montant des subventions des collectivités s'est stabilisé (sur le montant des subventions publiques en 2014 et au regard des années antérieures, voir l'annexe 2).

Le 7 mai 2014, la Fondation a conclu un contrat avec le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE). Ce contrat fournit dorénavant la base au versement de la subvention du DFAE (CHF 200'000 par an) pour les années 2014, 2015 et 2016.

Au cours de l'année 2014, des échanges ont eu lieu entre la Fondation et la Direction générale de l'enseignement supérieur (DGES) du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du Canton de Vaud en vue d'élaborer une convention d'objectifs entre la Fondation et l'Etat de Vaud. Un tel document doit être établi afin de satisfaire aux exigences de la loi vaudoise sur les subventions.

Enfin, une « pré-information » a été déposée en novembre 2014 auprès du Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) laquelle présente la vue générale des activités de la Fondation et de ses sources de financement, afin de solliciter le

renouvellement de la subvention du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR) pour la période 2017 – 2020.

f) Les donateurs

Chaque année, des membres du Conseil de la Fondation et autres particuliers font des dons à la Fondation pour soutenir de façon générale les activités de la Fondation, pour alimenter le capital de la Bourse Henri Rieben ou pour soutenir d'autres projets spécifiques.

En 2014, le montant des subsides et dons s'élève à CHF 57'906, sans encore compter ceux qui sont directement affectés à la Bourse Henri Rieben (CHF 8'719).

II. La vie des ressources documentaires

Dans le cadre de son cursus à l'Ecole européenne de Bruxelles II, Aymeric Amand est venu effectuer un stage à la Fondation du 23 juin au 4 juillet 2014. Placé sous la houlette du service des archives, il a pu pendant deux semaines se familiariser avec les différents aspects de la conservation et de la mise à disposition des ressources documentaires, et a pris part aussi à des travaux de nature informatique et bureautique.

Le 15 juillet, une délégation de la Fondation a été accueillie au siège des Archives diplomatiques du Ministère français des affaires étrangères à La Courneuve par Isabelle Richefort, directrice adjointe des Archives diplomatiques, et Isabelle Nathan, cheffe du Département des publics. Un fructueux partage d'expériences a suivi la visite de la prestigieuse institution.

A l'invitation de Gérard Bagnoud, *Records manager* – chef du service des ressources informationnelles et archives (UNIRIS) de l'Université de Lausanne, la Fondation a participé à la journée des archivistes des universités et hautes écoles suisses qui s'est déroulée le 16 octobre sur le campus lausannois.

Deux étudiantes ont travaillé en prise directe avec la ressource documentaire, en particulier pour la réalisation de transcriptions et de scripts relatifs aux interviews filmées effectuées par la Fondation, ainsi que pour l'étiquetage des ouvrages qui sont venus enrichir sa bibliothèque européenne.

A l'invitation d'Otto Lampe, ambassadeur d'Allemagne en Suisse, Régis Clavé, le responsable des archives, a représenté la Fondation lors de l'événement organisé à l'ambassade d'Allemagne à Berne pour célébrer le 25^e anniversaire de la chute du mur de Berlin.

Il a été confié à la Maison Wuthrich la mission de réaliser des chocolats ayant pour modèle le premier lingot de fonte européenne marqué « EUROP » qui a vu le jour le 30 avril 1953 à l'usine de Belval à Esch-sur-Alzette au Luxembourg. Confectionné avec des matériaux de pays longtemps ennemis ayant décidé de mettre en commun leurs ressources, il est un symbole de la construction européenne initiée le 9 mai 1950 par la Déclaration Schuman inspirée par Jean Monnet.

Sur l'invitation du directeur des Archives cantonales vaudoises (ACV), Gilbert Coutaz, le responsable des archives a représenté la Fondation à la cérémonie de dépôt aux ACV des archives de Richard Niklaus de Coudenhove-Kalergi, fondateur de l'Union paneuropéenne internationale (UPI) en 1922, et de Vittorio Pons, secrétaire de l'UPI de 1965 à 1995, qui s'est déroulée le 17 novembre.

Le groupe Mnémo-Pôle, dont fait partie la Fondation, a réuni ses membres à 3 reprises, les 18 février, 6 mai et 18 novembre 2014. Celui-ci fédère 12 institutions qui se trouvent sur le campus de l'Université de Lausanne et qui ont pour missions communes de « collecter, classer, archiver, conserver, valoriser [et] exposer les traces que l'activité des hommes laisse sur les chemins du savoir », pour reprendre les mots de Gilles Borel, directeur du Musée cantonal de géologie. Dans le cadre de ses réunions sont abordés des thèmes communs de réflexion touchant, par exemple, à la place de la digitalisation dans les politiques de conservation et de valorisation, à la gestion des données liées à la recherche, aux politiques d'acquisition ou encore au droit d'auteur en relation avec la diffusion numérique.

a) Nouvelles entrées et traitement des archives

En 2014, le travail de catalogage et de microfilmage des archives écrites s'est poursuivi. Ont été réalisés les inventaires sommaires des archives de Pierre Uri et de Christianne Mazerand. Les fonds Robert Triffin, Pierre du Bois et Mary-Josée Burnier (sous embargo, il est constitué de copies de documents écrits et de photographies relatives à l'enlèvement de Mary-Josée Burnier en Angola lors d'une mission du Comité international de la Croix-Rouge en 1982) ont été intégralement catalogués à la pièce. La totalité du fonds Robert Triffin et 1'617 pièces du fonds Pierre du Bois ont été microfilmées.

Dans le domaine de la médiathèque, 1914 photographies du fonds Jean Monnet ont été digitalisées et introduites dans la base de données numérique.

Madame Paula Oulès a légué à la Fondation les archives et la bibliothèque du professeur Firmin Oulès. Fondateur de la Nouvelle Ecole de Lausanne, celui-ci fut le directeur de thèse d'Henri Rieben et occupait à l'Université de Lausanne la chaire d'économie politique, à laquelle il avait succédé à Léon Walras et à Vilfredo Pareto. Le fonds Oulès est notamment composé de notes manuscrites, de correspondance, de cours, de conférences, d'articles, de

dossiers sur les questions économiques, sociales et européennes, de revues, de rapports et d'albums photographiques. Son volume conséquent, déménagé de Lutry à Lausanne par le service des archives aux mois de juin et juillet 2014, est abrité temporairement dans la Nef de la Ferme de Dorigny et y bénéficie de conditions adéquates de conservation grâce aux dispositions prises par le service des bâtiments et travaux (Unibat) de l'Université de Lausanne.

Clifford Hackett a donné à la Fondation un agenda de 1914 ayant appartenu à Georges Monnet, cousin de Jean Monnet.

Jean-Claude Eeckhout, membre du Conseil exécutif, a remis à la Fondation dix numéros de *Commission en direct* portant notamment sur la communication numérique, le patrimoine culturel européen, la réforme de la politique de cohésion, le SME, la reprise européenne après la crise, les budgets de l'UE, ou encore le chômage des jeunes. Il a également donné une photographie sur laquelle figurent Jacques Delors et François Lamoureux, une enquête réalisée par le Bureau de Liaison Bruxelles-Europe concernant la vie de la communauté internationale à Bruxelles, un article de *Paris Match* sur José Manuel Barroso intitulé « Monsieur Europe tombe le masque » et de la documentation en relation avec le travail de la Commission européenne.

Jacques-René Rabier, membre du Conseil exécutif, a envoyé à la Fondation un article issu de la revue *Quart monde* qui s'intitule « Rencontre(s) avec le père Wresinski » dans lequel Gilles Anouil, journaliste et fonctionnaire européen, fait un rapprochement entre le père Joseph Wresinski, fondateur du Mouvement « Agir tous pour la dignité (ATD) Quart monde », et Jean Monnet. Jacques-René Rabier a aussi envoyé à la Fondation la copie d'un discours de Paul-Henri Spaak daté du 7 février 1952 traitant des enjeux européens du moment, extrait de l'anthologie de Paul-F. Smets *La pensée européenne et atlantique de Paul-Henri Spaak*, une copie de la page 91 de la biographie consacrée par Vincent Dujardin à l'ancien ministre belge Jean Duvieusart, ainsi que du chapitre « L'Europe » extrait d'un article rédigé par le fils de ce dernier paru dans *La Revue générale* des mois de juin et juillet 2010. Jacques-René Rabier a par ailleurs donné une conférence intitulée « Jean Monnet, l'inspirateur » le 29 novembre 2014 à l'initiative de l'Association Français de Belgique – ADFE. Il a signalé la disponibilité en ligne d'un texte qui s'intitule « Jean Monnet et sa sœur Marie-Louise », extrait d'une communication faite en décembre 2007 à l'Académie de Nîmes par Micheline Poujoulat, présidente de l'Action catholique des milieux indépendants entre 2003 et 2006. Il a également remis à la Fondation une copie de la bande dessinée « Monsieur Europe » sur la vie de Jean Monnet parue dans le *Journal de Tintin* le 3 mars 1960.

En septembre 2014, les descendants de Pierre Uri ont fait don à la Fondation de documents d'archives personnels de Pierre Uri. Ce fonds est notamment constitué des microfiches de ses archives, de livres, de contributions à des ouvrages collectifs, d'articles, de tirés à part,

d'un dossier de papiers écrits par Pierre Uri relatifs à Jean Monnet, de 379 photographies, de 41 cassettes audios et d'une cassette vidéo.

Paul Jaeger a remis à la Fondation des diapositives, accompagnées de leur tirage papier, relatives à l'inauguration de la Maison de Jean Monnet à Houjarray le 12 juin 1987, ainsi que des documents originaux et photocopiés provenant des archives de Christianne Mazerand, qui a collaboré avec Jean Monnet durant de nombreuses années.

Jean-Gérard Lieberherr, membre du Mouvement européen France, a remis à la Fondation le texte d'une communication qu'il a faite lors d'une conférence à la Fondation Konrad Adenauer en novembre 2012 et qui s'intitule « The teachings of the Action Committee for the United States of Europe (Monnet Committee) ».

L'Institut suisse de droit comparé a remis à la Fondation des copies scannées de documents historiques relatifs à la « procédure Luns ».

Anne Sophie Rieben Schizas, membre du Conseil exécutif, a donné à la Fondation un exemplaire de la revue *Le Monde des ados* parue le 21 mai 2014 qui comportait un dossier sur les élections européennes ainsi qu'une courte bande dessinée sur l'histoire de l'Europe.

Le 20 mars 2014, Paul Collowald a donné à la Fondation le disque compact *Europaème pour l'humanité – Oratorio mysteria*, œuvre musicale qui a pour titre « Quo vadis 2000... ? Où donc vas-tu troisième millénaire... ? », et deux cassettes vidéos qui comprennent respectivement une émission d'*Histoire parallèle* présentée par Marc Ferro dans laquelle intervient Marie-Thérèse Bitsch, membre du Comité scientifique de la Fondation, ainsi qu'une interview de Paul Collowald réalisée par le Centre virtuel de la connaissance sur l'Europe à Sanem les 27 et 28 juin 2002.

Grâce au travail de veille effectué par le service des archives et les cercles proches de la Fondation, 7 documents sonores et 37 vidéos, soit 44 items audiovisuels, sont en outre venus enrichir la médiathèque de la Fondation.

b) Réalisation d'interviews filmées

Les programmes d'interviews filmées se poursuivent. En 2014, 6 personnalités ont fait à la Fondation l'honneur de recueillir leurs témoignages grâce à la réalisation de 7 interviews.

Pour le volet « Suisse-Europe », il s'agit de Bohdan Hawrylyshyn (le 16 juillet à Genève), consul honoraire d'Ukraine en Suisse, de Thomas Cottier (le 10 et le 29 septembre à Berne), directeur du *World Trade Institute* et professeur de droit économique européen et international à l'Université de Berne, et de Dusan Sidjanski (le 16 septembre à Genève),

président d'honneur du Centre européen de la culture et professeur émérite de l'Université de Genève.

Pour le volet « Construction européenne », les personnalités en question sont Jean-Louis Quermonne (le 14 janvier à Grenoble), professeur émérite des Universités aux Instituts d'Etudes Politiques de Grenoble et de Paris, Paul Collowald (le 20 mars à Lausanne), ancien directeur général de l'information à la Commission européenne puis au Parlement européen, ainsi que Jean-Claude Eeckhout (le 12 juin à la Ferme de Dorigny), directeur général honoraire de la Commission européenne et membre du Conseil exécutif.

c) Bibliothèque et Centre de documentation européenne

La collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé se poursuit pour la gestion en commun du Centre de documentation européenne.

Les ouvrages de la bibliothèque du professeur Henri Rieben, qui avaient été entreposés à Dorigny dans le sous-sol de l'Internef durant les travaux de rénovation et d'agrandissement de la Ferme de Dorigny, ont été rapatriés à la Fondation au début de l'année 2014.

La Fondation a soutenu la diffusion des Mémoires de Paul Collowald *J'ai vu naître l'Europe – De Strasbourg à Bruxelles, le parcours d'un pionnier de la construction européenne*, édités par La Nuée Bleue.

La Fondation a également contribué à la diffusion du livre bilingue *Tout ce que nous devrions savoir et ne pas oublier* de José Daniel. Dans cet ouvrage, dans lequel Jean Monnet occupe une place centrale, José Daniel aborde les fondements du projet européen et ses étapes constitutives, avant de formuler des propositions audacieuses pour le faire avancer. Il rappelle tout particulièrement à la jeune génération que la paix n'est pas une notion galvaudée, mais qu'elle est la condition d'une construction communautaire pérenne.

La Fondation s'est rendue au Salon international du Livre ancien à Paris le 11 avril 2014 afin de compléter ses collections par des achats ciblés d'ouvrages intéressant ses domaines de compétences.

Le catalogage de la bibliothèque européenne a débuté en 2014 et se poursuivra durant ces prochaines années jusqu'au recensement de la totalité des ouvrages que détient la Fondation. Un inventaire complet de la ressource livresque disponible à la Ferme de Dorigny sera à terme placé sur son site internet.

La Fondation a aussi mis l'accent sur l'acquisition de Mémoires de personnalités politiques européennes, témoignages qui se signalent tant par leur valeur historique intrinsèque que par la qualité de l'éclairage dont ils font bénéficier l'étude des sources connexes.

Parallèlement aux achats réguliers qui permettent de proposer une ressource livresque qui soit en phase avec l'état de la recherche scientifique portant sur les questions européennes et d'autres domaines liés aux archives, la bibliothèque a bénéficié en 2014 de dons conséquents.

2'745 ouvrages composent ainsi la bibliothèque du Professeur Firmin Oulès.

403 ouvrages ont été donnés par les descendants de Pierre Uri.

7 livres ont été remis par Jean-Marc Maillard, consul général honoraire du Royaume du Maroc.

d) Venue des chercheurs

Dix-neuf chercheurs se sont déplacés à la Fondation en 2014. Ils sont venus de Belgique (Michèle Bribosia, Ivo Maes – Institut d'études européennes de l'Université catholique de Louvain), de Grande-Bretagne (Luc-André Brunet – London School of Economics and Political Science –, Wolfram Kaiser – Université de Portsmouth), de France (Eric Bussière – Université Paris-Sorbonne (Paris-IV) –, Leonardo Ebner – Association Jean Monnet, Paris –, Monica Radu – Association Jean Monnet, Paris), de Suisse (Nadja Hauser – Institut de hautes études internationales et du développement de Genève –, Laure Schwager – Université de Lausanne –, Mary-Josée Burnier, Kristin Patzelt – Institut de hautes études internationales et du développement de Genève –, Linda Dosch – Université de Lausanne –, Federico Romanelli Montarsolo – Université de Lausanne), d'Italie (Emanuele Corsico Piccolini – Université catholique de Milan –, Mattia Frapporti – Université de Bologne), des Pays-Bas (Franziska Grashof – Université de Maastricht –, Lennaert van Heumen – Université Radboud de Nimègue), des Etats-Unis (James Martin – Harvard University), de Corée du Sud (Yoo Joung Kim).

Les recherches qu'ils y ont mené ont concerné des domaines très divers : Jean Monnet et la coopération interalliée pendant la Première Guerre mondiale, l'évolution de l'organisation industrielle en France de la défaite de 1940 au plan Monnet, le Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe et la correspondance de ses membres, l'Europe fédéraliste comme modèle à redécouvrir dans un contexte de régionalisation et de mondialisation, les origines des premiers plans de gouvernance économique mondiale élaborés au XX^e siècle en Europe et aux Etats-Unis, la genèse de l'OCDE, le fédéralisme dans la pensée et l'action politiques de Jean Monnet et d'Altiero Spinelli, les influences de différents règlements nationaux du

recours administratif sur l'application du droit européen, l'importance de la conférence de Messine pour la construction européenne, la Suisse et ses liens politiques et économiques avec l'Angola pendant la Guerre froide (1973-1979), la vie et l'œuvre de Robert Marjolin, la figure de Robert Triffin en tant qu'architecte de l'euro.

Après plusieurs séjours de recherche, Kristin Patzelt et Nadja Hauser, deux étudiantes en Master de l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, sont venues présenter le 15 décembre les résultats de leurs travaux, consignés dans un mémoire dont le sujet était ainsi libellé : « *Swiss semi-direct democracy as an obstacle to Switzerland's integration into the European Union: An analysis from the Swiss perspective* ». Elles ont pu mettre à profit et en valeur les archives écrites du fonds Pierre du Bois ainsi que le programme d'interviews filmées Suisse-Europe de la Fondation. Leurs recherches s'inscrivaient dans le cadre d'un partenariat entre la Fondation et l'Institut de Genève (v. *infra*).

Après avoir durant ses recherches consulté le fonds de son aïeul Robert Hofmann, Timothée Seylaz est venu le 18 août remettre à la Fondation une copie de son travail de maturité pour lequel il a obtenu la note maximale et dont il donne la description suivante : « Il s'agit d'un document d'une vingtaine de pages, constitué d'une biographie de Robert Hofmann, d'un résumé de ses idées appuyé par des extraits de documents d'archives et accompagné en annexe d'une série de photos du personnage et de sa maison ».

Emanuele Corsico Piccolini, chercheur en science politique à l'Université catholique de Milan, après avoir conduit ses recherches à la Ferme de Dorigny du 18 au 22 août, a brillamment soutenu sa thèse portant sur l'intégration européenne en lien avec la vie et la pensée politique de Robert Marjolin, laquelle a été communiquée dans sa version numérique à la Fondation.

Dans le cadre d'un travail de diplôme, deux élèves de classe terminale du gymnase de Nyon, accompagnés de leur enseignant Adrien Zanarelli, sont venus à la Fondation pour interviewer Gilles Grin sur les relations entre l'Union européenne et la Suisse. Un dossier de copies d'archives écrites ayant trait à la « neutralité suisse » a été réalisé par le service des archives et leur a été remis à cette occasion.

Deux chercheurs ont été dépêchés à la Fondation par l'Association Jean Monnet (AJM) pour consulter des sources de première main portant sur les liens entre Jean Monnet, les travaux du Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe et la Conférence de Messine. En effet, l'AJM, qui entend mettre à profit les archives écrites de la Fondation pour explorer plus avant le fonctionnement de la « méthode Monnet » dans le contexte de la Conférence de Messine qui fête en 2015 son 60^e anniversaire, est partenaire d'un projet européen qui s'inscrit dans le cadre du programme « L'Europe pour les citoyens » et qui est piloté par le

Conseil italien du Mouvement européen, la Ville de Messine, la *Konrad-Adenauer-Stiftung* et le Centre virtuel de la connaissance sur l'Europe.

A la faveur de l'excellente collaboration scientifique entre l'Institut suisse de droit comparé et la Fondation, les boursiers Henri Rieben ont été invités à se rendre à l'ISDC, où ils bénéficient de conditions privilégiées pour compléter leurs recherches (emprunt d'ouvrages, travail en dehors des heures officielles d'ouverture,...). Ils ont ainsi pu tirer grand profit du supplément de ressources qui leur a été offert.

e) Réponses aux demandes extérieures et valorisation des ressources documentaires

De nombreuses demandes écrites parviennent à la Fondation, par courrier et par courriel. Des chercheurs et des maisons d'édition demandent régulièrement la permission de reproduire dans leurs publications des documents d'archives issus de ses collections.

La Fondation a fait parvenir à Jacques-René Rabier la liste des pièces d'archives écrites dont elle dispose sur Marie-Louise Monnet, Renato Giordano, ainsi que sur les relations entre Altiero Spinelli et Jean Monnet.

Pascal Fontaine, membre du Conseil exécutif, a reçu de la Fondation un dossier de copies d'archives écrites concernant les relations entre Valéry Giscard d'Estaing et Jean Monnet.

Il a été communiqué à Bernard Snoy, président de la Fondation internationale Robert Triffin et de la Ligue européenne de coopération économique, la liste des pièces d'archives écrites relatives à la correspondance entre Jean Monnet et Robert Triffin.

Pour répondre à l'intérêt manifesté par Jean-Claude Trichet le 11 juin 2014 à l'occasion de sa visite des archives, la Fondation lui a communiqué les reproductions papier de la note rédigée par Jean Monnet en 1952 et des documents relatifs à la 17^e session du Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe, ainsi que la contribution de Robert Triffin *Pour un fonds européen de réserves* publiée en 1971 dans la collection des Cahiers rouges.

Strobe Talbott, président de la prestigieuse Brookings Institution à Washington et ancien secrétaire d'Etat adjoint des Etats-Unis, avec qui la Fondation a été en contact et à qui elle a fourni des ressources documentaires, a publié dans la collection « The Brookings Essay » une étude consacrée à Jean Monnet et à son legs intitulée « Monnet's Brandy & Europe's Fate » qui est disponible en ligne.

Il a été communiqué au consul général de Grèce Angelos Ypsilantis une copie numérique des archives écrites disponibles à la Ferme de Dorigny relatives au président de la République

hellénique Constantin Tsatsos et aux visites que ce dernier a effectuées à la Fondation les 19 mars 1980, 16 novembre 1981 et 11 mai 1983, ainsi que *La Grèce et l'Europe* (1977) de Constantin Tsatsos et *L'union de l'Europe* (1984) de Constantin Caramanlis, deux ouvrages de la collection des Cahiers rouges.

Sur recommandation d'Eric Roussel, Lissandra Haulica, productrice d'« IRREVERENCE films », a pris contact avec la Fondation pour obtenir des témoignages de Paul Delouvrier, ancien directeur des finances du Commissariat général du Plan et de la CECA, relatifs à Jean Monnet. Lui ont été communiqués l'entretien de Paul Delouvrier avec Antoine Marès qui s'est déroulé à Paris le 3 juin 1981, ainsi que la contribution de Paul Delouvrier parue en 1989 dans le Cahier rouge *Témoignages à la mémoire de Jean Monnet*.

En 2014, la Fondation a collaboré avec la Maison de Robert Schuman, à laquelle elle a communiqué dix-neuf copies de pièces d'archives écrites et audiovisuelles, pour une exposition temporaire intitulée « Les grands témoins de Robert Schuman », qui évoque, selon les mots de la responsable du site Julie Kieffer, « de façon originale et novatrice le parcours de Robert Schuman et la genèse du projet européen, à travers des témoignages de personnalités l'ayant connu et ayant pris part, à ses côtés et à différents degrés, aux débuts de la CECA ». La note de Jean Monnet du 28 avril 1950, transmise par Bernard Clappier à Robert Schuman, a également été communiquée à l'institution mosellane pour la réalisation d'une bande dessinée consacrée à Robert Schuman et aux premières étapes de la construction européenne, ainsi qu'une photographie de la visite d'Alain Poher à Robert Schuman à Scy-Chazelles.

Lors des Journées du patrimoine 2014, Charline Ferré Cheneau, responsable des archives à France Stratégie – Commissariat général à la stratégie et à la prospective (institution héritière du Commissariat général du Plan et du Centre d'analyse stratégique), a présenté, entre autres documents d'archives et ouvrages, quelques photographies de Jean Monnet et de ses collaborateurs, ainsi qu'un exemplaire du premier Plan. Dans le cadre d'un projet visant à mettre en avant les travaux du Commissariat général dès ses débuts, il lui a aussi été communiqué des listes de pièces d'archives des fonds Jean Monnet et Robert Marjolin relatives au plan de modernisation et d'équipement de la France.

Il a été mis en ligne sur le site officiel dédié à la vie et à l'œuvre de Claude Cheysson, ancien ministre des relations extérieures sous François Mitterrand et ancien commissaire européen, le Cahier rouge *Une idée qui s'incarne*, lequel reprend le discours prononcé le 11 février 1978 à Luxembourg par Claude Cheysson, lauréat du prix Joseph Bech.

Les éditions Magnard et Foucher ont effectué des demandes d'autorisation de reproduction de photographies pour des manuels scolaires.

Dans le cadre de la préparation d'un film documentaire pour Arte consacré à Louise Weiss, il a été envoyé à Amélie Sourice une caricature et quatre photographies numérisées, ainsi que des photocopies d'archives écrites et le Cahier rouge *Louise Weiss* de 1989.

Sherrill Brown Wells, du Département d'histoire de la George Washington University, a sollicité la mise à disposition au format numérique adéquat de copies digitalisées de photographies présentes dans ses deux ouvrages *Pioneers* et *Jean Monnet: Unconventional Statesman* pour leur promotion sur son site internet.

Alfonso Mattera, conseiller spécial à la Commission européenne, directeur scientifique et professeur du Collège européen de Parme, a reçu de la Fondation trois photographies de Jacques Delors. L'une d'elles figure à la page 222 de son ouvrage *Notre européanité – Une histoire millénaire, de l'épopée de Marathon à la réunification des peuples de l'ancien continent*.

Dans la perspective de la publication de son roman historique *Le choix de l'Europe* retraçant les débuts de la CECA, Stefano Martinelli, fonctionnaire de la Commission européenne, a pris contact avec la Fondation pour l'illustration de la couverture de son livre. A cette fin, il lui a été communiqué en haute définition la version numérique d'une photographie de Jean Monnet en compagnie de Robert Schuman lors du troisième anniversaire de la Déclaration Schuman.

Dans le cadre de recherches sur les 60 ans de la Représentation de la Commission européenne en Allemagne, Sven Cernel, chef de secteur – *Document Management Officer* à la Commission européenne, a obtenu de la Fondation une photographie haute résolution de Karl Mühlenbach, premier chef du Bureau de presse et d'information à Bonn.

La Fondation a envoyé à l'Association Jean Monnet des copies numérisées de quatre photographies de Jean Monnet pour en effectuer des reproductions papier qui sont exposées dans le salon de la Maison de Jean Monnet à Houjarray.

Une copie scannée en haute définition de la page de signatures du traité de Paris instituant la Communauté européenne du charbon et de l'acier le 18 avril 1951 a été fournie à Monika Baumann, directrice de projets à Nubla producciones audiovisuales.

Il a été communiqué au doctorant Florian Seiller trois reproductions numériques de photographies d'Etienne Hirsch à l'époque du Commissariat général du plan de modernisation et d'équipement de la France.

Le projet de recherche à caractère transnational *Towards a New History of European Public Law – The Battle over the Constitutional Practice (1950-1993)* dirigé par Morten Rasmussen,

professeur associé à l'Université de Copenhague, a bénéficié de l'accord de la Fondation pour l'étude de pièces d'archives issues de ses collections.

Dans le cadre de la préparation d'un reportage de la télévision finlandaise sur la Fondation, il a été envoyé au journaliste Hannu Sokala six copies numériques de pièces d'archives écrites issues du fonds Jean Monnet.

Plusieurs photographies de Jean Monnet ont été envoyées en version numérique à Geneviève Raffaelli pour illustrer la couverture de l'ouvrage *Jean Monnet, banquier (1914-1945) – Intérêts privés et intérêt général*, dirigé par Gérard Bossuat, membre du Comité scientifique de la Fondation, et publié par le Comité pour l'histoire économique et financière de la France de l'Institut de la gestion publique et du développement économique.

Victoria Martín de la Torre, journaliste espagnole et attachée de presse au Parlement européen, a obtenu de la Fondation la version digitalisée d'une photographie représentant Silvia et Jean Monnet pour sa publication dans son livre *Europe, a Leap into the Unknown – A Journey Back in Time to Meet the Founders of the European Union*.

Guillaume Vernet, doctorant en histoire du cinéma à l'Université de Rennes en France s'intéressant aux travaux de la Commission de modernisation de l'industrie cinématographique, a reçu de la Fondation deux copies de pièces d'archives écrites du fonds Jean Monnet ayant trait au plan de modernisation et d'équipement de la France.

Philippe Vonard, qui prépare une thèse à l'Institut des sciences du sport de l'Université de Lausanne sur les premiers développements de l'Union des associations européennes de football (UEFA) créée en 1954, a pris contact avec la Fondation, qui lui a communiqué une note de Jean Monnet de mars 1954 faisant référence à la question footballistique, ainsi qu'une photographie de la finale de la coupe « Jean Monnet » qui s'est déroulée en présence de ce dernier au stade municipal de Luxembourg le 8 juin 1963.

Emmanuel Slautsky, doctorant spécialisé en droit européen à l'Université libre de Bruxelles, a sollicité l'appui de la Fondation dans le cadre de recherches qu'il mène pour le compte du Professeur Craig, de l'Université d'Oxford, concernant l'élaboration de l'article 33 du traité de Paris instituant la CECA. La copie numérique d'une note relative aux compétences de la Cour de Justice lui a été envoyée.

Pour faire suite à une demande formulée par le Musée historique allemand de Berlin, une liste de pièces d'archives susceptibles de prendre part à une exposition temporaire a été établie à son intention. Les trois axes suivants ont été retenus pour opérer la sélection : le plan de modernisation et d'équipement de la France, la Déclaration Schuman inspirée par Jean Monnet et l'ouverture officielle du Marché commun du charbon et de l'acier.

Pour la réalisation d'une affiche annonçant une conférence donnée par Gérard Bossuat sur Jean Monnet, il a été envoyé à Natacha Tocant, chargée de communication à la Ville de Pontarlier, une copie numérique d'un portrait photographique de Jean Monnet.

Il a été envoyé à Alex Morris, de Dartmouth Films, une copie numérique d'un portrait photographique de Jean Monnet pour illustrer une conférence vidéo sur l'Union européenne.

Il a été communiqué à Max Schweizer, responsable de la section *Foreign Affairs & Applied Diplomacy* de la *Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften – School of Management and Law*, des éléments d'information relatifs à la genèse de l'existence en Suisse de la Fondation Jean Monnet pour l'Europe.

Pour faire suite à une demande de Jean-Jacques Rey, un amphithéâtre représenté sur une photographie transmise à la Fondation a pu être identifié comme étant celui du Conseil de l'Europe à Strasbourg.

A l'occasion de la journée de l'Europe, Isabelle Bichon, directrice Mémoire et Documentation, a rédigé pour le magazine de l'agglomération d'Evry Centre Essonne un article sur l'histoire de l'Europe comprenant un paragraphe sur les pères fondateurs et a demandé à la Fondation l'envoi d'une photographie de Jean Monnet pour l'illustrer.

Il a été envoyé à Didier Arnaud, journaliste mandaté par la famille Hennessy, une copie de la correspondance entre Jean Monnet et Maurice Hennessy.

Hugo Canihac, doctorant en science politique de l'IEP de Bordeaux dont les recherches portent sur la construction de l'Europe scientifique, a fait part de son intérêt pour les archives de Jean Monnet et a reçu de la Fondation la liste des pièces d'archives écrites relative aux sous-dossiers ayant trait à l'Institut de la Commission européenne pour les études universitaires, ainsi qu'une copie du rapport d'activité 1964-1965 du Centre universitaire d'études des communautés européennes à Paris établi par François Fontaine et daté du 5 juillet 1965.

Dans le cadre de la rédaction d'une biographie d'Eugène Black, président de la Banque mondiale de 1949 à 1963, Giovanni Farese, professeur d'histoire économique à l'Université LUISS Guido Carli de Rome, a obtenu de la Fondation une copie numérisée de quatorze pièces d'archives écrites, onze étant issues du fonds Jean Monnet et trois provenant du fonds Robert Marjolin.

La chercheuse Alix Heiniger a demandé à la Fondation un portrait de Robert Marjolin pour illustrer un article à son sujet qui s'inscrit dans le cadre du projet « The Biographical Dictionary of Secretaries-General of International Organizations ».

Une copie des deux interviews filmées accordées à la Fondation en 1998 par Gérard F. Bauer, ancien président du Comité exécutif de l'OECE et de la Fédération horlogère suisse, a été communiquée à son fils Luc-Olivier Bauer.

Un DVD du film de la Fondation *Europe unie : rêve et nécessité*, qui s'est appuyé sur le patrimoine audiovisuel conservé à la Fondation et en particulier sur des extraits d'interviews filmées, a été remis à Jean-Philippe Leresche, président du Comité scientifique et professeur de science politique à l'Université de Lausanne, ainsi qu'à Charles Danguy, président d'Initiatives et Changement - Lorraine.

Grâce à l'intercession d'Axel Marion, l'outil pédagogique que se veut le film de la Fondation a été présenté aux enseignants du groupe de référence d'histoire du Canton de Vaud.

III. Les activités scientifiques

La Fondation poursuit des activités scientifiques à différents niveaux. D'abord, en organisant un patrimoine d'archives, en le rendant accessible et en accueillant des chercheurs qui le consultent, la Fondation offre un service scientifique (v. la section ci-dessus consacrée à la vie des ressources documentaires). En outre, la Fondation finance le séjour de chercheurs à la Fondation (Bourse Henri Rieben). Elle poursuit la publication de la collection des Cahiers rouges, par exemple des actes de colloques scientifiques. En 2014, elle a lancé une nouvelle série de publications légères, la *Collection débats et documents*. Elle assume enfin un enseignement à l'Université de Lausanne.

Cette année, la Fondation a également accueilli deux étudiantes du Master en affaires internationales de l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève dans le cadre d'un partenariat avec la Fondation qui leur a proposé un sujet de recherche visant à exploiter ses ressources documentaires (v. *infra* sur les partenariats).

Par ailleurs, les collaborateurs de la Fondation sont parfois eux même amenés à prendre part à des colloques, groupes de travail ou autres rencontres, ou encore à publier des articles.

a) La Bourse Henri Rieben

La Bourse Henri Rieben de la Fondation est financée exclusivement par des sources privées et l'objectif de constitution d'un capital de base a pu être atteint fin 2009. Grâce à la générosité de nombreux membres du Conseil et d'anciens étudiants du professeur Rieben, le capital de dotation de la Bourse a pu être maintenu. Le premier appel international à candidatures a eu lieu début 2011.

La Bourse s'adresse à des étudiants de niveau doctoral avancé, prenant la forme d'une allocation forfaitaire de recherche (CHF 3'000 par mois) pour couvrir les frais de séjour à Lausanne, pour une durée de 1 à 6 mois. Les frais de voyage sont également pris en charge par la Fondation. Les boursiers profitent des ressources documentaires de la Fondation, ainsi que de l'accompagnement scientifique du service des archives.

Le but de la Bourse est notamment d'encourager la consultation et l'exploitation des archives conservées à la Fondation. Les boursiers profitent également de la proximité de l'Institut suisse de droit comparé (ISDC). La Bourse permet également la constitution d'un réseau international des anciens boursiers.

Pour l'année académique 2013-2014 (troisième série), quatre boursiers avaient été sélectionnés au printemps 2013, dont un a séjourné à la Fondation en 2014 pour une durée de deux mois (du 1^{er} avril au 31 mai 2014). Il s'agit de M. Mattia Frapporti, de nationalité italienne, Université de Bologne, dont le sujet de thèse était : *The goal is Europe. Federalism in Jean Monnet and Altiero Spinelli's political thought and practice.*

Pour l'année académique 2014-2015 (quatrième série), suite à la mise au concours de la Bourse en janvier 2014, neuf candidats ont postulé. Une commission de sélection émanant du Comité scientifique, composée des professeurs Marie-Thérèse Bitsch, Maria Grazia Melchionni et Jean-Philippe Leresche, qui la préside, a étudié les dossiers de candidature. Quatre boursiers, dont trois doctorantes allemandes, ont été sélectionnés au printemps 2014. Il s'agit de :

- Mme Miray Erinc, King's College à Londres. Sujet : la mobilité des travailleurs au sein de l'UE.
- Mme Franziska Grashof, Université de Maastricht. Sujet : l'autonomie procédurale des Etats membres de l'UE pour faire respecter le droit européen dans les conflits en matière administrative.

- Mme Henriette Muller, Humboldt-Universität de Berlin. Sujet : la présidence de la Commission européenne.
- M. Federico Romanelli Montarsolo, de nationalité italienne, Université de Lausanne. Sujet : fédéralisation de l'Europe dans un contexte global et régional.

Franziska Grashof est venue à la Fondation en septembre 2014, tandis que les trois autres boursiers y séjourneront en 2015.

b) Les publications

Les Cahiers rouges

L'année 2014 a vu la préparation du 215^e Cahier rouge de la Fondation, à paraître en 2015, qui s'intitulera *Relations transatlantiques face aux défis du monde global*. Ce nouvel opus de la collection rend compte d'une partie des réflexions menées à Washington en avril 2013 dans le cadre d'un séminaire organisé par l'Institut Européen de Washington en partenariat avec la Fondation, ainsi que de l'intégralité du colloque « Quelles solidarités euro-américaines dans un monde multipolaire ? » qui s'est déroulé à Lausanne en octobre 2013.

Comme toujours, la Fondation a activement contribué au travail éditorial qui se poursuit depuis 2007 en collaboration avec Economica, prenant en charge notamment les contacts avec les auteurs tout au long du processus éditorial (consignes, collecte des contributions et relances, suggestions, modifications, validations,...), les relectures et amendements successifs jusqu'à l'exemplaire final de l'ouvrage, l'élaboration du plan du livre, du trombinoscope et de l'index, les transcriptions des enregistrements sonores relatifs aux tables rondes et à certaines interventions, les traductions de l'anglais vers le français, ou encore l'harmonisation selon les règles propres à la collection.

Collection débats et documents

Avec l'appui notamment du Comité scientifique, la Fondation a développé un concept pour une nouvelle série de publications légères, complémentaire à la collection des Cahiers rouges, qui est intitulée *Collection débats et documents*.

Cette série a pour vocation de contribuer aux réflexions et débats sur les enjeux européens et de valoriser certains éléments du patrimoine documentaire de la Fondation.

Ces publications bénéficient d'un tirage papier limité et gratuit, tout en étant largement diffusées sous forme électronique. Afin de maintenir un rythme durable de publication, il y aura en moyenne deux numéros par an.

Jean-Marc Ferry, professeur à l'Université de Nantes où il détient la Chaire de philosophie de l'Europe, également membre du Comité scientifique de la Fondation, est l'auteur du premier numéro qui est paru en avril 2014 et qui s'intitule « Les voies de la relance européenne ». Le professeur Ferry y livre une synthèse de sa pensée sur le projet d'unification européenne, sa raison d'être, ainsi que ses fondements philosophiques, historiques et éthiques. Il plaide pour la création d'un socle social et environnemental commun, tout en inscrivant la démocratie européenne dans un espace public transnational qui fasse place aux dialogues civils et confessionnels.

Le deuxième numéro est paru en septembre et s'intitule « Méthode communautaire et fédéralisme : le legs de Jean Monnet à travers ses archives ». Rédigée par Gilles Grin, le directeur de la Fondation, cette étude basée sur les archives présente la pensée et l'action de Jean Monnet en matière de méthode d'intégration et d'architecture institutionnelle de ce qui deviendra l'Union européenne. Elle montre que la méthode communautaire et le fédéralisme étaient au cœur des réflexions et des projets du bâtisseur de l'Europe unie, dont l'apport à la philosophie et à l'action politiques garde toute son actualité.

c) L'enseignement

La Fondation assure un enseignement d'introduction à l'intégration européenne aux étudiants de Bachelor en science politique (depuis 2008) et en droit (depuis 2010) de l'Université de Lausanne. La septième édition de cet enseignement à option, dispensé par Gilles Grin en sa qualité de chargé de cours, a été suivie au printemps 2014 par 40 étudiants. Le cours, qui s'intitule « Intégration européenne : développements et thèmes choisis », adopte une perspective pluridisciplinaire.

L'enseignement de Gilles Grin a porté sur les origines et les développements historiques de la construction européenne, ainsi que sur d'autres domaines thématiques tels que la méthode communautaire, l'ordre juridique et les institutions, l'union économique et monétaire ainsi que la politique étrangère et de sécurité commune.

Il y a aussi eu une visite des étudiants à la Fondation qui ont été ainsi sensibilisés à l'importance des archives et de la mémoire.

Dans le cadre du cours, cinq séances ont été animées par quatre conférenciers invités, à savoir :

- Bruno Arcidiacono, professeur à l'Institut de hautes études internationales et du développement de Genève, historien des relations internationales. Il a parlé des « Guerres et paix en Europe de 1871 à 1945 » ;

- Philippe Nell, ministre diplomatique au Secrétariat d'Etat à l'économie de la Confédération suisse, enseignant aux universités de Bâle et de Fribourg. Il a abordé « Les défis européens et transatlantiques de la Suisse : marginalisation ou satellisation ? » ;
- Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation, directeur honoraire du Parlement européen. Sa conférence, suivie d'une discussion avec les étudiants, a porté sur « Les enjeux politiques et institutionnels des élections européennes du 25 mai 2014 » ;
- Alfonso Mattera, conseiller spécial à la Commission européenne, directeur scientifique et professeur au Collège européen de Parme, professeur au Collège d'Europe de Bruges. Il a donné une conférence sur « La construction européenne : du 9 mai 1950 à la réunification des peuples de l'Ancien Continent », et une seconde sur « Le marché unique européen, ses libertés fondamentales et ses politiques d'accompagnement ».

Les examens oraux ont été conduits par Gilles Grin, assisté de Patrick Piffaretti comme expert.

Un deuxième volet de la collaboration de la Fondation à l'enseignement de l'UNIL réside dans l'animation de deux demi-journées d'enseignement consacrées aux racines et à l'histoire du processus d'intégration européenne dans le cadre du Master (LLM) en droit international et européen de l'économie et du commerce de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Université. Gilles Grin a dispensé la 6^e édition de ce cours le 30 septembre et le 1^{er} octobre 2014.

Dans le cadre du cours de Jean-Philippe Leresche, professeur à l'Université de Lausanne, Gilles Grin a présenté le 11 mars une communication sur l'union économique et monétaire.

Enfin, Gilles Grin a été invité à participer comme expert à la soutenance d'un mémoire de Master à la Faculté des sciences sociales et politique de l'UNIL.

D'autre part, la Fondation participe au séminaire européen (Europa Seminare) organisé par le Département fédéral des affaires étrangères de la Confédération suisse, et géré par l'Institut européen de l'Université de Zurich et l'UNIL. Il s'agit d'un « Programme de formation pour l'approfondissement des connaissances des employés fédéraux et cantonaux sur les questions européennes ». Hervé Bribosia, vice-directeur, a donné dans ce cadre, le 5 mars, une séance de formation sur les institutions et les agences de l'Union européenne.

Hervé Bribosia a aussi pris part au séminaire de formation sur la politique européenne de la Suisse organisé par l'Administration fédérale des douanes (28 février). Son enseignement a porté sur la Suisse dans l'espace Schengen et sur la circulation des marchandises entre la

Suisse et l'Union européenne. Il a également donné une conférence, dans le cadre du cours du professeur Jean-Philippe Leresche, sur le processus de constitutionnalisation de l'Union européenne.

d) Autres activités scientifiques des collaborateurs de la Fondation

Gilles Grin a présenté une communication sur le thème de la méthode communautaire et du fédéralisme européen lors d'un colloque à Nantes, les 13 et 14 mars 2014. Ce colloque était organisé par la Chaire de philosophie de l'Europe dont le titulaire est le professeur Jean-Marc Ferry, qui est aussi membre du Comité scientifique de la Fondation. Cette communication a servi de base au deuxième numéro de la *Collection débats et documents* paru en septembre, qui s'intitule « Méthode communautaire et fédéralisme : le legs de Jean Monnet à travers ses archives » (v. *supra*).

Hervé Bribosia a quant à lui publié un article dans la revue en ligne *Etudes européennes* dont il est membre du comité d'orientation. L'article, qui s'inscrit dans un dossier thématique sur la place de la Suisse en Europe, est intitulé « Quelle place pour la Suisse dans l'espace Schengen et le système Dublin de l'Union européenne ? ».

Gilles Grin a recensé l'ouvrage « Guerre et Politique », sous la direction de Jean Baechler et Jean-Vincent Holeindre (« Après Clausewitz », *Le Temps*, n° 5052, 7 novembre 2014, p. 12).

Le 5 mai, Gilles Grin a pris part à un panel de conférenciers à l'occasion de la commémoration des 10 ans de l'adhésion à l'Union européenne de dix nouveaux Etats membres. Cet événement fut organisé à l'Université de Berne par les ambassades en Suisse de ces dix pays, en coopération avec l'ambassadeur de l'Union européenne à Berne, Richard Jones, qui a ouvert la séance.

D'autres activités de transfert de connaissance peuvent également être mentionnées. Ainsi, le 13 mai, Gilles Grin a participé à une conférence-discussion avec 150 étudiants du lycée cantonal de Lugano (Tessin). Les deux autres orateurs étaient le professeur Cosimo Risi, ambassadeur d'Italie en Suisse, et M. Silvano Toppi, économiste et journaliste tessinois. Cet événement, qui se tenait dans les murs de l'Université de la Suisse italienne, visait à sensibiliser aux enjeux européens des jeunes se trouvant à une année de l'obtention de leur maturité fédérale et à servir de base à des travaux de classe encadrés par les enseignants du lycée.

De même, Gilles Grin a été invité à rappeler les origines et développements de la construction européenne et à évoquer l'actualité des relations Suisse – Europe en ouverture d'un séminaire d'été organisé le 30 août à Sainte-Croix par le Parti socialiste vaudois.

IV. Les événements publics

Trois événements publics majeurs ont été organisés par la Fondation sur le campus de l'Université de Lausanne en 2014. Un reportage leur est consacré sur le site internet de la Fondation. Les reportages comprennent une galerie de photographies ainsi que la diffusion du film intégral séquencé de l'événement.

11^e Dialogue européen sur l'Europe et les médias

Le 20 mars, la Fondation a organisé son 11^e Dialogue européen en partenariat avec le magazine de Suisse romande *L'Hebdo*. Le Dialogue portait sur l'Europe et les médias, ce qui était tout à fait à propos à la veille des élections européennes. Un public d'environ 300 personnes y a assisté. Autour de notre président José Maria Gil-Robles, les autres intervenants du Dialogue furent : Alain Jeannet, rédacteur en chef de *L'Hebdo*, Roger de Weck, directeur général de la Société suisse de radiodiffusion et télévision (SRG SSR), et Thomas Klau, directeur du bureau de Paris pour le think tank *European Council on Foreign Relations*.

Sylvie Goulard, députée européenne, a été contrainte de se désister, étant impliquée dans une négociation « au finish » concernant le projet européen d'union bancaire. Elle a cependant adressé un message audiovisuel très apprécié du public. Paul Collowald, ancien directeur général de l'information à la Commission européenne puis au Parlement européen, a accepté au pied levé de rejoindre le panel pour participer au débat entre les intervenants. Un peu plus tôt, il avait consenti une interview filmée pour la Fondation dans laquelle il est revenu sur son expérience professionnelle au sein des institutions européennes. Un extrait de l'interview fait partie du reportage consacré à ce Dialogue sur le site internet de la Fondation.

Conférence de Jean-Claude Trichet

Dans le cadre de ses conférences européennes, la Fondation a eu le plaisir d'accueillir, le 11 juin 2014, Jean-Claude Trichet, président de la Banque centrale européenne (BCE) de 2003 à 2011, gouverneur de la Banque de France (1993 – 2003) et actuellement président du Groupe des Trente. Après une visite de la Fondation et de ses archives (v. *infra*), il a prononcé sur le campus de Dorigny, devant une assemblée de plus de 300 personnes, une conférence sur l'avenir de l'euro. Suite à la crise européenne des dettes souveraines et des marchés financiers, M. Trichet a décrit les mesures qui ont été prises pour renforcer la gouvernance de la zone euro, au point de parler d'une « confédération économique et budgétaire par exception », le sous-titre de sa conférence (par exception à une fédération politique pleine et achevée), et de voir dans ces mesures un renforcement de l'union politique.

La Médaille d'or de la Fondation

La cérémonie de remise de la Médaille d'or de la Fondation, présidée par José Maria Gil-Robles, s'est tenue le 17 octobre. Elle a été décernée conjointement à Herman Van Rompuy, président du Conseil européen, Martin Schulz, président du Parlement européen, et José Manuel Barroso, président de la Commission européenne. La Fondation tenait ainsi à distinguer conjointement trois personnalités qui, à la tête de leurs institutions respectives et dans l'esprit de la méthode communautaire imaginée par Jean Monnet, ont su, de manière solidaire, affronter les défis majeurs auxquels l'Europe est confrontée, en préservant le cadre communautaire original qui préside à la construction européenne.

Après les messages adressés par Dominique Arlettaz, recteur de l'Université de Lausanne, Daniel Brélaz, syndic de la Ville de Lausanne, Pierre-Yves Maillard, président du Conseil d'Etat du Canton de Vaud, et Henri Gétaz, directeur de la Direction des affaires européennes du Département fédéral des affaires étrangères, le président de la Fondation a prononcé la *laudatio* qui développait la motivation du choix des trois lauréats pour recevoir cette distinction.

Ceux-ci se sont ensuite adressés au public venu en nombre (environ 500 personnes), durant 15 à 20 minutes chacun, dans des discours revenant notamment sur l'action de l'Union européenne pour surmonter la crise existentielle qui la menaçait. Des discours non dénués d'émotions et de mots plus personnels qui se référaient à leurs années de collaboration, à un moment où deux des trois lauréats arrivaient au terme de leur mandat.

La cérémonie a été filmée et retransmise en direct sur la chaîne Europe by Satellite (EbS). Il y a eu de nombreux échos médiatiques, lesquels sont également recensés sur le site internet de la Fondation. Le film intégral et chapitré de la cérémonie a également été mis en ligne sur le site internet de la Fondation.

V. L'accueil de visiteurs

En 2014, près d'une vingtaine de groupes ou de personnalités sont venus à la Ferme de Dorigny rénovée et agrandie. Chacune de ces visites est l'occasion d'échanges stimulants, nourris par l'évocation de la figure de Jean Monnet et de l'actualité européenne, ainsi que par une présentation des activités de la Fondation et de son patrimoine documentaire :

- 27 janvier – Jan Luykx, ambassadeur de Belgique à Berne ;
- 31 janvier – Charles-Ferdinand Nothomb, ministre d'Etat, ancien ministre des affaires étrangères de Belgique ;

- 1^{er} février – groupe de onze personnes autour de Luc Weber, membre du Conseil exécutif, ancien recteur de l'Université de Genève ;
- 6 février – Luc Weber, accompagné d'Angelos Ypsilantis, consul général de Grèce à Genève, et de Charles Pictet, banquier genevois ;
- 8 mars – membres de l'Association des agents et des assistants en information documentaire ;
- 10 mars – étudiants du cours de la Fondation à l'Université de Lausanne ;
- 11 avril – Hannu Sokala, dans le cadre de la préparation d'un reportage de la télévision finlandaise sur la Fondation ;
- 7 mai – académiques de l'Institut universitaire de hautes études internationales et du développement de Genève ;
- 27 mai – ambassadeurs des Etats membres de l'Union européenne à Berne :

A l'initiative du Canton de Vaud, les ambassadeurs des Etats membres de l'Union européenne à Berne ainsi que le Conseiller d'Etat Pascal Broulis, chef du Département des finances et des relations extérieures du Canton de Vaud, ont été accueillis à la Fondation. Après les mots d'accueil du président et du directeur qui ont permis de revenir sur les missions de la Fondation et les activités qu'elle déploie, la Ferme de Dorigny rénovée et agrandie leur a été montrée au cours de deux visites conduites en français et en anglais. Le président José Maria Gil-Robles a ensuite animé un temps de discussion avec les ambassadeurs au cours duquel il a fait part de sa vision de l'actualité européenne. Pour clore ce moment d'exception, ces derniers ont eu la primeur des lingots en chocolat commandés par la Fondation à la Maison Wuthrich lors de l'apéritif qui a été pris dans la Nef.

- 11 juin – Jean-Claude Trichet, président du Groupe des Trente, ancien président de la Banque centrale européenne et gouverneur honoraire de la Banque de France ;
- 13 juin – Cosimo Risi, ambassadeur d'Italie à Berne ;
- 25 juin – Onze participants du séminaire organisé par la Fondation CAUX – Initiatives et Changement ;

- 26 juin – Bertrand de Crombrugghe de Picquendaele, ambassadeur de Belgique auprès des organisations internationales à Genève ;
- 26 juin – Michel Tarpinian, conseiller de coopération et d'action culturelle à l'Ambassade de France à Berne ;
- 8 juillet – Olivier Steimer, président du Conseil d'administration de la Banque Cantonale Vaudoise et du Comité directeur du Bureau de construction de l'Université de Lausanne-Dorigny ;
- 14 août – Antoine Gaugler, secrétaire général adjoint de la Société des amis des universités de l'Académie de Strasbourg ;
- 22 octobre – Charles Ricq, professeur émérite à l'Université de Genève accompagné de Francesco Giustino, membre du Comité européen sur la démocratie et la gouvernance au Conseil de l'Europe ;
- 10 novembre – Antoine Jaulmes, président de la Fondation CAUX – Initiatives et Changement ;
- 8 décembre – Raymond Junod, ancien président du Conseil d'Etat du Canton de Vaud.

VI. Les partenariats et soutiens à des projets

a) Partenaires

Le partenaire principal de la Fondation est l'Université de Lausanne avec laquelle elle entretient une collaboration durable. Les deux institutions ont conclu en 2014 une nouvelle convention de collaboration qui entrera en vigueur le 1^{er} janvier 2015 pour une durée de cinq ans (*v. supra*).

La Fondation entretient également une collaboration avec l'Institut suisse de droit comparé qui concerne la gestion du Centre de documentation européenne.

Depuis 2007, la collection des Cahiers rouges, initiée en 1957 par le professeur Henri Rieben, poursuit son cours dans le cadre d'un partenariat avec la maison d'édition Economica à Paris. Six ouvrages de la collection ont déjà été publiés dans le cadre de ce partenariat.

D'autre part, de la même façon que la Fondation associe volontiers un partenaire à la réalisation d'un de ses projets, elle collabore volontiers au projet d'un partenaire, ce qui contribue au rayonnement de la Fondation et à la constitution d'un réseau.

Les principaux partenaires furent les suivants en 2014.

Nomes Vaud

La Fondation entretient un partenariat régulier avec le Nomes Vaud dans l'organisation des « déjeuners européens du Nomes ». Lors de ces rencontres-débats, des personnalités d'opinions et de milieux divers sont invitées à s'exprimer sur un sujet donné, puis à avoir un échange de vues avec le public. De tels partenariats permettent notamment d'inviter les membres du Conseil aux événements en question. En 2014, il y a eu quatre déjeuners européens, dont les conférenciers étaient :

- Jean Zwahlen, ancien membre du directoire de la Banque nationale suisse, ancien représentant de la Suisse auprès de l'OCDE, Senior Advisor pour l'Asie de l'UBP. « Quo Vadis! L'UE et la Suisse face aux défis du monde globalisé et multipolaire » fut le thème de son exposé (25 mars).
- Luciana Vaccaro, rectrice de la HES-SO (Haute école spécialisée de Suisse occidentale). Elle s'est exprimée sur « L'espace européen de la formation et de la recherche au centre des perspectives de la HES-SO » (19 juin).
- Vincent Baudriller, directeur du Théâtre Vidy-Lausanne. Il a fait un exposé sur le thème « La culture, un enjeu de la construction européenne » (1^{er} octobre).
- Joëlle Kuntz, journaliste, chroniqueuse et écrivaine. Son exposé avait pour titre « La Suisse et l'Europe en 2014, une interview de Guillaume Tell » (3 décembre).

Institut de hautes études internationales et du développement, Genève

La Fondation a noué en 2014 un partenariat avec l'Institut de Genève consistant à accueillir à la Fondation deux étudiantes du Master en affaires internationales organisé par l'Institut dans le cadre de leur séminaire de recherche appliqué (*Applied Research Seminar* - ARS). En l'occurrence, la Fondation leur a proposé d'exploiter ses ressources documentaires, en particulier le programme d'interviews filmées dédié aux relations Suisse-Europe, et de se pencher sur la question de l'incidence de la démocratie semi-directe en Suisse sur les relations entre la Suisse et l'Union européenne. Dominic Eggel, de l'Institut, assurait la coordination et la supervision scientifique du projet, avec la participation, pour la Fondation,

de Gilles Grin, Hervé Bribosia et Régis Clavé. Les étudiantes, Kristin Patzelt et Nadja Hauser, sont venues présenter leur étude à la Fondation au mois de décembre.

La Fondation a également été associée à un deuxième projet ARS aboutissant à une étude intitulée « *Saving the 1999 Bilateral Agreement* ». Gilles Grin et Hervé Bribosia ont répondu aux questions posées dans ce cadre par deux autres étudiants du Master en affaires internationales, Guillaume Lamothe et Ludovico Marinelli.

Association Jean Monnet

La Fondation a été partenaire d'un colloque sur les enjeux des élections européennes organisé le 28 mars par l'Association Jean Monnet, et auquel a participé le président José Maria Gil-Robles. Cet événement s'est tenu à Paris dans les locaux du Bureau d'information du Parlement européen.

Institut européen de l'Université de Zurich

Comment les citoyennes et citoyens perçoivent-ils l'Etat en France, en Allemagne et en Suisse ? Et quelle est leur perception de l'Union européenne ? Telles furent les questions au centre du débat organisé par l'Institut européen de l'Université de Zurich (Europa Institut) en collaboration avec l'association *régioncapitalesuisse* et notre Fondation (30 avril). Le débat fut animé par Roger de Weck, directeur général de la Société suisse de radiodiffusion et télévision (SRG SSR).

L'Hebdo

On rappellera encore une belle collaboration avec le magazine de Suisse romande *L'Hebdo* à l'occasion du 11^e Dialogue européen de la Fondation sur l'Europe et les médias, avec notamment la participation d'Alain Jeannet, son rédacteur en chef (v. *supra*).

b) Soutiens

La Fondation apporte parfois un modeste soutien financier à des projets ciblés, visant notamment à l'information et à la prise de conscience des jeunes à l'égard du projet européen.

Ainsi, la Fondation a soutenu l'édition 2014 du concours *Newrope* organisé par l'association étudiante de Sciences Po Lille *Visions d'Europe*, comme déjà en 2011, 2012 et 2013. Il s'agit d'un concours interuniversitaire français visant à promouvoir la conscience européenne ainsi que des réalisations concrètes en relation avec l'Europe.

VII. La communication

a) Présentation de la Fondation

La note de présentation de la Fondation est destinée aux personnes désireuses de découvrir et d'approfondir leur connaissance de l'institution. Les objectifs et les activités de la Fondation y sont articulés autour de deux axes : une « mémoire vivante » (exploitation et valorisation du patrimoine documentaire) et un « forum pour les enjeux européens » (conférences, dialogues, colloques, Médaille d'or).

La fiche de présentation de la Fondation tenant sur une page a été revue. Les deux documents existent également en version anglaise. Le petit dépliant sur la Fondation est toujours disponible.

b) Site internet de la Fondation

La communication de la Fondation passe aussi par son site internet.

Le nouveau site internet est sorti à la mi-2014, il a été présenté à l'assemblée générale du 11 juin 2014. La version anglaise du nouveau site a été finalisée au cours du deuxième semestre. Il s'agit de la troisième génération du site (la première datant de 2001 et la deuxième de 2008).

Deux raisons ont motivé la création d'un nouveau site internet.

La première est liée au CMS (Content Management System), à savoir le système de gestion des contenus, la face cachée du site qui sert à l'administrer. L'ancien système était devenu très instable et en proie à de nombreux dysfonctionnements.

Plutôt que de corriger un système « fait maison » et déjà ancien, on a préféré choisir un nouveau système, plus stable, plus facile à administrer en interne, et qui corresponde davantage à un standard international en libre accès (open source). Il s'agit en l'occurrence de WordPress. Ainsi, le nouveau site internet de la Fondation profite d'un système gratuit et de tous ses futurs développements technologiques. Le site est donc davantage pérennisé, et moins dépendant du prestataire qui l'a développé.

La deuxième raison concerne cette fois le site internet lui-même, sa face visible. La restructuration des contenus du site vise à aligner le cadre de référence des missions et activités de la Fondation sur celui qui a été revu dans la note de présentation de la Fondation et dans son rapport d'activités annuel.

Le nouveau site a également pour objectif d'améliorer la navigation et l'accès aux contenus ainsi que les fonctionnalités. Les progrès sont les suivants :

- l'accès aux contenus est facilité par des menus détaillés figurant sur la page d'accueil ;
- les contenus et l'accès à ceux-ci sont structurés de deux façons : soit de façon chronologique (rubrique « Au fil du temps »), soit via les rubriques thématiques (« A propos de la Fondation », « Evénements », « Ressources documentaires », « Publications ») ;
- l'accès aux événements publics est rendu plus aisé par le regroupement des conférences, des dialogues, des colloques, des médailles d'or et des visites ;
- les événements publics sont davantage valorisés par les « galeries » de photographies et la diffusion du film intégral de ceux-ci (en profitant des fonctionnalités de YouTube) ;
- la page d'accueil est plus dynamique, avec une mise en exergue de sujets non seulement dans l'actualité centrale, mais aussi pour chacune des rubriques ;
- de nouveaux textes ont été rédigés spécialement pour le nouveau site, particulièrement concernant la rubrique « A propos de la Fondation » ;
- une série de documents utiles ont été mis en ligne, comme les Statuts de la Fondation, la note de présentation, les rapports d'activités, le prospectus relatif aux Cahiers rouges...

Le site est actualisé régulièrement, notamment pour annoncer les événements qu'elle organise ainsi que pour en faire le reportage. Ces reportages comprennent une galerie de photographies ainsi que le film intégral de l'événement, souvent sous la forme de séquences chapitrées. Les documents audiovisuels sont diffusés sur le site internet de la Fondation en utilisant les fonctionnalités de YouTube. De la sorte est assurée une large diffusion de ces manifestations.

Le site internet sert également à publier les appels à candidatures à la Bourse Henri Rieben. Il sert aussi à annoncer la publication d'un nouveau Cahier rouge ou d'un nouveau numéro de la Collection débats et documents, ou encore les événements dont elle est partenaire ou auxquels elle s'associe.

En 2014, le site internet a également servi à la promotion d'ouvrages dont l'auteur est un membre de la Fondation. Il en va ainsi du livre de José Daniel intitulé *L'Union européenne et les nouvelles générations*, un ouvrage de référence pour les jeunes, gratuit, qui est aussi disponible sur demande à la Fondation. Il en va de même pour la parution des mémoires de Paul Collowald, ancien journaliste et responsable de l'information à la Commission puis au Parlement européen, qui à 90 ans passés ne cesse de témoigner de sa foi en la construction européenne. Idem pour le dernier ouvrage d'Alfonso Mattera, conseiller spécial à la

Commission européenne, directeur scientifique et professeur au Collège européen de Parme, professeur au Collège d'Europe de Bruges, qui est intitulé *Notre européanité : Une Histoire millénaire, de l'épopée de Marathon à la réunification des peuples de l'Ancien Continent*.

On rappellera encore la mise en ligne des inventaires des archives de Jean Monnet ainsi que ceux d'autres fonds d'archives sous la forme pratique d'une navigation arborescente, assistée d'un moteur de recherche *ad hoc*. Cette mise en ligne doit faciliter le travail préparatoire des chercheurs et les encourager à venir consulter les archives originales sur place. D'autres répertoires ou catalogues concernant les ressources de la Fondation seront progressivement mis en ligne.

c) Relations avec les médias

La communication de la Fondation passe également par des contacts avec les médias, notamment en les informant sur les événements publics qu'elle organise afin de leur assurer la meilleure publicité.

Les échos médiatiques suscités par les activités de la Fondation sont signalés voire reproduits intégralement sur le site internet de la Fondation. En 2014, c'est la remise de la Médaille d'or de la Fondation le 17 octobre qui a particulièrement attiré l'attention des médias. Une vingtaine d'articles de presse ont été rassemblés dans une section dédiée de la rubrique « La Fondation et les médias », ainsi que des extraits d'interviews de Martin Schulz, José Manuel Barroso et José Maria Gil-Robles provenant de divers médias.

D'autre part, la Fondation a accueilli une équipe de tournage de la télévision de Finlande dans le cadre de la réalisation d'un documentaire de 28 minutes consacré à l'Union européenne. Il a été diffusé le 5 mai 2014, et vu par des centaines de milliers de téléspectateurs. La Fondation occupe une place importante dans le film avec notamment une interview de Gilles Grin qui leur a présenté la Ferme de Dorigny et a évoqué les origines de la construction européenne. Un court extrait de ce documentaire a été projeté lors l'assemblée générale du Conseil de la Fondation le 11 juin 2014.¹

On relèvera également la publication d'un entretien avec Gilles Grin sur la place de la Suisse en Europe dans le quotidien suisse *24 Heures* du 17 septembre 2014. Cet entretien s'inscrit dans le cadre d'un dossier réalisé par la journaliste Lucie Monnat consacré à *l'Expo 64, 50 ans après*, et intitulé « L'Europe, un jeu d'équilibriste ».

¹ Ce documentaire peut être visionné à l'adresse suivante : <http://www.youtube.com/watch?v=wGHEOcSA-hs>

Au lendemain de la votation du 9 février sur l'immigration de masse, Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation, a participé à l'émission matinale de la chaîne radiophonique suisse Couleur 3 en intervenant sur la thématique des relations entre la Suisse et l'Europe. Le 20 février, il a aussi présenté le 214^e Cahier rouge de la Fondation dont il est l'auteur au journal du matin de la première de la RTS.

VIII. Les finances

Dans sa séance du 11 juin 2014, le Conseil exécutif a approuvé les comptes de l'exercice 2013 et donné décharge aux organes de la Fondation.

Les comptes annuels pour l'année 2014 ont été contrôlés par PricewaterhouseCoopers, l'organe de révision. Ils seront soumis à l'approbation du Conseil exécutif lors de sa séance du 15 juin 2015.

a) Bilan au 31 décembre 2014

On trouvera à l'annexe 1 de ce rapport d'activités le bilan de la Fondation à fin 2014 et une comparaison avec celui de fin 2013 (« Exercice précédent »).

A l'actif, figurent surtout des liquidités ainsi que des titres et placements. La valeur boursière de ces derniers est de CHF 2'221'902. Pour mémoire, d'entente avec le réviseur, le portefeuille titres est présenté au bilan à sa valeur boursière dès l'exercice comptable 2013 en adéquation avec le nouveau droit comptable. L'accroissement de la valeur boursière du portefeuille ainsi que les dons reçus en 2014 augmentent le capital de la Fondation pour l'exercice 2014.

Au passif (source des fonds de l'actif), on note une augmentation du montant du capital (+ CHF 83'747), qui atteint désormais CHF 3'247'508, ainsi que les provisions suivantes :

- La « Provision Bourse Henri Rieben » est de CHF 314'882. Il s'agit du capital de dotation de la Bourse fin 2014.
- Le montant de la « Provision activités gouvernance » (CHF 9'000) représente des subsides et dons privés alloués à des activités futures relevant du domaine de la gouvernance.

b) Comptes de résultats de 2014

Les comptes de résultats figurent à l'annexe 2 de ce rapport d'activités.

Vue générale des comptes de résultats

Les produits d'exploitation sont de CHF 1'177'186 tandis que les charges d'exploitation se montent à CHF 1'191'811. Grâce à CHF 57'906 de subsides et dons, le résultat tenant compte de ceux-ci est de + CHF 43'282. Il s'agit d'un résultat équilibré pour la 7^e année consécutive.

A la faveur de l'évolution positive de la bourse qui a généré des plus-values sur cours (qui restent toutefois d'ordre comptable tant que les ventes correspondantes ne sont pas réalisées), le résultat final de l'année 2014, viré au capital, est positif, pour un montant de CHF 83'747.

Pour rappel, depuis 2013, on se conforme aux nouvelles règles d'évaluation du portefeuille qui consistent à se référer à la valeur du marché des titres, et non plus leur valeur d'acquisition, ce qui a donné lieu à la création d'une nouvelle rubrique « variation sur cours titres », et une plus grande variabilité du résultat, qui est d'ordre comptable. En l'occurrence, la variation sur cours titres au 31 décembre 2014 s'élève à CHF 38'344. Ce montant relativement élevé s'explique notamment du fait que le nouveau portefeuille comprend de nombreux titres dont les rendements sont capitalisés.

Faits saillants des produits d'exploitation

Du côté des produits d'exploitation, les subventions restent la principale source. Elles sont restées stables par rapport à 2013.

L'essentiel des produits de la nouvelle gestion de portefeuille figurant désormais en variation sur cours des titres, les rendements financiers à proprement parler, dont le calcul se fait à partir de tabelles fiscales, se réduisent à CHF 11'103. L'année 2014 n'ayant pas donné lieu à la publication d'un Cahier rouge, le montant des ventes de publications se limite à CHF 1'929.

On relèvera encore l'utilisation en 2014 pour la quatrième année consécutive de la provision Bourse Henri Rieben (contrepartie égale du côté des charges, pour un montant de CHF 9'745). L'utilisation de cette Bourse étant liée aux années académiques, elle affiche un montant faible sur l'exercice 2014 sans être le signe d'une baisse d'activité. En effet, l'exercice comptable correspondant à une année civile, celui-ci ne permet pas forcément une bonne vision de la cadence de la Bourse. D'une année académique à l'autre, les dépenses liées à la Bourse sont similaires. Le maintien relatif du capital de dotation de la Bourse résulte principalement des dons qui y sont affectés.

Faits saillants des charges d'exploitation

Du côté des charges d'exploitation, les salaires et charges sociales restent naturellement, et de loin, le premier poste.

Le coût des événements est de CHF 98'413. Il inclut l'organisation du 11^e Dialogue européen sur l'Europe et les médias, la conférence de Jean-Claude Trichet sur l'avenir de la zone euro et la cérémonie de remise de la Médaille d'or de la Fondation à Herman Van Rompuy, Martin Schulz et José Manuel Barroso.

Annexe 1 : Bilan au 31 décembre 2014

	31.12.2014	Exercice précédent
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	1'312'433.91	1'375'637.44
Comptes de régularisation	31'632.71	31'791.92
Impôt anticipé à récupérer	2'231.50	8'424.25
Titres et placements	1) 2'221'902.45	2'061'700.05
Stock médailles d'or Jean Monnet	35'170.15	52'770.15
Mobilier et machines de bureau	2) 2.00	2.00
TOTAL DE L'ACTIF	3'603'372.72	3'530'325.81
PASSIF		
Créanciers divers	29'599.95	32'376.30
Comptes de régularisation	2'382.98	10'143.75
Provision Bourse Henri Rieben	314'881.67	315'045.00
Provision activités gouvernance	9'000.00	9'000.00
Capital	3'247'508.12	3'163'760.76
Report à nouveau	3'163'760.76	3'076'406.24
Excédent de produits (+) / charges (-) de l'exercice	83'747.36	87'354.52
TOTAL DU PASSIF	3'603'372.72	3'530'325.81
1) Valeur boursière		
2) Valeur d'assurance incendie	608'246.00	608'246.00

Annexe 2 : Comptes de résultats

	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014
PRODUITS D'EXPLOITATION	905'736	1'007'984	1'167'707	1'256'870	1'177'186
Subventions	826'239	909'339	1'060'086	1'157'590	1'153'080
Subvention Confédération DEFR	84'000	85'000	130'000	135'000	135'000
Subvention Confédération DFAE	150'000	200'000	200'000	200'000	200'000
Subvention Canton de Vaud	510'000	515'000	605'000	700'000	700'000
Vaud-UNIL : entretien de la Ferme	32'239	49'339	65'086	62'590	58'080
Subvention Ville Lausanne	50'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Moyens propres	79'497	98'645	107'621	99'280	24'107
Rendements financiers	75'372	61'909	52'504	52'183	11'103
Ventes de publications	2'726	24'158	31'476	15'145	1'929
Utilisation provision Bourse Henri Rieben	-	9'302	16'457	30'532	9'745
Revenus divers	1'399	3'276	7'184	1'420	1'330
CHARGES D'EXPLOITATION	-891'767	-1'036'028	-1'191'751	-1'277'231	-1'191'811
Salaires et charges sociales	644'408	648'108	753'290	837'456	791'995
Frais AG et organes	24'437	27'866	33'635	28'916	25'788
Frais d'entretien de la Ferme	32'239	49'339	65'086	62'590	58'080
Frais généraux	91'890	106'721	114'582	126'606	106'076
Frais de déménagement	-	20'930	1'577	-	-
Image de la Fondation (site internet, dépliant)	2'827	5'611	47'524	11'384	14'321
Médiathèque	43'900	45'859	48'065	39'277	38'074
Bibliothèque / documentation	6'995	7'557	8'789	10'461	12'461
Edition / distribution de publications	9'142	22'284	34'397	17'555	17'716

	Comptes 2010	Comptes 2011	Comptes 2012	Comptes 2013	Comptes 2014
Frais d'enseignement	781	554	1'108	779	2'174
Bourse Henri Rieben	-	9'302	16'457	30'532	9'745
Evénements	31'649	71'679	55'225	94'622	98'413
Amortissement du mobilier et machines de bureau	3'500	20'217	12'015	17'054	16'969
RESULTAT AVANT CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	13'969	-28'044	-24'044	-20'362	-14'625
PRODUITS EXCEPTIONNELS : SUBSIDES ET DONS	10'775	30'101	29'959	22'050	57'906
Subsides pour des projets	-	18'021	18'844	19'000	4'256
Dons (hormis Ferme, Bourse Henri Rieben et gouvernance)	10'775	12'080	11'115	3'050	53'650
RESULTAT TENANT COMPTE DES SUBSIDES ET DONS	24'744	2'057	5'915	1'688	43'282
Variation sur cours titres	-	-	-	150	38'344
Plus-values nettes sur la vente des titres	-94'753	-78'761	-23'529	107'547	2'121
Allocation à la provision de perte de cours	9'489	-1'123	-74'402	-	-
Dévaluation stock médailles d'or	-	-	-	22'030	-
RESULTAT FINAL	-79'498	-75'581	56'788	87'355	83'747

Annexe 3 : Liste des membres du Conseil exécutif

Etat au 31 décembre 2014

- M. José Maria Gil-Robles, président de la Fondation
Professeur titulaire de la Chaire Jean Monnet à l'Université de Madrid
Ancien président du Parlement européen
- Mme Ariane Baechler, représentante de l'Etat de Vaud
Directrice générale adjointe de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud
- M. Daniel Brélaz, représentant de la Ville de Lausanne
Syndic de Lausanne
- M. Denis Carlens
Responsable en ressources humaines
- M. Jean-Claude Eeckhout
Ancien conseiller spécial de la Commissaire européenne
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Jean Flory
Directeur général honoraire de la Commission européenne
- M. Pascal Fontaine, vice-président de la Fondation
Directeur honoraire au Parlement européen, professeur à l'Institut d'Etudes
Politiques de Paris
- M. Henri Gétaz, représentant de la Confédération suisse
Ambassadeur, directeur de la Direction des affaires européennes du Département
fédéral des affaires étrangères
- Mme Franciska Krings, représentante de l'Université de Lausanne
Vice-rectrice de l'Université de Lausanne
- M. Patrick Piffaretti, vice-président de la Fondation
Ancien directeur de la Fondation
Ancien directeur du Bureau suisse des affaires spatiales (SSO) et président de
l'Assemblée d'Eutelsat OIG à Paris

M. Christian Pilloud

Ancien directeur général de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud

M. Jacques-René Rabier

Ancien chef de cabinet de Jean Monnet

Directeur général honoraire de la Commission européenne

M. Jean-Marc Rapp

Professeur, ancien recteur de l'Université de Lausanne

Mme Anne Sophie Rieben Schizas

Juriste

M. Luc Weber

Professeur, ancien recteur de l'Université de Genève

Annexe 4 : Liste des membres du Comité scientifique

Etat au 31 décembre 2014

Prof. Jean-Philippe Leresche, président
Politologue, Université de Lausanne

Prof. Péter Balázs
Economiste, Université d'Europe centrale, Budapest
Ancien ministre de Hongrie, ancien membre de la Commission européenne

Prof. Marie-Thérèse Bitsch
Historienne, Université de Strasbourg

Prof. Gérard Bossuat
Historien, Université de Cergy-Pontoise

Prof. Jean-Marc Ferry
Philosophe, Université de Nantes

Dr. Andreas Frijdal
Ancien directeur du service académique, Institut universitaire européen,
Florence

Prof. Michael Hahn
Juriste, Université de Lausanne

Prof. Sandra Lavenex
Politologue, Université de Lucerne

Prof. Nicolas Levrat
Juriste, Université de Genève

Mme Elise Marjolin Guidoni
Philosophe, Paris

Prof. Maria Grazia Melchionni
Historienne, Université La Sapienza, Rome

M. Jean Zwahlen
Ancien ambassadeur, Genève

Le président et le directeur de la Fondation sont en outre membres de droit
du Comité scientifique